

# VUOSIKERTOMUS 2009



**Turvatiimi Oyj**

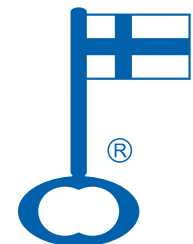
Esterinportti 2,

00240 Helsinki

Puh. 0207 363 200



Osaava ja luotettava kotimainen



# SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	3	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	27
Hallituksen jäsenet 2009	4	Konsernin tunnusluvut	43
Turvatiimi ja Finnair Plus solmivat partnerisopimuksen	5	Emoyhtiön tuloslaskelma	45
Rakennamme yhteistä tulevaisuutta työhyvinvointia ja osaamista kehittämällä	6	Emoyhtiön tase	46
Hälytyspalvelukeskus on toiminnan sykkivä sydän	7	Emoyhtiön rahoituslaskelma	47
Hallituksen toimintakertomus 2009	10	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	48
Konsernin tuloslaskelma	16	Osakkeenomistus	55
Konsernin tase	17	Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	57
Konsernin rahavirtalaskelma	18	Tilintarkastuskertomus	58
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	19		

# TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2009 eteni kansantaloudessa ennusteiden mukaisesti. Lama oli kansainvälinen ja kosketti laajasti kaikkia kansantalouksia ja vaikutti huomattavasti Suomen vientipainotteiseen teollisuuteen. Vaikka asiakasyritystemme tuotannon supistuminen ei suoraviivaisesti johdakaan turvallisuuspalvelujen kysynnän vähenemiseen, aiheutti se toimialallemme kilpailun kiristymistä ja jossain määrin myös kysynnän vähenemistä. Julkishallinnon kysyntään lama vaikuttaa kilpailua kiristävästi, sillä vähenevien verotulojen riittävyttä on sopeutettava kulujen leikkauksilla. Kotitalouksien kysyntä käyttäytyy samoin, eikä markkinoiden kasvu ollut edellisvuosien tasolla.

Kiristyvillä markkinoilla palveluntarjoajan on pyrittävä tuottamaan samat palvelut pienemmillä kustannuksilla. Jo aiemmin joustaviksi ja tehokkaiksi kehitetyt toiminnot tarkastellaan ja tehostetaan edelleen. Prosesseihin tehtävä hienosäätö ei tuota tuloksia välittömästi, vaan sopeutuminen vaatii aikansa. Turvatiimin vuoden 2009 taloudellinen suoritus oli huomattavasti vuotta 2008 paremmalla tasolla, vaikka emme saavuttaneetkaan taloudellisia tavoitteitamme.

Palveluyritysten onnistuminen perustuu sen henkilökuntaan. Vuoden 2009 aikana henkilökuntamme työhyvinvoinnin kehittäminen oli yksi kehittämisalueemme. Liikellelähtö tapahtui koko henkilöstön kattavalla työhyvinvointitutkimuksella. Sen tulosten pohjalta Turvatiimi otti jatkotyölle kolme painopistealuetta. Ne olivat esimiestyön ja viestinnän kehittäminen sekä henkilöstön terveyden ja kunnon kohentaminen. Tavoitteenamme on, että kukin turvatiimiläinen ymmärtää oman työnsä merkityksen osana yhtiön ja asiakkaan menestymistä, hän saa riittävät ”eväät” onnistumiseensa sekä henkilökohtaisen palautteen työstään. Henkilöstön kunnon kohentamiseksi päätimme järjestää yhdessä työeläkeyhtiömme kanssa henkilöstölle kuntotes-

tit ja ohjata heitä liikkumaan. Vuoden 2009 kesällä laajensimme työterveyshuollon palvelusopimustamme kattamaan myös henkilöstön sairaanhoitopalvelut. Edellä kuvatuilla toimilla pyrimme motivoimaan henkilöstöämme siten, että se näkyy myös asiakkaillemme entisestään parantuvana palveluna.

Merkittävänä kulurakenteen sopeuttamiskeinona on volyymin kasvattaminen niin, että kiinteitä kustannuksia voidaan kattaa entistä suuremmalla volyymillä. Vuoden loppupuolella julkistimme aiesopimuksen, jonka toteutuessa Turvatiimi Oyj ja Otso Palvelut -konserni yhdistävät toimintansa ja kustannustehokkuutemme kasvaa.

Maaliskuun 2010 alkupäivinä julkaisimme Turvatiimin uuden organisaation. Kahden tuotannosta vastaavan johtamisalueen yhdistämisellä yhdeksi vastuualueeksi vahvistamme asiakaspalvelun laatua, sisäistä ja ulkoista informaation kulkua sekä selkiinnyttämme vastuusuhteita. Muutoksella korostamme kunkin vastuualueen tulosvastuuta, nopeaa reagointia sekä pienennämme kustannuksia.

Uuden organisaation voimin jatkamme Turvatiimin toimintojen edelleen kehittämistä päämääränämme laadukkaamman ja kustannustehokkaamman palvelun tuottaminen asiakkaillemme, henkilöstön työhyvinvoinnin jatkuva parantaminen sekä positiivinen yhtiön liikevaihto- ja tuloskehitys.

Helsingissä maaliskuun 12. päivänä 2010

**Merja Sohlberg**  
Toimitusjohtaja



# HALLITUKSEN JÄSENET 2009



Alexander Ehrnrooth  
Puheenjohtaja



Juhani Erma  
Varapuheenjohtaja



Jan Laukka  
Jäsen



Hannu Mikkonen  
Jäsen



Kirsti Pionius  
Jäsen



Matti Virtaala  
Jäsen

# TURVATIIMI JA FINNAIR PLUS SOLMIVAT PARTNERISOPIMUKSEN

Turvatiimi Oyj ja Finnair Plus ovat solmineet partnerisopimuksen 1.2.2010 alkaen. Helmikuusta alkaen tietyistä Turvatiimin kodin turvallisuuspalveluiden ostoista kertyy Finnair Plus –pisteitä. Suunnitelmissa on yhteistyön laajentaminen tulevaisuudessa niin, että Turvatiimin laskujen maksaminen on myös mahdollista pisteitä hyödyntäen.

Suomalaisen Työn Liiton Avainlippua liputtava Turvatiimi ja sinivalkoisin siivin lentävä Finnair haluavat tarjota kotimaisen vaihtoehdon jäsenille turvallisuuspalveluiden osalta. Kiinnostus kotien turvallisuusjärjestelmiä kohtaan onkin lisääntynyt yleisen turvattomuuden tunteen ja kasvaneen vaurauden myötä. Laitteet ovat nykyisin helppokäyttöisiä ja edullisia. Yhä useampaan talouteen asennetaankin turvallisuusjärjestelmä, joka liitetään hälytyspalvelukeskukseen.

Finnair Plus jäseniä on Suomessa noin 800 000. Turvatiimi tarjoaa matkustaville mahdollisuuden turvata kotinsa niin murron, vesivahingon kuin tulipalonkin varalta. Tyhjiään olevaan kotiin kohdistuvat vahingot voivat olla taloudellisesti hyvinkin suuria, jollei poikkeavasta tilanteesta saada reaaliaikaista informaatiota. Kodin turvaamisesta kertyneet pisteet on helppo hyödyntää matkoilla ollessaan.

Finnair on yksi maailman vanhimmista edelleen toimivista lentoyhtiöistä, joka keskittyy nykyisin kuljettamaan lentomatkustajia Euroopan ja Aasian välillä, Helsingin kautta. Yhtiö perustettiin 1.11.1923. Kotimaan lentoverkko on yksi maailman tiheimmistä verrattuna asukasmäärään.



# RAKENNAMME YHTEISTÄ TULEVAISUUTTA TYÖHYVINVOINTIA JA OSAAMISTA KEHITTÄMÄLLÄ

Turvatiimissä panostettiin vuonna 2009 voimakkaasti henkilöstötoiminnan kehittämiseen. Tavoitteeksi asetettiin liiketoiminnan tehokas tukeminen rekrytoinnin ja työvuorosunnittelun keinoin sekä työhyvinvointia ja henkilöstön osaamista kehittämällä. Yhtiön yhteiset henkilöstöpalvelut keskitettiin, koska haluttiin varmistaa henkilöstöprosessien sujuvuus ja henkilöstöpalvelujen saatavuus.

Hyvän henkilöstöjohtamisen merkitys palvelualan yrityksen menestykselle on erittäin suuri. Henkilöstön työtyytyväisyys onkin haluttu varmistaa johtamisen ja esimiestyön käytäntöjä kehittämällä sekä yhtenäisten toimintamallien viemisellä kaikkiin toimipisteisiin. Kannustava esimiestyö ja oikeudenmukainen kohtelu vahvistavat henkilöstön sitoutumista ja innostavat työntekijöitä sekä panostamaan turvallisuusalan osaamisen kehittämiseen että pysymään alalla.

Tavoitteenamme on rakentaa ammattitaitoisella ja oikea-aikaisella viestinnällä yhteishenkiä sekä vahvistaa yhteistä näkemystä yrityksen suunnasta ja asiakkaidemme tarpeista. Johdon valmennuksissa keskityttiinkin toimivaan johtamiseen ja esimiestyöhön sekä tavoitteiden jalkauttamiseen ja viestinnän käytännönläheiseen kehittämiseen. Esimieskoulutuksissa taas vietiin eteenpäin erityisesti työhyvinvointiin ja vartiointialan työehtosopimuksen yhtenäiseen tulkitsemiseen liittyviä asioita.

## HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ – LAADUKKAAT PALVELUT

Yksi mittavimmista kehitysprojekteista 2009 oli työterveyshuollon palveluiden laajentaminen koskemaan koko henkilöstöä. Kumppaniksi valittu palveluyritys tarjoaa tasokkaat sairaanhoidon ja ennaltaehkäisevän työterveyshuollon palvelut koko Turvatiimin henkilöstölle. Panostimme erityisesti ennaltaehkäiseviin toimenpiteisiin: työkyvyn ylläpitoon keskittyviin

koulutuksiin, työkykykartoituksiin sekä kuntotestauksiin. Painopistealueena oli myös henkilöstön aktiivisuuden ja itseohjautuvuuden tukeminen omasta kunnosta ja hyvinvoinnista huolehtimisessa. Omien liikuntatottumusten muutokseen kannustettiin liikunta-alan ammattilaisten pitämällä tietoisuilla.

Työntekijöiden työn ja vapaa-ajan välistä tasapainoa parannettiin merkittävästi työvuorosunnittelua kehittämällä. Tarkat ohjeistukset mm. vuorokausilevon ja viikoittaisen vapaa-ajan toteutumiselle sekä ylitöiden hallinnalle ovat parantaneet työviihtyvyyttä ja jaksamista.

## YHTENÄINEN ILMEVAATETUKSELLA

Turvatiimi aloitti vuonna 2009 henkilökunnan työvaatetuksen uudistamisen. Uuden ja aikaisempaa toimivamman vaatetuksen suunnittelu tehtiin tiiviissä yhteistyössä vaatetoimittajan sekä työntekijöiden ja työsuojelun vastuuhenkilöiden kanssa. Uuden näyttävän ilmeen lisäksi asusteissa on otettu huomioon käyttäjien toiveet, käyttömukavuus sekä erilaisten sää ja toimintaympäristöjen asettamat vaatimukset.

## AMMATTILISELLA KOULUTUKSELLA ETEENPÄIN

Olemme aidosti ylpeitä henkilöstömme ammattitaidosta. Siksi kannustamme henkilöstöä jatkuvaan opiskeluun ja panostimme myös vuonna 2009 yhteistyöhön alan koulutusta tarjoavien oppilaitosten kanssa. Tiivis yhteistyö ja Turvatiimi Oyj:lle räätälöidyt koulutukset mahdollistavat turva-alan tulevaisuuden haasteisiin vastaamisen. Henkilöstöä ohjataan aktiivisesti suorittamaan turvallisuusalan ammattitutkintoja ja panostamaan jatkuvaan osaamista täydentävään itseopiskeluun. Tehtäväkiertoa ja urakehitystä tukemaan tehtiin tarvittaessa henkilökohtaisia ura- ja kehityssuunnitelmia.

## JATKUVA KEHITTÄMINEN TAKAA SISÄISTENKIN PALVELUJEN LAADUN

Turvatiimi Oyj:ssä työskentelee yli 750 henkilöä. Suuri henkilöstömäärä asettaa haasteita erityisesti yrityksen palkkahallinnolle ja henkilöstötietojen hallinnalle. Kaikkien henkilöstöammattilaisten aukoton yhteistyö ja oman ammattitaidon kehittäminen ovat ensiarvoisen tärkeitä henkilöstöpalvelujen oikea-aikaisuudelle, luotettavuudelle ja uudistumiselle. Jatkuva kehittäminen takaa laadun myös sisäisissä palveluissa, ja siksi palkkahallinnon prosessien tehostamista ja selkeyttämistä jatkettiin.



# HÄLYTYSPALVELUKESKUS ON TOIMINNAN SYKKIVÄ SYDÄN

Turvatiimin hälytyspalvelukeskus (HPK) valvoo ympäri vuorokauden ja on toimintamme sykkivä sydän. HPK:hon tulee viikossa noin 8 000 hälytystapahtumaa sekä lisäksi päivystäjien vastaanottamat 6 000 puhelua. HPK ottaa vastaan tietoja kohteiden hälytysjärjestelmistä ja ryhtyy hälytystilanteissa ennalta sovittuihin jatkotoimenpiteisiin. Hälytys kertoo aina, että kohteessa tapahtuu jotakin poikkeavaa, joka vaatii toimenpiteitä.

Tyypillinen hälytysilmoitus on datana puhelinlinjaa, gsm-verkkoa tai muuta vastaavaa kanavaa tuleva ilmoitus esimerkiksi liikekiinteistä, omakotitalosta tai teollisuuskohteesta. Valvottava järjestelmä voi olla rikosilmoitin, kulunvalvonta, LVIS- tai palovaroitinjärjestelmä, joista esim. saadaan rinnakkaistieto. Hälytykset voivat myös liittyä hisseihin, kylmälaitteisiin, lämpötila- tai kosteusantureihin jne. Myös itse siirtoyhteys voidaan toteuttaa valvotulla linjalla. Turvatiimin HPK voi vastaanottaa kaikkia yleisesti käytössä olevia formaatteja.

HPK pitää sisällään hälytyskeskuksen ja palvelukeskuksen. HPK on jaettu kahteen eri yksikköön, jotta palvelut saadaan paremmin keskitettyä, tehostettua ja päällekkäisyyksiä karsittua. Saatutettu hyöty on palveluiden parantuminen ja kustannustehokkuus.

Hälytyskeskus vastaanottaa reaktiiviset hälytykset ja käsittelee ne sovittujen toimenpideohjeiden mukaan.

Palvelukeskus koostuu huolto-, kuva-, Helpdesk ja pääkäyttöpalveluista.

Huoltopalvelut hoitaa esimerkiksi asiakkaan vikapäivystyspalvelun ilmoitusten vastaanottamisen, analysoinnin, eteenpäin välitettävät työmääräykset ja raportoinnit näistä palveluista. Ilmoitukset tulevat pääasiassa puhelimitse. Ilmoituksia vastaanotetaan myös erilaisten teknisten järjestelmien kautta ja sähköpostitse.

Kuvapalvelut toteuttaa videovalvontajärjestelmiin perustuvia palveluja. Näitä ovat esimerkiksi aktiivinen jatkuva kuvavalvonta, jatkuva kuvavalvonta, porttien ja ovien ohjaukset, kamera-kierrokset ja hälytyskuvavalvonta.

Helpdesk palvelut hoitaa asiakkaalle turvallisuuspalveluja keskitetysti. Palvelu koostuu useista eri elementeistä kuten rikosilmoitinlaitteiston, kulunvalvontajärjestelmien ja videovalvontajärjestelmien etäkäyttöpalveluista, huolto ja vikailmoitusten vastaanotosta ja käsittelystä, suorittaa teknisten järjestelmien tukipalveluja, puhelinvaihd palvelua, vartijatilauksien vastaanottamista, avainhallintaa. Kaikista elementeistä saadaan yhtenäinen raportointi sähköisen helpdeskohjelmiston kautta.



# HÄLYTYSPALVELUKESKUS ON TOIMINNAN SYKKIVÄ SYDÄN

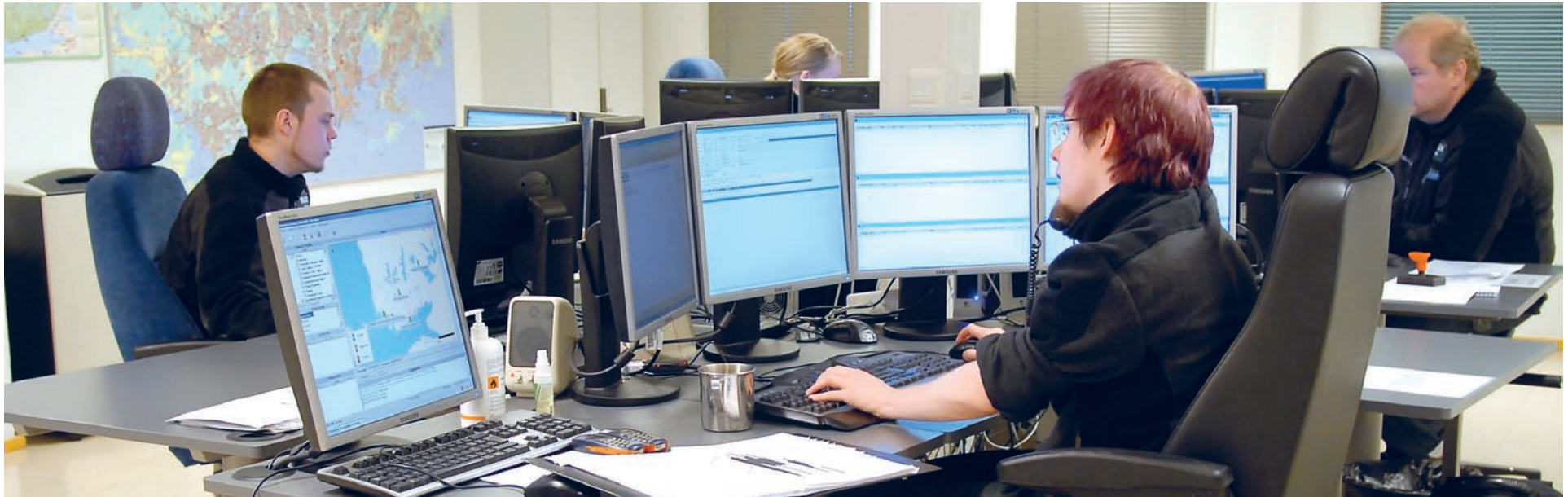
Pääkäyttöosasto tuottaa eri teknisten järjestelmien pääkäyttöpalveluita ja avainhallinta palveluja sekä henkilökorttipalveluja. Palveluja tuotetaan sekä ulkoisille että sisäisille asiakkaille. Lisäksi osastossa kehitetään paikannuspalveluja.

Turvatiimin tavoitteena oli vuonna 2009 saavuttaa 10 000 teknisen hälytysliittymän raja. Tavoite saavutettiin etuajassa marraskuun puolivälissä. Hälytysliittymien määrän kasvuun ovat vaikuttaneet huonon taloudellisen tilanteen ja sitä kautta turvattomuuden tuoma lisääntynyt kiinteistöjen valvonnan tarve sekä HPK:n entistä korkeamman palvelutason kehittäminen.

HPK:n toiminta on tarkasti suunniteltua. Tapahtumat otetaan vastaan varmistetusti ja hälytystilanteessa viiveettömän ja sovitun mukaisen toiminnan takaavat huolellisesti laaditut toimintaohjeet sekä tapahtumien ammattimainen käsittely. Luotettava ja tehokas palvelu syntyy vahvan työkokemuksen ja ammattitaidon omaavasta henkilöstöstä yhdessä viimeisimmän testatun teknologian kanssa. Kaikki HPK:n tapahtumat tallentuvat lokiin ja nauhalle. HPK pystyy toimimaan vaikeissakin olosuhteissa eikä sähkökatkokset pysäytä järjestelmiä.

HPK:n toiminta on sertifioitu. Turvatiimin hälytyspalvelukeskus on Finanssialan Keskusliiton hyväksymä, ja sille on myönnetty todistukset Det Norske Veritas ISO 9001:2000- ja CEA 4036-sertifikaattien mukaisista toimintamalleista.

HPK muuttaa kesällä 2010 yhteen Turvatiimin pääkonttorin kanssa. Yhteiset tilat mahdollistaa entistä paremman palvelun tason sekä tehostaa sisäisiä prosesseja.



# TURVATIIMI OYJ TILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA 1.1.–31.12.2009



# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2009

## 1. KONSERNIRAKENNE

Turvatiimi-konsernin muodostaa emoyhtiö Turvatiimi Oyj sekä sen 100-prosenttisesti omistama tytäryhtiö Suomen Palvelutiimi Oy. Tytäryhtiöllä ei ollut toimintaa katsauskaudella.

## 2. TOIMINTAYMPÄRISTÖN KUVAUS

Suomen kansantalous supistui vuoden 2009 kuluessa edellisen vuoden lopulla esitettyjen arvioiden mukaisesti. Vuoden loppua kohden Euroopassa alkoi näkyä merkkejä elpymisestä. Tämä johtui kuitenkin ensisijaisesti massiivisesta kansainvälisestä elvytyksestä. Suomen teollisuuden rooli investointivälineiden tuottajana edellyttää, että markkinat elpyvät kansainvälisesti siinä määrin, että investointeja aletaan tehdä. Kuljemme kansainvälisen elpymisen peräällossa. Vaikka alkuvuosi oli yleisesti Suomen taloudessa heikko, oli loppuvuodesta näkyvissä viirettä paremmasta.

Pääosin yrityksille ja julkisyhteisöille palveluja tuottavana organisaationa Turvatiimin palvelujen kysyntä reagoi kansantalouden yleiseen tilaan. Yhtiön palvelujen kysynnän volyymi ei kuitenkaan riipu suoraan asiakkaiden liikevaihdon tai toimintavolyymien kehityksestä. Turvallisuuspalvelujen tason on säilyttävä sellaisissakin olosuhteissa, joissa asiakkaiden toimintavolyymit tilapäisesti vähenevät. Turvallisuuspalveluja tarvitaan myös seisokkien ja toiminnan sopeuttamisjaksojen aikoina.

On luonnollista, että yritysten etsiessä keinoja lamasta selviämiseen, niiden kulurakenteesta on kyettävä karsimaan osia tai ainakin löydettävä edullisempia vaihtoehtoja toteuttaa palvelu-

tehtävät, joiden volyymista ei merkittävästi voida leikata. Tässä roolissa Turvatiimi on parantanut omaa kilpailukykyään prosessien kehittämiseen ja henkilöstön työhyvinvointiin tehtyjen panostusten avulla. Kehitystoimintaa on tehty sekä sisäisesti että yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Turvallinen ympäristö on palvelun tilaajan ja toimittajan yhteinen asia, jossa roolitusten on toimittava joustavasti ja tehokkaasti.

Turvatiimi on koventuneessa kilpailutilanteessa kyennyt parantamaan tehokkuuttaan ja luonut pohjaa tulevien vuosien menestymiselle kotimaisin resurssein. Kehitämme toimintaamme ja palvelukonseptejamme jatkossakin asiakkaiden tarpeiden pohjalta pyrkimyksenämme tuottaa yhä suurempaa ja kustannustehokkaampaa lisäarvoa heille.

## 3. TAVOITTEET JA STRATEGIAT

Turvatiimin tavoitteena on olla osaava ja menestyvä turvallisuuspalveluja ja -tekniikkaa tarjoava kotimainen yritys. Turvatiimi tarjoaa turvallisuutta yrityksille, yhteisöille ja kotitalouksille.

Turvatiimin kasvun painopistealueet ovat hälytys- ja palvelukeskuspalvelut, yrityssektori sekä kotitaloudet. Turvatiimin hälytyspalvelukeskus mahdollistaa kasvun myös turvapalveluita sivuavilla toimialoilla, jotka voivat hyödyntää yhtiön 24/7 miehitettyä valtakunnallisesti toimivaa hälytys- ja palvelukeskusta. Hälytys- ja palvelukeskustuotteiden lisääntymisestä voi tulevaisuudessa kertyä merkittävää liikevaihtoa yhtiölle.

Turvatiimi tarjoaa yksin tai yhdessä valittujen yhteistyökumppaneiden kanssa asiakaskohtaisesti räätälöityjä ratkaisuja, joissa

tekniikka ja turvapalvelut yhdistetään asiakkaan tarpeita vastaavaksi kokonaisuudeksi. Markkinoilla ”one-stop-shop” -tyyppiset toimijat kasvattavat markkina-osuuttaan. Turvatiimi tekee yhteistyötä usean eri alan toimijan kanssa, mikä mahdollistaa osallistumisen myös laajempiin kokonaispalvelutarjonnan kilpailutuksiin.

## 4. OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

Vuoden 2009 aikana Turvatiimissä jatkettiin vuonna 2008 alkunutta yhtiön kehittämistä tehostamalla edelleen eri prosessien toimintaa ja työvälineitä. Vuoden aikana yhtiön asiakaskunnassa tapahtui sekä menetyksiä että voittoja asiakkaiden toteuttamien tarjouskilpailuiden johdosta. Yhtiön tarjoustoiminta oli vilkasta ja tarjouksia jätettiin aikaisempia vuosia enemmän sekä kappale- että euromääräisesti. Kireästä kilpailutilanteesta ja asiakasyritysten kustannussäästöistä huolimatta Turvatiimin liikevaihto pystyttiin pitämään lähes edellisen vuoden tasolla. Yhtiön tulos parani merkittävästi, joskaan ei saavuttanut sille asettamiamme tavoitteita.

Vuoden 2009 aikana Turvatiimi oli mukana useassa kumppanuus- tai yhteistyökuvion suunnitteluhankkeessa. Näistä Turvatiimin Finnair Plus kanta-asiakkuutta koskeva partnerisopimus julkaistiin 1.2.2010 alkaen. Myös muiden kumppanien kanssa tehtävää kehitystyötä jatketaan vuonna 2010.

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2009

Vuoden 2009 tärkeimmät tapahtumat:

- Elokuussa allekirjoitettiin vuokrasopimus Keskinäinen Eläkevuokausyhtiö Eteran kanssa yhtiön uusista Länsi-Pasila pääkonttorin ja hälytyspalvelukeskuksen tiloista. Sopimus astui voimaan 1.2.2010. Uusi toimitilaratkaisu tehostaa yhtiön toimintaprosesseja ja pienentää kustannuksia.
- Syksyllä julkaistiin keväällä tehdyn työhyvinvointitutkimuksen tulokset. Näiden pohjalta henkilökunnan terveyshuolto laajennettiin kattamaan koko henkilöstön sairaudenhoito, käynnistettiin esimieskoulutus, parannettiin yhtiön sisäistä viestintää sekä päätettiin henkilökunnan kuntotestausten järjestämisestä. Toimenpiteillä on tarkoitus kehittää edelleen henkilöstön työhyvinvointia.
- 6.11.2009 yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin talous- ja hallintojohtaja, ekonomi Merja Sohlberg.
- 6.11.2009 yhtiö allekirjoitti ehdollisen aiesopimuksen yhdistymisestä Otso Palvelut Oy -konsernin kanssa. Järjestely on tarkoitus toteuttaa vuoden 2010 alussa tehtävällä osakevaihdolla.
- Joulukuussa perustettiin uusi tytäryhtiö Suomen Palvelutiimi Oy.
- Hälytyskeskusliittymien määrä kasvoi vuoden 2009 aikana yli 10 prosenttia. Omia liittymiä oli vuoden 2009 päättyessä 10.642 kappaletta.

## 5. TALOUDELLINEN ASEMA, TULOS JA KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT

1.000 €

	2009	2008	2007
Liikevaihto	27 360,7	27 578,3	27 061,3
Liiketulos	-1 101,9	-3 342,3	-2 427,5
Tulos ennen veroja	-1 273,5	-4 071,2	-3 747,9
Tilikauden laaja tulos	-1 267,9	-4 091,6	-3 746,8
Oma pääoma	7 425,8	8 693,7	4 031,3
Liiketuloksen osuus liikevaihdosta; %	-4,0 %	-12,1 %	-8,9 %
Omavaraisuusaste; %	43,8 %	47,9 %	21,3 %
Nettovelkaantumisaste; %	44,0 %	32,3 %	198,0 %
Oman pääoman tuotto-%	-15,7 %	-64,3 %	-71,5 %
Tulos/osake, EUR	-0,01	-0,04	-0,06

Tilinpäätöksen liitetiedoissa on lisää tunnuslukuja sekä niiden laskentakaavat.

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2009

Turvatiimi-konsernin liikevaihto vuonna 2009 oli 27,361 miljoonaa euroa, kun se edellisellä vuonna oli 27,578 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 0,8 prosenttia.

Turvatiimi-konsernin vuoden 2009 liiketulos oli -1,102 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2008 oli -3,342 miljoonaa euroa. Vuoden 2009 liiketulosta rasittivat marraskuun toimitusjohtajavaihdoksen kulut, tapaturmavakuutusmaksujärjestelmän muutos vakuutusyhtiön vaihdoksen yhteydessä sekä lisäpoistot. Näiden loppuvuoden ylimääräisten kulujen vaikutus liiketulokseen oli noin 0,4 miljoonaa euroa. Vuoden 2008 tulosta rasittivat yhteensä 2,593 miljoonan euron suuret kertaluonteiset kulut ja alaskirjaukset.

## 6. INVESTOINNIT

Katsauskauden aikana investoinnit liittyivät lähinnä ICT-laitteiden ja operatiivisen kaluston uusimiseen ja olivat suuruudeltaan 0,1 miljoonaa euroa. Vuoden 2010 käyttömääräinvestointien odotetaan olevan noin 0,3 miljoonaa euroa.

## 7. RAHOITUS JA MAKSUVALMIUS

Yhtiön rahoitusasema ja maksuvalmius olivat koko vuoden 2009 vakaat.

Tilikauden 2009 päättyessä Turvatiimillä oli pitkäaikaisia korollisia velkoja 1,207 miljoonaa euroa (vuoden 2008 päättyessä 2,194 miljoonaa euroa) ja lyhytaikaisia korollisia velkoja 2,229 miljoonaa euroa (1,609 miljoonaa euroa). Koko vuoden nettoraHAVirta oli -0,9 (0,9) miljoonaa euroa. Rahoituksen nettora-

virran vaikutus tähän oli -0,7 (4,0) miljoonaa euroa. 31.12.2009 yhtiön rahavarat olivat 0,167 miljoonaa euroa (0,993 miljoonaa euroa). Yhtiön maksuvalmiutta tukevat, yhteensä 2 miljoonaa euroa, luottolimiitit eivät olleet käytössä 31.12.2009.

Turvatiimin hallituksen joulukuussa 2009 hyväksymän vuoden 2010 tulos-, investointi- ja rahoitusbudjetin mukaan yhtiön rahoitus pystytään hoitamaan tulo- ja olemassa olevien rahoitus sopimusten turvin myös vuonna 2010.

## 8. HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella oli 762 (vuonna 2008 782 henkilöä).

Tilikauden aikana maksettiin palkkoja ja palkkioita 17,951 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2008 palkkoja ja palkkioita maksettiin 17,558 miljoonaa euroa ja tilikaudella 2007 16,929 miljoonaa euroa. Vaikka yhtiön keskimääräinen henkilömäärä pieneni vuonna 2009, yhtiön palkkasumma nousi. Tämä johtui mm. vuonna 2009 toteutuneista TES:n mukaisista palkankorotuksista.

Henkilöstön määrä sekä palkat ja palkkiot on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa, kohdassa 3.

## 9. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISTOIMINTA

Turvatiimillä ei ole varsinaista tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa. Yhtiön palvelutuotannon kehittäminen on osa jokapäiväistä liiketoimintaa.

## 10. YMPÄRISTÖASIAKSET

Turvatiimin palvelutuotantoon ei liity erityisiä ympäristöriskejä. Tuotanto- ja työsuhteiden osalta yhtiö painottaa ympäristöystävällisiä ratkaisuja. Omassa toiminnassaan Turvatiimi pyrkii ympäristöystävällisiin ratkaisuihin esimerkiksi kierrätyksellä.

## 11. TURVATIIMIN HALLINNOINTI

Turvatiimi Oyj:n hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä noudattaa siirtymäsäännöksineen Arvopaperi-markkinayhdistys ry:n lokakuussa 2008 hyväksymää ja julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Turvatiimi Oyj:n hallinnoinnin pääpiirteet on julkaistu yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.turvatiimi.fi](http://www.turvatiimi.fi). Yhtiö on laatinut erillisen Corporate Governance Statement -raportin.

## YHTIÖKOKOUKSET

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 27.3.2009 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2008 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden 1.1.-31.12.2008 tappio siirretään voitto- ja tappiotilille, ja että osinkoa ei jaeta.

Hallituksen jäsenmääräksi päätettiin kuusi jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin Alexander Ehrnrooth, Hannu Mikkonen, Juhani Erma, Jan Laukka sekä uusina jäseninä Kirsti Piponius ja Matti Virtaala. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheen-

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2009

johtajakseen Alexander Ehrnroothin ja varapuheenjohtajaksi Juhani Erman.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta. Uusia osakkeita voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa yhteensä enintään 56.000.000 kappaletta. Antivaltuutuksia ei ole käytetty vuoden 2009 aikana.

## HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitus on nimittänyt vuonna 2009 kaksi valiokuntaa. Hallituksen valiokunnat ovat tarkastusvaliokunta sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan muodostavat puheenjohtajana toimiva Juhani Erma, Alexander Ehrnrooth ja Hannu Mikkonen. Valiokunta keskittyy taloudellista raportointia ja valvontaa koskevien asioiden käsittelyyn sekä huolehtii yhteydenpidosta tilintarkastajiin.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan muodostavat puheenjohtajana toimiva Alexander Ehrnrooth, Juhani Erma, ja Hannu Mikkonen. Valiokunnan vastuualue on toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan esityksestä tämän suorien alaisten palkitsemisen käsittely ja päättäminen sekä toimitusjohtajan valintaan tai erottamiseen liittyvä valmistelutyö. Valiokunta tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen kokoonpanosta.

Turvatiimi Oyj:n hallitus on suorittanut toiminnastaan ulkopuolisen asiantuntijan avustuksella itsearviointin.

## JOHTO

Turvatiimi Oyj:n toimitusjohtajana toimi ajalla 1.1.2009 - 6.11.2009 KTM Eero Kukkola ja talous- ja hallintojohtajana sekä toimitusjohtajan sijaisena ekonomi Merja Sohlberg. 6.11.2009 Merja Sohlberg nimitettiin yhtiön toimitusjohtajaksi. Yhtiön myynti- ja markkinointijohtajana on koko vuoden 2009 toiminut KTM Jyrki Lehto sekä palvelujohtajina Juhani Pohjolainen ja Kimmo Koivunen. Jyrki Lehto nimitettiin toimitusjohtajan sijaiseksi 12.11.2009 pidetyssä hallituksen kokouksessa.

## 12. OSAKKEET, OSAKKEENOMISTAJAT JA OPTIO-OIKEUDET

Turvatiimillä on yksi osakelaji. Jokaisella osakkeella on yksi ääni yhtiökokouksessa.

Vuoden 2009 lopussa yhtiön osakepääoma oli 12.565.651,60 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 113.022.758 osaketta.

Atine Group Oyj:n omistusosuus Turvatiimin osakkeista ja äänistä oli 31.12.2009 65,95 %. Muita merkittäviä Turvatiimin osakkeenomistajia olivat Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö, jonka omistusosuus oli 5,04 prosenttia ja Keskinäinen Eläkevaikutusyhtiö Etera 4,92 prosentin omistusosuudellaan.

Yhtiön 20 suurinta osakkeenomistajaa omistivat yhteensä 86,5 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

Hallituksen voimassa oleva osakeantivaltuutus on esitetty edellä kohdassa ”Yhtiökokoukset”.

## LIPUTUKSET

Vuonna 2009 ei annettu yhtiön osakkeen liputusilmoituksia.

## OPTIO-OIKEUDET

Vuoden 2009 lopussa yhtiöllä oli voimassa seuraavat optio-oikeudet:

Turvatiimin ylimääräisen yhtiökokous 12.9.2008 päätti laskea liikkeelle enintään 5.000.000 uutta optio-oikeutta. Optio-oikeudet annettiin 31.12.2008 mennessä vastikkeetta yhtiön toimitusjohtajalle ja muulle avainhenkilöstölle. Näiden optio-oikeuksien merkintähinta on 0,18 euroa. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla alkoi 30.9.2008 ja päättyi 30.9.2011.

Tilikauden lopussa ulkona olevien optio-oikeuksien määrä oli 4.300.000 kappaletta. Turvatiimin optioilla ei merkitty osakkeita vuoden 2009 aikana.

Tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa ”Osakkeenomistus” on lisätietoja suurimmista osakkeenomistajista, johdon ja lähipiirin omistuksesta sekä vastuusitoumuksista, osakkeiden omistuksen jakautumisesta sektorikohtaisen luokituksen perusteella sekä suuruusluokittain.

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2009

## 13. MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yhtiön toiminnan tuloksiin voivat vaikuttaa useat tekijät, joista tärkeimpiä ovat negatiiviset muutokset asiakaskunnan kysynnässä, yllättävä asiakaskunnan vaihtuvuus, palkkakustannusten nousu sekä hinta- ja kilpailutilanteen kiristyminen.

### Riippuvuus avainasiakkaista

Merkittävä osuus yhtiön liikevaihdosta kertyy tietyiltä avainasiakkailta. Varsinkin isot sopimukset kilpailutetaan tietyin määriin. Mikäli jokin suurimmista asiakkaista siirtäisi ostonsa yhtiöltä sen kilpailijoille, olisivat yhtiön mahdollisuudet löytää korvaava asiakasvolyyymi lyhyellä ajanjaksolla rajoitetut. Avainasiakkuuksissa tapahtuvilla muutoksilla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön toimintaan, tuloksenteekokykyyn ja taloudelliseen asemaan.

### Kilpailu

Joillakin yhtiön kilpailijoilla on Turvatiimiä laajempi palvelu- ja tuotevalikoima, laajempi asiakaskunta ja suuremmat resurssit, joita ne voivat käyttää hyväkseen investoidessaan toimialallemme jotakseen laajempia palvelukokonaisuuksia asiakkaille. KTurvalisuusalan kilpailu on kireä ja sen ilpailun kiristymisellä edelleen voi olla epäedullinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan, toiminnan tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

### Vahinkoriskit

Yhtiön vahinkoriskit liittyvät pääsääntöisesti henkilöihin, henkilöstön väärinkäyttöihin työtehtävissä sekä omaan ja turvattuun omaisuuteen. Huomattavaan osaan yhtiön tarjoamista palveluista liittyy myös ns. kohtamisriski eli vartijan riski joutua väkivaltilanteeseen. Yhtiön vahinkoriskit on olennaisilta osin katettu vakuutuksin.

### Työntekijöihin liittyvät riskit

Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus on vaikeaa erityisesti pääkaupunkiseudulla. Epäonnistuminen ammattitaitoisen henkilökunnan rekrytoinnissa, henkilöstön käytön tehokkuudessa sekä kustannusten hallinnassa on myös kannattavuuteen liittyviä riskejä. Näihin riskeihin varaudutaan aktiivisella seurannalla, pitkäjänteisellä kehittämisellä ja tarvittaessa nopeilla toimenpiteillä.

### Tietojärjestelmäriskit

Yhtiön liiketoiminnalle keskeisimmät tietojärjestelmät ovat yhtiön hälytyskeskusjärjestelmä, työnajansuunnittelu- ja -seuranta järjestelmät sekä taloushallinnon järjestelmät. Näitä järjestelmäriskkejä pyritään hallinnoimaan huolellisella suunnittelulla sekä tietohallinnon tehokkaalla toiminnalla.

### Palkkakustannusten nousu

Työsuhde-etuuksista aiheutuneiden kulujen osuus yhtiön liikevaihdosta on merkittävä ja niiden kasvu voi heikentää yhtiön tu-

losta ja taloudellista asemaa. Mahdolliset merkittävät palkkakustannusten nousut pyritään vyyryttämään viemään tuotteiden ja palveluiden hintoihin mahdollisimman tehokkaasti ja ajoissa.

### Liikearvoon liittyvät riskit

Yhtiön liikearvon arvonalennustestaus suoritetaan vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumis- testauksessa yhtiön liikearvon kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Mikäli yhtiön liikevaihtoa ja kannattavuutta ei saada odotusten mukaiseen kasvuun, voidaan kuluvan tilikauden aikana joutua tekemään arvonalennuskirjauksia.

### Liiketoiminnan riskien hallinta

Liiketoiminnan riskejä yhtiössä hallinnoidaan siellä, missä niitä syntyy. Päivittäisten liiketoimintariskien hallinnasta vastaavat ensisijaisesti palvelujohtajat yhdessä toimitusjohtajan kanssa.

### Rahoitusriskit

Pääasialliset rahoitusriskit ovat maksuvalmius-, korko- ja luottoriski. Yhtiön rahoituspolitiikassa määritetään rahoitusriskien hallinnan vastuut sekä rahoitusriskien suojaamisen sallitut instrumentit ja hyväksytyt riskitasot.

Yhtiö pyrkii rahoittamaan liiketoimintaansa ja kasvuaan tulorahoituksella sekä oman ja vieraan pääoman ehtoisella rahoituksella. Maksuvalmiuden kehittymistä seurataan viikoittain kassavirtaennusteen avulla. Rahoituksen saatavuuteen liittyviä riskejä on pienennetty pitkäaikaisella rahoitussopimuksella.

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2009

Yhtiöllä oli 31.12.2009 päättyneen katsauskauden lopussa korollista vierasta pääomaa yhteensä 3,4 miljoonaa euroa. Merkittävä osa luottojen koroista on sidottu Euribor -viitekorokoon. Korkotason vaihtelut voivat aiheuttaa ennakoimatonta rahoituskulujen kasvua ja vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Korkoriskin pienentämiseksi korot kiinnitetään tarvittaviksi ajoiksi ja kiinnityspäivät pyritään hajauttamaan ajallisesti.

Yhtiöllä olevaan korolliseen velkaan liittyy kovenanttiehtoja. Sovitut erityisehdot liittyvät yhtiön omavaraisuusasteeseen, yhtiön omistussuhteisiin, käyttökatteeseen, korollisten velkojen ja käyttökatteen suhteeseen, velanhoitokykyyn sekä investointien määrään. Rahoitusehtoihin sisältyvien kovenanttien rikkoutuminen ja vieraan pääoman velvoitteiden täyttämättä jättäminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia yhtiölle sekä vaarantaa rahoituksen jatkuvuuden. Kovenanttien täyttymistä seurataan neljännesvuosittain. Nykyisen rahoitussopimuksen vuoden 2010 kovenanttitasot ovat tietyiltä osin haastavia ja yhtiön tavoitteena on neuvotella niihin muutos kuluvan vuoden aikana.

Yhtiön myyntisaamiset koostuvat suuresta määrästä eri asiakkaiden saamia. Avoimia saamia seurataan ja peritään aktiivisesti. Suuria yksittäisiä luottotappioriskejä ei ollut päättyneen katsauskauden lopussa.

Rahoitusriskien hallinnasta vastaa yhtiön toimitusjohtaja.

## 14. OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN JÄLKEEN

Yhtiön toiminta on jatkunut katsauskauden päättymisen jälkeen normaalina.

Otso Palvelut Oy-konsernin kanssa 6.11.2009 laaditun aiesopimuksen mukaista kauppaneuvotteluaikaa jatkettiin 18.2.2010 allekirjoitetulla muutossopimuksella 30.4.2010 saakka.

## 15. TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Turvatiimi odottaa vuoden 2010 liikevaihdon olevan edellisen vuoden tasolla ja liiketuloksen olevan viime vuotta parempi.

Tulevaisuuden näkymäodotuksessa ei ole mukana yrityskauppojen, kuten Otso Palveluiden kaupan, vaikutusta. Arvio pohjautuu siihen, että nykyisessä yleisessä taloudellisessa tilanteessa ei tapahdu oleellisia muutoksia ja kevään palkkaneuvottelussa saavutetaan ratkaisu, joka ei sisällä kustannusnousua. Yhtiön omien toimien osalta arvio pohjautuu vuoden 2010 liiketoimintasuunnitelmaan ja vuosien 2008-2009 aikana tehtyjen tervehdyttämistoimenpiteiden vaikutuksiin yhtiön taloudessa. Alkuvuoden 2010 aikana yhtiössä toteutetaan kehitystoimenpiteitä, joiden vaikutus alkaa näkyä loppuvuonna 2010.

## 16. HALLITUKSEN ESITYS TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Yhtiöllä ei ole voitonjakokelpoisia varoja. Hallitus ehdottaa, että tilikauden 1.1. - 31.12.2009 tappio siirretään voitto- ja tappiotilille.

## 17. YHTIÖKOKOUS

Turvatiimi Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 23.3.2010 alkaen klo 9.00 Helsingissä. Kokouskutsu julkaistaan erillisenä pörssitiedotteena.

Turvatiimi Oyj:n vuosikertomus julkaistaan arviolta viikolla 15 yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.turvatiimi.fi](http://www.turvatiimi.fi).

## TURVATIIMI OYJ

Hallitus

# KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, IFRS

1 000 EUR

	Liite	I.I. -31.12.2009	I.I. - 31.12.2008
<b>LIIKEVAIHTO</b>		<b>27 360,7</b>	<b>27 578,3</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	1	454,2	350,1
Materiaalit ja palvelut	2	-2 246,9	-2 366,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	3	-21 933,5	-22 101,1
Poistot ja arvonalentumiset	4	-890,9	-1 340,0
Liikearvon arvonalentuminen	4	0,0	-287,8
Liiketoiminnan muut kulut	5	-3 845,6	-5 175,0
<b>LIIKETULOS</b>		<b>-1 101,9</b>	<b>-3 342,3</b>
Rahoitustuotot	6	9,7	38,6
Rahoituskulut	6	-181,3	-767,5
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>		<b>-1 273,5</b>	<b>-4 071,2</b>
Tuloverot	7	5,6	-20,4
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>-1 267,9</b>	<b>-4 091,6</b>
Muut laajan tuloksen erät		-	-
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOSYHTEENSÄ</b>		<b>-1 267,9</b>	<b>-4 091,6</b>

	Liite	I.I. -31.12.2009	I.I. -31.12.2008
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-1 267,9	-4 091,6
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	8		
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR), jatkuvat toiminnot		-0,01	-0,04
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR), jatkuvat toiminnot		-0,01	-0,04
Osakkeiden määrä		113 022 758	113 022 758

# KONSERNIN TASE, IFRS

1 000 EUR

<b>VARAT</b>	Liite	31.12.2009	31.12.2008
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9	607,8	861,8
Liikearvo	10	11 972,8	11 972,8
Muut aineettomat hyödykkeet	10	1 462,8	1 736,9
Sijoitukset	11	11,0	15,5
Saamiset	12	8,4	102,1
		14 062,8	14 689,1
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	13	141,0	177,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14	2 578,0	2 287,4
Rahavarat	15	167,2	992,5
		2 886,1	3 457,9
<b>VARATYHTEENSÄ</b>		<b>16 948,9</b>	<b>18 146,9</b>

<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>	Liite	31.12.2009	31.12.2008
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	16	12 565,7	12 565,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		9 902,5	9 902,5
Kertyneet voittovarot		-15 042,3	-13 774,4
		7 425,8	8 693,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>7 425,8</b>	<b>8 693,7</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	18	34,5	40,1
Varaukset	19	16,8	33,6
Korolliset velat	20	1 206,9	2 193,5
		1 258,2	2 267,1
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	21	6 019,6	5 415,4
Varaukset	19	16,8	161,8
Lyhytaikaiset korolliset velat	20	2 228,5	1 608,8
		8 264,8	7 186,0
<b>Velat yhteensä</b>		<b>9 523,0</b>	<b>9 453,2</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELATYHTEENSÄ</b>		<b>16 948,9</b>	<b>18 146,9</b>

# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS

1 000 EUR

	2009	2008		2009	2008
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			<b>Investointien nettorahavirta</b>	-27,9	-184,8
Tilikauden tulos	-1 267,9	-4 091,6	<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Oikaisut:			Osakeannista saadut maksut	0,0	8 580,1
Poistot ja arvonalentumiset	890,9	1 627,8	Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,0	1 350,0
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	30,7	174,0	Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-408,5	-3 118,8
Rahoitustuotot ja kulut, netto	171,6	728,9	Lyhytaikaisten rahoitusleasinglainojen takaisinmaksut	-258,3	-263,0
Muut oikaisut	14,3	59,6	Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,0	-2 500,0
Käyttöpääoman muutokset:			<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	-666,8	4 048,3
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-233,7	202,9	<b>Yhteensä</b>	-825,3	886,9
Vaihto-omaisuuden muutos	-7,3	64,5	<b>Rahavarojen muutos</b>		
Osto- ja muiden velkojen muutos	411,7	-1 039,2	Rahavarat tilikauden alussa	992,5	105,6
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-150,7	-742,0	Rahavarat tilikauden lopussa	167,2	992,5
Saadut korot	9,7	38,6			
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	-130,6	-2 976,6			
<b>Investointien rahavirrat</b>					
Hankitut tytäryhtiöosakkeet	-1,0	0,0			
Luovutustulot muista sijoituksista	4,6	0,0			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-5,4	-153,1			
Luovutustulot aineellisista hyödykkeistä	51,4	50,4			
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-77,6	-82,0			

# LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS

1 000 EUR

Emoyhtiön osakkeenomistajalle kuuluva oma pääoma

	Osakepääoma	Svop	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma
Oma pääoma 1.1.2008	12 565,7	1 322,4	-9 856,8	4 031,3
Osakeperusteisten maksujen kustannus			174,0	174,0
Tilikauden laaja tulos			-4 091,6	-4 091,6
Osakeanti 5.3.2008		2 944,7		2 944,7
Osakeanti 26.6.2008		5 635,4		5 635,4
Oma pääoma 31.12.2008	12 565,7	9 902,5	-13 774,4	8 693,7
Oma pääoma 1.1.2009	12 565,7	9 902,5	-13 774,4	8 693,7
Tilikauden laaja tulos			-1 267,9	-1 267,9
Oma pääoma 31.12.2009	12 565,7	9 902,5	-15 042,3	7 425,8

Svop on sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

## PERUSTIEDOT

Turvatiimi Oyj on turvallisuuspalveluita tuottava suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Konsernin emoyritys on Turvatiimi Oyj ja sen osoite on Esterinportti 2, 00240 Helsinki.

Turvatiimi Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 18.2.2010 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta. Jäljennös konserniti-linpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta [www.turvatiimi.fi/](http://www.turvatiimi.fi/) sijoittajille/taloustiedotus tai emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Esterinportti 2, 00240 Helsinki.

## LAADINTAPERIAATTEET

### Yleistä

Turvatiimin konserniti-linpäätös on laadittu kansainvälisten ti-linpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2009 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätös-standardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojal-la annetuissa säännöksissä EU:n (EY) N:o 1606/2002 säädetyn

menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttäviä standardeja ja tulkintoja. Turvatiimin siirtyi IFRS-periaatteisiin 1.1.2004. Konserniti-linpäätöksen liitetiedot ovat myös suoma-laisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölain-säädännön vaatimusten mukaiset.

Konserniti-linpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2009 alkaen seuraavia uusia ja uu-distettuja standardeja ja tulkintoja:

Uudistettu IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen. Muutokset vaikuttivat laajan tuloslaskelman ja oman pääoman muu-toksia osoittavan laskelman esitystapaan.

Muutokset IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätök-sessä esitettävät tiedot - Rahoitusinstrumentteja koskevi-en liitetietojen parantaminen. Muutoksilla ei ole ollut vai-kutusta konsernin tilinpäätökseen.

Uudistettu IAS 23 Vieraan pääoman menot. Muutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Muutokset IFRS 2:een Osakeperusteiset maksut - Oikeu-den syntymisehdot ja peruutukset. Muutoksilla ei ole ol-

lut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (Improvements to IFRSs -muutokset). Muutokset eivät ole olleet merkittäviä konserniti-linpäätöksen kannalta.

IFRIC 13 Kanta-asiakasohjelmat. Tulkinnalla ei ole ollut vai-kutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRIC 15 Kiinteistöjen rakentamissopimukset. Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa - Lunastusvel-voitteiset rahoitusinstrumentit ja yhteisön purkautues-sa syntyvät veloitteet. Muutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Muutokset IFRIC 9:ään Kytkeytyjen johdannaisten uudelenarviointi ja IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaami-nen ja arvostaminen - Kytkeytyt johdannaiset. Muutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRIC 16 Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset. Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernin ti-linpäätökseen.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

IFRS 8 Toimintasegmentit. Tulkinnalla ei muuttanut segmenteistä esitettävää informaatiota, sillä johdolle raportoidaan koko yritystä koskeva informaatio yhtenä segmenttinä.

## ARVIOIDEN KÄYTTÖ

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Liikearvon testauksessa arvioitavia, epävarmuutta sisältäviä tekijöitä ovat tuleviin rahavirtoihin liittyvät asiat, kuten liikevaihdon ja kannattavuuden kasvu, investoinnit sekä diskonttaus-korko. Lisäksi arvioita käytetään varausten kirjaamisessa sekä osakepalkkiojärjestelmässä käytettävien laskentaparametrien määrittämisessä.



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

## LAAJUUS JA KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Turvatiimi Oyj:n sekä sen suoraan ja välillisesti omistamat yhtiöt, joissa sillä on yli 50 % omistus eli määräysvalta.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus hankintahinnan ja hankitun oman pääoman erotuksesta on liikearvoa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla muutoin on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää osuuden osakkuusyhtiössä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöihin liittyen. Osakkuusyrietykset yhdistellään siitä lähtien, kun yrityksestä on tullut osakkuusyrietykset. Vastaavasti myydyt yhtiöt yhdistellään myyntihetkeen saakka.

## TULOUTUSPERIAATTEET

Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle.

## LIIKEVOITTO

Turvatiimi on määrittänyt liikevoiton seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liike-toiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

## KÄYTTÖKATE

Käyttökate on liikevoitto lisätynä poistoilla ja arvonalentumisilla.

## AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuusoikeudet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto	25 % menojäännöspoisto
Atk-laitteet	3 vuodessa
Muut aineelliset hyödykkeet	2 vuodessa

Poistot tehdään arvioidun taloudellisen pitoajan kuluessa. Jäännösarvo ja taloudellinen pitoaika tarkistetaan vuosittain.

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat käyttöomaisuusoikeudet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Atk-ohjelmistot ja lisenssit	3 vuodessa
IT-verkon rakentamiskulut	5 vuodessa
Hälytyskeskuksen rakentamiskulut	5 vuodessa
Muut pitkäaikaiset menot	5 vuodessa
Asiakassuhteet	10 vuodessa

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

## VUOKRASOPIMUKSET

Aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasing-sopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralleantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

## LIIKEARVO

Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettyinä arvonalentumisilla.

## ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Rahoitusvarojen kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko käypä arvo tai odotettavissa olevien vastaisten, alkuperäisellä efektiivisellä korolla diskontattujen rahavirtojen nykyarvo. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää kuin mitä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään vaiheessa. Myöskään myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruta tuloksen kautta.

## VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvo on määritelty FIFO-menetelmää käyttäen ja se sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät menot sekä muut välilliset kohdistettavat menot.

## RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: lainat ja muut saamiset, myytävissä olevat rahoitusvarat ja muut rahoitusvelat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä tarkoituksen perusteella. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tuloksen kautta. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

## LAINAT JA MUUT SAAMISET

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluja velalliselle. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, ja ne sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluu.

## MYYNTISAAMISET

Myyntisaamisten arvonalentumisvaraus tehdään, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin.

## MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Myytäviissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei luokitella muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitettu alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista, ja ne arvos-

tetaan käypään arvoon. Tämän ryhmän sijoitusten käypä arvo on pääsääntöisesti määritelty toimivilla markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten, eli tilinpäätöspäivän ostonoteerausten pohjalta.

Myytäviissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan verovaihtus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

## RAHAVARAT JA MUUT RAHOITUSVARAT

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erityisesti likvideistä sijoituksista. Rahavarioihin luokitetuilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

## RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat kirjataan, johdannaissopimuksia lukuunottamatta, kaupan selvityspäivänä ja arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Rahoituslaitoksilta saatuihin lainoihin suoranaisesti liittyvät järjestelykulut, jotka kohdistuvat selkeästi yksittäisiin lainoihin, vähennetään lai-

nan alkuperäisestä taseeseen kirjattavasta määrästä ja kirjataan myöhemmin efektiivisen koron menetelmää käyttäen rahoituskuluiksi tuloslaskelmaan. Rahoitusvelat sisältyvät sekä pitkä- että lyhytaikaisiin velkoihin.

## ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämismuuttua. Ulkomaan rahan määrät liitetapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

## VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varma. Varaukset liittyvät mm. johtajasopimusten päättymisiin liittyviin kuluihin.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

## TYÖSUHDE-ETUUDET

Konsernin henkilökunnan lakisääteiset eläkevastuut on hoidettu vakuutusyhtiöiden avulla. Konsernilla ei ole etuuspohjaisia eläkejärjestelyitä. Maksupohjaisten eläkejärjestelyjen maksut kirjataan tuloslaskelmaan sen tilikauden kuluksi, johon ne liittyvät, eikä konsernilla ole veloitetta lisämaksujen suorittamiseen myöhemmin.

## OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Myönnetyt optio-ohjelmat antavat Turvatiimi-konsernin avainhenkilöille mahdollisuuden hankkia Turvatiimi Oyj:n osakkeita. Myönnettyjen optioiden käypä arvo kirjataan työsuhde-etuuksiin ja vastaava lisäys omaan pääomaan. Optioiden käypä arvo määritetään myöntämispäivänä. Kulu jaksotetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden omistusoikeuden optioihin silloin, kun järjestelyyn liittyy ehtoja. Muulloin kulukirjaus tehdään välittömästi. Myönnettyjen optioiden käypä arvo määritellään Black-Scholes -mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken option hinnoitteluun vaikuttavat markkinaehdot. Lisäksi optioiden osalta arvioidaan myöntämishetkellä lopullisesti toteutuvien optioiden määrä. Lopullinen kuluksi kirjattava määrä oikaistaan vastaamaan lopullisesti myönnettyjen osakeoptioiden määrää. Optiot kirjataan kuluksi merkintäajan alkuun mennessä.

## VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuus-erän hankintamenoa, silloin kun kyseessä on ehdot täyttävän omaisuus-erän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat menot. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Vieraan pääoman menot koostuvat korkokuluista ja muista rahoituskuluista.

## TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla. Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verosaamiset kirjataan, jos on todennäköistä, että väliaikaiset erot voidaan vähentää tulevasta verotettavasta tulosta. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvät tuloverot kirjataan myös suoraan omaan pääomaan.

## SEGMENTTIRAPORTOINTI

Yhtiöllä ei ole erillisinä raportoitavia segmenttejä, vaan johto

ohjaa ja seuraa liiketoimintaa yhtiötasolla. Yhtiön strategian mukaan asiakkaille ei pääsääntöisesti myydä enää pelkkää kerta-luonteista turvallisuustekniikkaa, vaan tekniikkamyynti on aina osa jatkuvampaa kokonaisturvallisuuspalvelua. Myös yhtiön toiminnallinen organisaatio ja taloudellinen raportointi on rakennettu tukemaan strategiaa.

## UUDET IAS/IFRS-STANDARDIT JA TULKINNAT

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit tai tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut tilikaudella 1.1.-31.12.2009.

Uudistettu IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistetun standardin soveltamisala on aikaisempaa laajempi.

Muutettu IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutettu standardi edellyttää tytäryrityksen omistusmuutoksista syntyvien vaikutusten kirjaamista suoraan konsernin omaan pääomaan silloin, kun emoyrityksen määräysvalta säilyy. Mikäli määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, mahdollinen jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Vastaavaa kirjanpidollista käsitteilytapaa sovelletaan jatkossa myös osakkuusyrittysijoitukseen (IAS 28) ja yhteisyritysosuuksiin (IAS 31).

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin muutos (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset koskevat suojauslaskentaa. Niillä tarkennetaan IAS 39:n ohjeistusta suojauskohteen yksipuolisen riskin suojaamisesta sekä inflaatoriskin suojaamisesta, kun kyseessä on rahoitusvaroihin tai -velkoihin kuuluva erä. Konserni arvioi, ettei standardimuutoksella ole merkittävää vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta antaa ohjeistusta siihen, miten yhteisön tulisi käsitellä kirjanpidossaan sellainen omistajille jaettava osinko, joka jaetaan muina varoina kuin käteisvaroina, tai osinko, jonka osalta omistajilla on mahdollisuus valita, ottavatko nämä vastaan muita kuin käteisvaroja vai vaihtoehtoisesti käteisvaroja. Konserni arvioi, ettei tulkinnalla ole merkittävää vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

IFRIC 18 Varojen siirrot asiakkailta (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnassa selvennetään IFRS-standardien vaatimuksia sellaisten sopimusten osalta, joiden mukaan yritys saa asiakkailta käyttöomaisuushyödykkeen tai rahaa sijoitettavaksi tällaiseen hyödykkeeseen ja yrityksen täytyy käyttää kyseistä hyödykettä siten, että asiakas liitetään jakeluverkkoon tai tälle annetaan jatkuva

oikeus tavaroiden tai palvelujen saamiseen tai molempiin näihin tarkoituksiin.

Improvements to IFRS -muutokset (voimassa pääsääntöisesti 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireiset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa.

Muutokset IFRS 2:ään Osakeperusteiset maksut - Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa (voimassa 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi selkeyttää oikeuden syntymisehdot.

Muutos IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa - Classification of Rights Issues (voimassa 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee muussa kuin liikkeenlaskijan toimintavaluutassa olevien osakkeiden, optioiden tai merkintäoikeuksien liikkeeseenlaskun kirjanpitoikäisyyttä (luokittelua).

## HANKITUT LIIKETOIMINNAT

### Tytäryhtiö- ja liiketoimintahankinnat vuonna 2009

Turvatiimi Oyj hankki Suomen Palvelutiimi Oy:n koko osakekannan vuonna 2009. Hankintameno oli 3.500 euroa ja rahavirtavaikutus 1.000 euroa. Hankittujen varojen kirjanpitoarvo vastasi käypää arvoa ja varat muodostuivat hankitun yhtiön käteisvaroista. Hankittujen varojen ylittävä osuus hankintamenoista on kirjattu vuosikuluna tuloslaskelmaan. Hankinnalla ei ole oleellista merkitystä esitettyihin lukuihin. Hankintalla yhtiöllä ei toistaiseksi ole liiketoimintaa.

Yhtiöllä ei ollut oleellisia tytäryhtiö- tai liiketoimintahankintoja vuonna 2007 tai 2008.

# TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1 000 EUR

	2009	2008
<b>I Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	11,4	47,7
Muut tuotot	442,8	302,5
Yhteensä	454,2	350,1
	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>2 Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	-1 308,3	-1 675,4
Varaston muutos	7,3	-64,5
Ulkopuoliset palvelut	-946,0	-626,9
Yhteensä	-2 246,9	-2 366,9
	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>3 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut ja henkilöstön määrä</b>		
Palkat ja palkkiot	-17 951,2	-17 558,0
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-3 006,3	-3 136,8
Myönnetyt osakeoptiot, liitetieto kohdassa 17 osakeperusteiset maksut	0,0	-174,0
Muut henkilösivukulut	-976,0	-1 232,3
Yhteensä	-21 933,5	-22 101,1

Johdon palkat ja palkkiot esitetään liitetiedossa 25 lähipiiritapahtumat

	2009	2008
Henkilöstö tilikauden lopussa		
Toimihenkilöt	83	76
Työntekijät	673	662
Yhteensä	756	738
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana		
Toimihenkilöt	83	78
Työntekijät	679	704
Yhteensä	762	782
	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>4 Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Poistot muista aineettomista oikeuksista	-249,6	-294,9
Poistot muista aineettomista hyödykkeistä	-126,8	-89,9
Poistot koneista ja kalustosta	-514,6	-451,6
Arvonalentuminen liikearvosta	0,0	-287,8
Arvonalentuminen aineettomista oikeuksista	0,0	-336,0
Arvonalentuminen koneista ja kalustosta	0,0	-167,7
Yhteensä	-890,9	-1 627,8

Vuonna 2009 tehtiin 94 tuhannen euron suuruinen kertapoisto autoista ja 58 tuhatta euroa muusta kalustosta. 31.3.2008 tehty liikearvon testaus johti 623,8 tuhatta euron suuruiseen arvonalennuskirjaukseen. Siitä 287,8 tuhatta euroa kohdistui liikearvoon ja 336,0 tuhatta euroa aineettomien oikeuksien (asiakassopimuskannan) arvonalentumiseen. Vuonna 2008 muut kertaluontoiset arvonalennuskirjaukset kohdistuivat 167,7 tuhannen euron osalta koneisiin ja kalustoon.

# TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1 000 EUR

	2009	2008		2009	2008
<b>5 Liiketoiminnan muut kulut</b>					
Henkilöstöön liittyvät kulut	-252,2	-470,8	Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-171,6	-728,9
Toimitilakulut	-695,3	-788,2			
Autokulut	-916,9	-852,8	Vuonna 2008 muut rahoituskulut sisältävät Cekanti Oy:n (entinen Turvatiimi Growth Capital Oy) riita-asian selvittelykuluja 332,1 tuhatta euroa ja vuonna 2009 Cekanti Oy:n lopettamiskuluja 18,9 tuhatta euroa.		
IT-kulut ja kalustovuokrat	-701,2	-615,6			
Matkakulut ja verovapaat korvaukset	-227,8	-285,8			
Mainos- ja markkinointikulut	-153,5	-129,2			
Puhelinkulut	-513,7	-632,4			
Talouhallinto, tilintarkastus*, laki- ja konsultointipalvelut	-90,1	-908,5	<b>7 Tuloverot</b>		
Muut kulut	-294,8	-491,6	Laskennalliset verot	5,6	5,6
Yhteensä	-3 845,6	-5 175,0	Verot aikaisemmilta tilikausilta	0,0	-26,0
			Yhteensä	5,6	-20,4
* Tilintarkastajan palkkiot					
Tilintarkastus	33,8	66,2			
Veropalvelut	6,5	0,0	<b>Tuloveron täsmäytyslaskelma</b>		
Muut palvelut	6,7	88,3	Tulos ennen veroja	-1 273,5	-4 071,2
Yhteensä	47,0	154,5	Verot laskettuna 26 %:n verokannalla	-331,1	-1 058,5
<b>6 Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	Verovapaat tulot	0,0	0,2
Osinkotuotot	0,9	0,8	Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	-39,6	48,1
Muut korko- ja rahoitustuotot	8,7	37,8	Vahvistetuista tappioista kirjaamaton verosaaminen	365,1	1 030,6
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	9,7	38,6	Verokulut tuloslaskelmassa	5,6	-20,4
Korkokulut jaksotettuun hankintameno- arvostettavista rahoituslainoista	-142,9	-325,0	<b>8 Osakekohtainen tulos</b>		
Muut rahoituskulut	-38,4	-442,5	Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto	-1 267,9	-4 091,6
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	-181,3	-767,5	Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	113 022,8	94 595,3

# TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

9 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2009	Rahoitusleasing kalusto	Yhteensä	2008	Rahoitusleasing kalusto	Yhteensä
	Koneet ja kalusto			Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	1 537,2	1 209,9	2 747,1	1 437,7	1 115,1	2 552,8
Kertyneet poistot 1.1.	-895,1	-990,3	-1 885,4	-643,4	-622,7	-1 266,1
Lisäykset 1.1.-31.12.	35,7	278,7	314,4	150,7	94,8	245,5
Vähennykset 1.1.-31.12.	-53,8	0,0	-53,8	-51,2	0,0	-51,2
Tilikauden poisto	-337,2	-177,3	-514,6	-251,7	-199,9	-451,6
Tilikauden arvonalennukset	0,0	0,0	0,0	0,0	-167,7	-167,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	286,9	320,9	607,8	642,1	219,6	861,7

# TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

## 10 Aineettomat hyödykkeet

	2009			
	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Rahoitusleasing	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	12 260,6	3 432,7	25,6	15 718,8
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-1 385,4	0,0	-1 385,4
Arvonlennukset 1.1.	-287,8	-336,0	0,0	-623,8
Lisäykset 1.1.-31.12.	0,0	77,6	24,8	102,4
Vähennykset 1.1.-31.12.	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto	0,0	-365,4	-11,0	-376,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 972,8	1 423,5	39,4	13 435,6
	2008			
	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Rahoitusleasing	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	13 325,1	3 415,3	0,0	16 740,4
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-1 000,6	0,0	-1 000,6
Arvonlennukset 1.1.	-1 064,5	0,0	0,0	-1 064,5
Lisäykset 1.1.-31.12.	0,0	82,0	25,6	107,6
Vähennykset 1.1.-31.12.	0,0	-64,7	0,0	-64,7
Tilikauden poisto	0,0	-384,7	0,0	-384,7
Tilikauden arvonalennukset	-287,8	-336,0	0,0	-623,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 972,8	1 711,2	25,6	13 709,6



# TASEEN LIITETIEDOT

## LIKEARVON ARVONALENTUMISTESTAUS

Liikearvon arvonalennustestaus suoritetaan kerran vuodessa ja lisäksi silloin, kun on syytä epäillä, että on olemassa arvonalentumisviitteitä. Arvonalentumistestauksessa yhtiön liikearvon kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään (=käyttöarvo). Arvonalentumistappio kirjataan, mikäli liikearvon kirjanpitoarvo on korkeampi kuin yhtiön kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään diskonttaamalla arvioidut tulevat rahavirrat DCF-menetelmällä (Discounted Cash Flow -menetelmä).

Arvonalentumistestauslaskelmat perustuvat yhtiön tulevien rahavirtojen ennusteisiin Turvatiimin johdon hyväksymissä viisi vuotta kattavissa strategisissa suunnitelmissa. Yhtiön keskipitkän aikavälin suunnitelmat perustuvat vuonna 2008 tarkennettuun strategiaan, jonka johdosta yhtiössä on toteutettu lukuisia sisäisten ydinprosessien kehityshankkeita, joiden tavoitteena on ollut toiminnallisen tehokkuuden ja kannattavuuden lisääminen sekä liikevaihdon kasvattaminen.

## UUDEN STRATEGIAN VAIKUTUS TESTAUSLASKELMISSA VUOSINA 2008 JA 2009

Yhtiön aiempien vuosien tuloskehitys on ollut tappiollista, mikä vuoksi strategian uudistaminen oli välttämätöntä. Vuonna 2008 laaditun strategian ja sen mukaisesti aloitetun toiminnan

vuoksi testauslaskelmien mukainen käyttöarvo kasvoi merkittävästi tilinpäätöshetkellä 2008 vuoteen 2007 verrattuna.

Käyttöarvon kasvun taustalla oli mm. seuraavat operatiiviset toimenpiteet:

- Uusmyynnin suuntaaminen ensisijaisesti piiri- ja hälytyspalveluita tarvitseviin keskisuuriin ja pieniin asiakkaisiin sekä kannattaviin paikallisasiakaskohteisiin.
- Tavoitteisiin pääsemiseksi Turvatiimin myyntiorganisaatiota tarkennettiin ja sen henkilöstöä jatkokoulutettiin vuoden 2008 syksyllä.
- Vuoden 2009 budjettia laadittaessa tiedossamme oli 1.1.2009 voimaanastuva hintojemme korotus 7,5 prosenttia.
- Turvatiimin kustannusrakennetta on kevennetty vuosien 2008 - 2009 aikana siten, että vaikka budjetoitua liikevaihtotavoitetta ei saavutettaisi, niin yhtiöllä on paremmat edellytykset saavuttaa budjetoitu käyttökatetaso.
- Vuosien 2010 - 2011 liikevaihdon kasvuolettamukset perustuvat tuleviin hinnankorotuksiin, tehostettuun uusmyyntiin ja yhteistyöhön uusien kumppanien kanssa.
- Merkittävä tuleviin kassavirtoihin vaikuttava muutos oli se, että yhtiön kehittämisen suuret investoinnit, kuten hälytyskeskuksen rakentaminen, saatiin päätökseen.

Liikearvon arvonalentumistestauksen tulevaisuuden oletukset pohjautuvat edellä mainittuun liiketoiminnan ydinprosessien te-

hostamiseen. Tämän odotetaan johtavan maltilliseen liikevaihdon kasvuun ja suhteellisen kustannustehokkuuden paranemiseen.

Koska yhtiön historiallinen kannattavuus ja tuloskehitys eivät ole täysin tukeneet johdon aikaisemmin laatimia rahavirtaennusteita, on liikevaihtoon ja kannattavuuteen liittyviä oletuksia verrattu myös toimialan keskimääräiseen kehitykseen siltä osin kuin informaatiota on ollut saatavilla. Yhtiön testauslaskelmien liikevaihdon kasvu-, kannattavuus-, diskonttokorkotekijöitä on verrattu toimialaan sen arvioimiseksi, ovatko yhtiön johdon ennusteet ja arviot testauslaskelmassa realistisia. Kyse on siis testauslaskelman lopputuloksen kannalta olennaisten tekijöiden järjestyystarkastelusta suhteessa muihin toimialan yrityksiin.

Näitä uuteen strategiaan pohjautuvia tulevaisuuden oletuksia käytettiin ensimmäisen kerran 31.12.2008 liikearvon arvonalentumistestausta laadittaessa. Vuoden 2009 osalta näihin periaatteisiin ei ole tullut muutosta.

Ennustetut viiden vuoden rahavirrat perustuvat yhtiön testausajankohdan kapasiteettiin. Arvioissa ei ole otettu huomioon laajennusinvestointeja.

Edellä mainitun viiden vuoden jakson jälkeen tulevat rahavirrat (jäännösarvo) lasketaan pitkän aikavälin kasvuodotusten perusteella.

# TASEEN LIITETIEDOT

On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, minkä seurauksena syntyvillä liikearvon arvonalennuksilla voi olla olennainen epäedullinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan nykyisellä tai tulevilla tarkastelujaksoilla.

Liikearvon testauksessa arvioitavia, epävarmuutta sisältäviä tekijöitä ovat yhtiön tuleviin rahavirtoihin liittyvät seikat, kuten liikevaihdon ja kannattavuuden kasvu sekä korvausinvestoinnit.

Tulevista rahavirroista tehtyjen arvioiden lisäksi tärkeimpiä oletuksia ovat ne, joita tehdään painotetun oman ja vieraan pääoman tuottovaatimuksesta (WACC), jota käytetään diskonttaustekijänä tulevia kassavirtoja diskontattaessa. Painotetun oman ja vieraan pääoman tuottovaatimukseen vaikuttavat Turvatiimin pääomarakenne, oman pääoman beta-kerroin, sekä oman pääoman ja korollisen vieraan pääoman kustannus. Diskonttokoron tekijöissä (markkinatieto/lähteet) ei ole tapahtunut oleellisia muutoksia vuoteen 2008 verrattuna. Olemme myös verranneet käyttämäämme diskonttaus korkoa verokiryhmien diskonttokorkotasoihin, eikä Turvatiimin käyttämä diskonttaus korko poikkea niistä oleellisesti. Herkkyyksianalyysikappaleessa on tuotu esille keskeisten oletusten muutoksien vaikutusta laskelman lopputulokseen.

Vuoden 2008 tilinpäätöstestauksessa tiettyjä diskonttokorkoa koskevia oletuksia tarkennettiin vastaamaan paremmin vastais-

ten kassavirtojen tuottovaatimusta. Lähteeksi otettiin Turvatiimin oma välittömästi markkinoilta saatavilla oleva diskonttokorko, joka ei sisältänyt pienyhtiöriskilisää. Pienyhtiöriskilistä sisältyi vuoden 2007 diskonttokorkoon, minkä vuoksi korko oli korkeampi kuin 2008 tilinpäätöksessä käytetty korko.

Liikearvon arvonalentumistestaus on suoritettu 31.3.2008, 31.12.2008, 30.9.2009 ja 31.12.2009. Tilinpäätöshetkellä tehdään säännönmukainen arvonalentumistestaus ja tilikauden aikana tehdyt testaukset on tehty viitteiden perusteella.

## 31.12.2009 tietojen pohjalta tehty liikearvontestaus

Liikearvon arvonalentumistestauksessa per 31.12.2009 tulevien vuosien kassavirtoja alennettiin pienemmiksi kuin yhtiön liike-toimintasuunnitelman arvot ovat.

Ei johtanut arvonalaskirjauksiin.

Testaus tehtiin yhtiötasolla, koska segmenttiraportointia muutettiin vuonna 2008 laadintaperiaatteissa kerrotulla tavalla. Kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 8,0 miljonalla eurolla. Oheisesta taulukosta käy ilmi testauksessa käytetyt muuttujat.

31.12.2009	muuttujan arvo
Diskonttokorko ennen veroja	7,98 %
Myyntin kasvu	0,7%-3,6%
Käyttökate %	1,1%-4,5 %
Terminaalikauden kasvu	2,0 %

Liikevaihdon kasvun ennustetaan tapahtuvan suunnittelukauden keskivaiheilla, jonka jälkeen ei ole ennakoitu suunnittelukauden kasvua. Käyttökate oletetaan pysyvän tasaisena suunnittelukauden alun jälkeen.

## Herkkyyksianalyysi

Yhtiö on tehnyt herkkyyksianalyysin arvonalentumistestausten tuloksista etsimällä vastauksen kysymykseen, millä keskeisten muuttujien arvoilla, muita tekijöitä muuttamatta, kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi omaisuuserän kirjanpitoarvon. Mikäli diskonttauskorko nousisi yli 12,1 prosenttiin, se johtaisi liikearvon alaskirjaukseen. Vastaava vaikutus olisi, jos terminaalikauden kasvu olisi -4,0 prosenttia tai terminaalikauden käyttökate alittaisi 2,4 prosenttia.

## 30.9.2009 tietojen pohjalta tehty liikearvontestaus

Yhtiö laati liikearvon testauksen, koska liikevaihdon kasvu ei tilikauden aikana toteutunut ennusteiden mukaisesti. Alla on esitetty testauksessa käytetyt muuttujat. Testaus ei johtanut ar-

# TASEEN LIITETIEDOT

vonalentumiskirjauksiin, sillä kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 13,2 miljoonalla eurolla.

30.9.2009	muuttujan arvo
Diskonttokorko ennen veroja	7,25 %
Myyntin kasvu	-1,4%-10,3%
Käyttökate %	1,8%-5,0 %
Terminaalikauden kasvu	2,0 %

Liikevaihdon kasvun ennustetaan tapahtuvan suunnittelukauden keskivaiheilla, jonka jälkeen ei ole ennakoitu suunnittelukauden kasvua. Käyttökate oletetaan pysyvän tasaisena suunnittelukauden alun jälkeen.

### 31.12.2008 tietojen pohjalta tehty liikearvontestaus

Ei johtanut arvonalentumiskirjauksiin, sillä kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 18,2 miljoonalla eurolla.

Testaus tehtiin yhtiötasolla, koska segmentointiraportointia muutettiin vuonna 2008 laadintaperiaatteissa kerrotulla tavalla. Alla olevasta taulukosta käy ilmi testauksessa käytetyt muuttujat.

31.12.2008	muuttujan arvo
Diskonttokorko ennen veroja	7,21 %
Myyntin kasvu	0%-10,6%
Käyttökate %	3%-5,2 %
Terminaalikauden kasvu	2,0 %

Testauksen yhteydessä tehtiin myös herkkyysoanalyysi. Mikäli diskonttauskorko nousisi yli 15,1 prosenttiin, se johtaisi liikearvon alaskirjaukseen. Vastaava vaikutus olisi, jos terminaalikauden kasvu olisi -12,3 prosenttia tai terminaalikauden käyttökate alittaisi 1,59 prosenttia.

### 31.3.2008 tehty liikearvontestaus

Johti 623,8 tuhannen euron suuruiseen arvonalennuskirjaukseen. Siitä 287,8 tuhatta euroa kohdistui liikearvoon ja 336,0 tuhatta euroa aineettomien oikeuksien (asiakas-sopimus-kannan) arvonalentumiseen. Liikearvojen ja aineettomien oikeuksien alaskirjaukset johtuivat pääosin merkittävästä asiakasmenetyksestä.

Testauksessa käytetyt keskeisimmät muuttujat on esitetty alla olevassa taulukossa sekä turvapalvelut- että tekniikkasegmentin osalta.

31.3.2008	turvapalvelut	tekniikka
Diskonttokorko ennen veroja	9,38 %	9,38 %
Myyntin kasvu	0,5%-19,8%	2,0%-14,2%
Käyttökate %	-2,8%-5,6 %	12,3%-15,5 %

# TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

<b>11 Sijoitukset</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Myytävissä olevat, ei-listatut osakkeet	11,0	15,5
<b>12 Pitkäaikaiset saamiset</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Muut pitkäaikaiset saamiset	8,4	0,1
<b>13 Vaihto-omaisuus</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Aineet ja tarvikkeet	137,9	157,8
Keskeneräiset tuotteet	3,1	20,1
Yhteensä	141,0	177,9
Turvatiimi Oyj kirjasi epäkuranttia vaihto-omaisuutta alas vuonna 2008 noin 75,0 tuhatta euroa. Vuonna 2009 ei tehty vaihto-omaisuuden alaskirjauksia.		
<b>14 Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Myyntisaamiset	2 009,2	1 936,4
Muut saamiset	131,1	138,3
Siirtosaamiset	437,7	314,8
Yhteensä	2 578,0	2 389,5
Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumiseksi kirjatut määrät on esitetty liitetiedossa 24.		
Siirtosaamisten erät:		
Kelakorvaus-saaminen	64,7	21,1
Henkilösivukulusaamiset	10,2	22,1
Muut siirtosaamiset	362,9	271,6
Yhteensä	437,7	314,8

<b>15 Rahavarat</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	
Käteinen raha ja pankkitilit	167,2	992,5	
Rahavarojen käypä arvo vastaa kirjanpitoarvoa ja rahavirtalaskelmassa esitettyä rahavarojen määrää.			
<b>16 Oma pääoma</b>	<b>Osakkeet kpl</b>	<b>Osakepääoma</b>	<b>Svop</b>
1.1.2008	66 042 758	12 565,7	1 322,4
Osakeanti 5.3.2008	13 650 000	0,0	2 944,7
Osakeanti 26.6.2008	33 330 000	0,0	5 635,4
31.12.2008	113 022 758	12 565,7	9 902,5
1.1.2009	113 022 758	12 565,7	9 902,5
31.12.2009	113 022 758	12 565,7	9 902,5

Ylikurssirahastoon on kirjattu osakkeiden merkintähinnan ja kirjanpitoarvon väliset osakeanneissa syntyneet erot. Yhtiökokouksen 22.3.2007 tekemän päätöksen mukaan, ylikurssirahastoa alennettiin yhteensä 549,9 tuhatta euroa vahvistetun taseen 31.12.2006 mukaisen tappioiden kattamiseksi. Ylikurssirahastoon ei enää voida tehdä kirjauksia.

Yhtiökokouksessa 22.3.2007 päätettiin myös sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston perustamisesta. Sinne on kirjattu yhtiökokouspäivän jälkeen annetuista uusista osakkeista maksetut merkintähinnat kokonaisuudessaan.

Turvatiimi Oyj:n osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,11 euroa.

# TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

## 17 Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on ollut optiojärjestelyjä 28.11.2002 lähtien. Optiojärjestelyt, jotka on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005, on kirjattu tilinpäätökseen IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin mukaisesti. Optio-oikeuksia annetaan johdolle ja osalle henkilöstöstä. Optioiden syntymisehto on voimassaoleva työsuhde merkintäajan alkaessa. Optio antaa oikeuden ostaa konsernin osakkeita optioiden myöntämishetken markkinahinnalla optio-ohjelmassa määrättyä aikana. Optioiden ansaintajakso alkaa hallituksen allokaatiopäivästä ja se loppuu päivää ennen merkintäajan alkamista. Optiot raukeavat, mikäli niitä ei ole lunastettu optio-ohjelmasta riippuen osakkeiden merkintäaikana tai option saajan työsuhde on päättynyt ennen merkintäajan alkamista.

Ulkona olevat optiot

	2009		2008		
	Keskimääräinen lunastushinta euroa/osake	Optiot	Keskimääräinen lunastushinta euroa/osake	Optiot	
Tilikauden alussa	0,26	6 725 000	0,50	1 725 000	
Myönnetyt uudet optiot	-	-	0,18	5 000 000	
Rauenneet optiot	0,50	1 725 000	-	-	
Palautuneet ja rauenneet optiot	0,18	700 000	-	-	
Tilikauden lopussa ulkona olevat	0,18	4 300 000	0,26	6 725 000	
Optioiden ehdot	Optio-oikeudet	Myönnetty ja käyttämättä kappaletta	Myöntämättä kappaletta	Merkintahinta, euroa	Osakkeiden merkintäaika
	2008	4 300 000	-	0,18	30.9.2008-30.9.2011

# TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden (1) Turvatiimi Oyj:n osakkeen. Myönnettyillä optio-oikeuksilla on merkitty 620 000 osaketta 31.12.2007 mennessä.

Myönnettyjen optioiden käyvät arvot on määritelty Black-Scholes -hinnoittelumallilla. Osakeperusteisilla maksuilla ei ollut vuonna 2009 kuluvaikutusta, vuonna 2008 se oli 174,0 tuhatta euroa.

	2009	2008
Osakkeen arvo optioiden myöntöhetkellä (EUR)	-	0,17
Merkintähinta (EUR)	-	0,18
Odotettavissa oleva volatiteetti	-	25 %
Oletettu option voimassaoloaika, vuotta	-	3
Riskitön korko	-	4,5 %
Odotetut henkilöstövähennykset, %	-	-
Myöntämispäivänä määritelty option käypä arvo, EUR	-	0,0349

Volatiliteetti lasketaan yhtiön osakkeen kurssivaihtelusta.

## 18 Laskennallinen verovelka

<b>Laskennallisten verovelkojen muutokset vuonna 2009</b>	Tase 1.1.2009	Tuloslaskelmaan kirjatut	Tase 31.12.2009
Hankintojen johdosta tehdyt käyvän arvon oikaisut	40,1	-5,6	34,5
<b>Laskennallisten verovelkojen muutokset vuonna 2008</b>	Tase 1.1.2008	Tuloslaskelmaan kirjatut	Tase 31.12.2008
Hankintojen johdosta tehdyt käyvän arvon oikaisut	45,6	-5,5	40,1

## Taseeseen kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset ja -velat

Konsernilla oli 31.12.2009 vahvistettuja tappiota 52 099,2 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu verosaamista, koska konsernille kertyvän verotettavan tulon määräästä ei ole riittävää varmuutta. Kyseiset tappiot vanhenevat vuosina 2010 - 2018. Merkittävin osa emoyhtiön tappioista (33 671,0 tuhatta euroa) vanhenee vuosina 2010 - 2011.

# TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

<b>19 Varaukset</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Pitkäaikainen		
Johtajasopimusten päättymiseen liittyvät kulut	16,8	33,6
Lyhytaikainen		
Johtajasopimusten päättymiseen liittyvät kulut	16,8	16,8
Muut varaukset	0,0	145,0
Yhteensä	16,8	161,8

Johtajasopimusten päättymiseen liittyvät varaukset ovat syntyneet vuonna 2006. Niiden odotetaan realisoituvan vuoden 2011 loppuun mennessä. Muut varaukset muodostuvat pääosin välilliseen verotukseen ja asianajokuluihin liittyvistä eristä.

<b>20 Korolliset velat</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Rahoituslaitoslainat	3 031,3	3 442,8
Rahoitusleasingvelat	404,1	359,6
Yhteensä	3 435,4	3 802,3

Korollisten velkojen käypä arvo vastaa kirjanpitoarvoa, koska ne ovat pääsääntöisesti vaihtuvakorkoisia.

<b>Tulevien rahoitusleasingvelkojen vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Eräänny < 1 v. tilinpäätöspäivästä	213,2	210,5
Eräänny 1-5 v. tilinpäätöspäivästä	208,8	170,8
Tulevien rahoitusleasingmaksujen vähimmäismäärä	422,0	381,3
Tulevat korkomaksut	-17,8	-21,7
Tulevien rahoitusleasingmaksujen vähimmäisvuokrien nykyarvo	404,1	359,6

<b>Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Eräänny < 1 v. tilinpäätöspäivästä	201,2	197,0
Eräänny 1-5 v. tilinpäätöspäivästä	202,9	162,6
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	404,1	359,6

Konserni on vuokrannut rahoitusleasingsoimuksilla atk-laitteita ja -ohjelmistoja.

<b>21 Ostovelat ja muut velat</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Ostovelat	449,5	307,7
Muut velat	1 416,2	1 456,3
Siirtovelat	4 153,9	3 651,4
Yhteensä	6 019,6	5 415,4

<b>Siirtovelkojen erät:</b>		
Henkilöstökulujen jaksotus	3 829,7	3 443,3
Sosiaalikulovelat	35,7	41,2
Muut siirtovelat	288,5	166,9
Yhteensä	4 153,9	3 651,4

<b>22 Vuokrasopimukset</b>		
<b>Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Yhden vuoden kuluessa maksettavat	809,3	1 032,5
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa maksettavat	2 116,0	737,5
Yhteensä	2 925,2	1 770,0

# TASEEN LIITETIEDOT

I 000 EUR

## Muiden vuokrasopimusten vuokratulot tuloslaskelmassa

	2009	2008
Tuloslaskelmassa kuluksi kirjatut vuokrat	I 331,8	I 307,6
Vuokratulujen oikaisuksi kirjatut jälleenvuokrauksesta saadut maksut	19,2	33,1
Nettovuokratulot tuloslaskelmassa	I 312,7	I 274,5

Konserni on vuokrannut muilla vuokrasopimuksilla käyttämänsä toimitilat, henkilöstöasuntoja ja ajoneuvoja. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin yhdestä kuukaudesta kolmeen vuoteen, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.

## 23 Ehdolliset velat

### Annetut vakuudet

(taseen ulkopuoliset sitoumukset)

	2009	2008
Annetut yritysikiinnitykset	5 942,0	8 042,0
Yhtiön omassa hallussa olevat kiinnitykset	2 100,0	0,0
Vakuudet yhteensä	8 042,0	8 042,0

### Riita-asiat ja oikeusprosessit

Yhtiö ei ole osallisena riidoissa tai oikeudenkäynneissä, joilla saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan, tulokseen tai taloudelliseen asemaan. Yhtiön johdolla ei ole tiedossa seikkoja tai olosuhteita, joiden voitaisiin kohtuudella olettaa johtavan olennaisiin vaateisiin yhtiötä tai sen tytäryhtiötä vastaan lähitulevaisuudessa.

## 24 Rahoitusriskien hallinta

Turvatiimi Oyj pyrkii rahoitusriskien hallinnalla turvaamaan toiminnan rahoitustarpeet ja minimoimaan rahoituskustannukset. Pääasialliset rahoitusriskit ovat maksuvalmius-, korko- ja luottoriski. Yhtiön rahoituspolitiikassa määritetään rahoitusriskienhallinnan vastuut sekä rahoitusriskien suojaamisen sallitut instrumentit ja hyväksytyt riskitasot.

Yhtiö pyrkii rahoittamaan liiketoimintaansa ja kasvuaan tulorahoituksella sekä oman ja vieraan pääoman ehtoosella rahoituksella. Yhtiön rahoitusasemaan ja maksuvalmiuteen vaikuttavat tulevaisuuden rahavirrat ja niihin liittyvät riskitekijät, kuten rahoituksen saatavuus, ajoittuminen ja kustannukset.

Epäonnistuminen rahavirtojen ennakkoinnissa ja rahoitusriskien hallinnassa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

### Korkoriski

Korkoriski kuvaa korkomuutosten aiheuttamaa epävarmuutta yhtiön arvoon ja kannattavuuteen. Korkotason vaihtelut voivat aiheuttaa ennakoimatonta rahoituskulujen kasvua. Ei voi olla varmuutta, että korkojen vaihteluilla ei olisi olennaisen haitallista vaikutusta yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Tämän riskin pienentämiseksi korot kiinnitetään tarvittaviksi ajoiksi ja kiinnityspäivät pyritään hajauttamaan ajallisesti.

Turvatiimi Oyj:llä on rahoituslimiittisopimus sekä rahoituslaitoslainaa. Merkittävä osa lainoista on tilinpäätöshetkellä sidottu I kk Euribor-korkoon.

# TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

Rahoitusinstrumentit jakautuvat seuraavasti:

	2009	2008
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit		
Velat	3 435,4	3 802,3

Markkinakorkojen muuttuessa 1 %, korkokulut muuttuvat +/- 34,4 tuhatta euroa p.a.

## Varainhankinta ja maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusrisktiin liittyvä varainhankintariski kuvaa tilannetta, jossa nykyisten luottojen jälleenaikaisuus ja/tai uuden rahoituksen saaminen ei ole mahdollista tai se on mahdollista vain korkein kustannuksin. Yhtiö pyrkii minimoimaan varainhankintariskiään varmistamalla luottojen uudelleenaikaisuudet riittävän ajoissa sekä varmistamaan varainhankintaa esim. emoyhtiöltään ja pääomasijoittajilta. Maksuvalmiusriskiä pyritään hallitsemaan ylläpitämällä riittävä määrä käyttämättömiä luottolimiittejä ja tehokkaalla kassanhallinnalla.

### Rahoitusvelat korkoineen erääntyvät seuraavasti, tilanne 31.12.2009:

	2010	2011	2012	2013	2014	Myöhemmin	Yhteensä
Rahoituslaitoslainat	2 133,7	1 030,1	0,0	0,0	0,0	0,0	3 163,8
Rahoitusleasingvelat	213,2	141,3	65,6	1,9	0,0	0,0	422,0
Ostovelat	449,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	449,5
	2 796,4	1 171,4	65,6	1,9	0,0	0,0	4 035,3

### Rahoitusvelat korkoineen erääntyvät seuraavasti, tilanne 31.12.2008:

	2009	2010	2011	2012	2013	Myöhemmin	Yhteensä
Rahoituslaitoslainat	1 437,9	1 137,1	1 049,1	0,0	0,0	0,0	3 624,1
Rahoitusleasingvelat	210,5	109,6	40,4	20,8	0,0	0,0	381,3
Ostovelat	307,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	307,7
	1 956,1	1 246,7	1 089,5	20,8	0,0	0,0	4 313,1

Turvatiimillä on päärahoittajansa kanssa voimassa oleva rahoitusliittisopimus, josta on nostettavissa eripituisia luottoja. Liittisopimus on voimassa 10.5.2011 saakka.

Shekkilimitti ei ollut käytössä 31.12.2009. Lisäksi Turvatiimillä on nostamatta Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eteralta saatu 1 miljoonan euron suuruinen pitkäaikainen luotto.

# TASEEN LIITETIEDOT

I 000 EUR

## Luottoriski

Luottoriski liittyy lähinnä myyntisaamisiin ja aiheutuu siitä, jos vastapuoli ei täytä velvoitteitaan. Yhtiön myyntisaamiset koostuvat suuresta määrästä asiakkaita ja avoimia saamia seurataan aktiivisesti. Suuria yksittäisiä luottoriskikeskittymiä ei vuoden lopussa ollut.

Luottoriskien enimmäismäärät	2009	2008
Myyntisaamiset	2 009,2	1 936,4
Muut saamiset	131,1	138,3
Siirtosaamiset	437,7	314,8
Yhteensä	2 578,0	2 389,5
Myyntisaamisten jakautuminen asiakasryhmittäin	2009	2008
Yksityisasiakkaat	13,8	30,6
Yrityisasiakkaat	1 995,4	1 905,8
Yhteensä	2 009,2	1 936,4
Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappioksi kirjatut erät	2009	2008
Erääntymättömät	1 889,4	1 788,0
Erääntyneet 0 - 90 pv	128,9	146,9
Erääntyneet 90 - 365 pv	-9,1	1,5
Erääntyneet > 1 v.	0,0	0,0
Yhteensä	2 009,2	1 936,4

	2009	2008
Luottotappioksi kirjatut laskut (myöhässä yli 90 pv)		
Yksityisasiakkaat	6,9	16,7
Yrityisasiakkaat	13,1	123,1
Yhteensä	20,0	139,8

Myyntisaamiset kirjataan luottotappioksi, kun on todennäköistä, ettei saamia tulla perinnästä huolimatta saamaan. Liiketoiminnan luonteesta johtuen uudelleenneuvoteltuja luottoja ei ole.

## Valuutta- ja hintariski

Turvatiimi-konsernissa on vähän ulkomaan rahan määräisiä transaktioita ja niiden arvo on pieni. Konsernilla ei ole valuutta- tai hintariskiä.

## 25 Lähipiiritapahtumat

Turvatiimin lähipiiri muodostuu hallituksen jäsenistä sekä konsernin johtoryhmän jäsenistä.

Turvatiimi-konserniin kuuluu emoyhtiö ja Turvatiimi Oyj:n 100 % omistama tytäryhtiö Suomen Palvelutiimi Oy, jolla ei ole toimintaa. Suomen Palvelutiimin Oy:n kotipaikka on Helsinki.

# TASEEN LIITETIEDOT

I 000 EUR

## Liiketoimet Turvatiimi Oyj:n ja emoyhtiön välillä

Turvatiimi Oyj:n emoyritys on maaliskuusta 2008 lukien ollut Atine Group Oy, joka kuuluu Virala-konserniin.

	2009	2008
Korko- ja rahoituskulut	0,0	39,3
Liiketapahtumat	-4,7	3,7
Yhteensä	-4,7	43,0

Turvatiimi maksoi tilikauden 2008 aikana emoyhtiö Atine Group Oy:lle takausprovisiota suunnatusta annista noin 300,0 tuhatta euroa. Lisäksi se maksoi emoyhtiöltä 31.12.2007 olleen 500,0 tuhannen euron lainan sekä tilikauden aikana nostetun 1 350,0 tuhannen euron lainan. Lähipiiriluottoja ei ollut tilikauden 2008 eikä tilikauden 2009 päättyessä.

Johdon työsuhde-etuudet	2009	2008
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	546,3	866,8
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	75,1	100,0
Osakeperusteiset etuudet	0,0	135,7
Yhteensä	621,4	1 102,5

Johdolle ei ole myönnetty lainoja eikä sen puolesta ole annettu takauksia tai vakuuksia.

## Hallituksen jäsenten lähipiiritapahtumat

Turvatiimillä ei ole ollut hallituksen jäseniin liittyviä lähipiiritapahtumia vuonna 2008 tai 2009.

## Johdon palkat ja palkkiot

	2009	2008
Toimitusjohtajat	287,1	438,2
Hallituksen jäsenet		
Ehrnrooth Alexander	8,4	0,8
Erma Juhani	8,8	8,4
Laukka Jan	6,9	7,5
Mikkonen Hannu	7,6	12,0
Piponius Kirsti	5,4	0,0
Virtaala Matti	5,4	0,0
Hallituksen entiset jäsenet		
Aarnikka Miika	1,5	7,5
Andersen Teija	1,5	7,5
Nyberg Kim	1,5	4,5
Hallituksen jäsenet yhteensä	47,0	48,2

Toimitusjohtajan eläke määräytyy työeläkelain (TyEL) mukaan.

## 26 Pääoman hallinta

Konsernin hallittavaan pääomaan kuuluu oma pääoma ja vieras pääoma. Oma pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä kertyneistä voittovaroista. Vieras pääoma koostuu pääosin rahoituslaitoslainoista.

Pääomaa hallinnoidaan yhtiön hallituksen vahvistamien periaatteiden mukaisesti kiinnittämällä erityistä huomiota pääoman riittävyyteen huomioiden yhtiön kasvu- ja kannattavuustavoitteet.

# TASEEN LIITETIEDOT

I 000 EUR

Pääoman hallinnan tavoitteena on ylläpitää eri sidosryhmien luottamusta yhtiöön joko sijoituskohteena tai velallisena.

Yhtiöltä edellytetään riittävää kykyä huolehtia vieraaseen pääomaan liittyvistä velvoitteista, kuten pääoman koroista ja lyhennyksistä. Oman pääoman ehtoislta rahoitukselle edellytetään riittäviä voittovaroja osingon maksukyvyyn varmistamiseksi.

Yhtiöllä olevaan korolliseen velkaan liittyy kovenanttiehtoja. Sovitut erityisehdot liittyvät yhtiön omavaraisuusasteeseen, yhtiön omistussuhteisiin, käyttökatteeseen, korollisten velkojen ja käyttökatteen suhteeseen, velanhoitokykyyn sekä investointien määrään. Rahoitusehtoihin sisältyvien kovenanttien velvoitteiden täyttämättä jättäminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia yhtiölle sekä vaarantaa rahoituksen jatkuvuuden. Kovenanttien täyttymistä seurataan neljännesvuosittain. Nykyisen rahoitussopimuksen vuoden 2010 kovenanttitasot ovat tietyiltä osin haastavia ja yhtiön tavoitteena on neuvotella niihin muutos kuluvan vuoden aikana.

Pääomien kehittymistä ennustetaan ja seurataan kuukausittain.

	2009	2008
Korolliset velat	3 435,4	3 802,3
Käteis- ja muut rahavarat	-167,2	-992,5
Nettovelat	3 268,2	2 809,8
Oma pääoma	7 425,8	8 693,7
Velkojen suhde omaan pääomaan	0,44	0,32



# KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	Konserni 2009 IFRS	Konserni 2008 IFRS	Konserni 2007 IFRS		Konserni 2009 IFRS	Konserni 2008 IFRS	Konserni 2007 IFRS
<b>Liikevaihto Meur</b>	27,4	27,6	27,1	<b>Osakkeen kurssikehitys</b>			
				alin kurssi	0,16	0,14	0,18
<b>Liikevoitto / -tappio Meur</b>	-1,1	-3,3	-2,4	ysin kurssi	0,30	0,23	0,41
% liikevaihdosta	-4,0 %	-12,1 %	-8,9 %	keskikurssi	0,21	0,19	0,30
<b>Tulos ennen veroja Meur</b>	-1,3	-4,1	-3,7	<b>Tilikauden viimeisen kauppapäivän päätöskurssi</b>	0,25	0,18	0,20
% liikevaihdosta	-4,7 %	-14,8 %	-13,7 %	<b>Osakekannan markkina-arvo 31.12. Meur</b>	28,3	20,3	13,2
<b>Katsauskauden tulos Meur</b>	-1,3	-4,1	-3,7	<b>Osakkeen vaihto, 1 000 kpl</b>	4 014,9	11 751,2	26 631,5
% liikevaihdosta	-4,6 %	-14,8 %	-13,7 %	<b>Osakkeen vaihto, %</b>	3,6 %	12,4 %	42,2 %
<b>Oman pääoman tuotto-% ROE</b>	-15,7 %	-64,3 %	-71,5 %	<b>Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä</b>			
<b>Sijoitetun pääoman tuotto-% ROI</b>	-9,5 %	-29,5 %	-23,4 %	Keskimäärin tilikaudella	113 022 758	94 595 279	63 069 607
<b>Omavaraisuusaste %</b>	43,8 %	47,9 %	21,3 %	- laimennettu	116 622 758	-	67 382 107
<b>Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen Meur</b>	0,1	0,2	0,2	Vuoden lopussa	113 022 758	113 022 758	66 042 758
% liikevaihdosta	0,3 %	0,9 %	0,7 %	- laimennettu	113 737 044	-	68 917 758
<b>Tulos / osake</b>	-0,01	-0,04	-0,06	<b>Henkilöstö tilikauden lopussa</b>	756	738	772
- laimennettu	-0,01	-0,04	-0,06				
<b>Oma pääoma / osake</b>	0,07	0,08	0,06				
- laimennettu	0,07	0,08	0,06				
<b>Hinta / voittosuhte, P/E</b>	neg.	neg.	neg.				

# KONSERNIN TUNNUSLUVUT, LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto (%), ROE	= $\frac{100 \times (\text{tulos ennen veroja} - \text{verot})}{\text{oma pääoma (keskimäärin)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%), ROI	= $\frac{100 \times (\text{tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rah.kulut})}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}}$
Omavaraisuusaste (%)	= $\frac{100 \times \text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Tulos / osake (EPS)	= $\frac{\text{tulos ennen veroja} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$
Oma pääoma / osake	= $\frac{\text{oma pääoma ilman vähemmistöosuutta}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Hinta / voitto -suhde (P/E-luku)	= $\frac{\text{tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{tulos / osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	= osakkeiden määrä tilikauden lopussa x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeen vaihto %	= $\frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}}$
Bruttoinvestoinnit	= taseen aineellisten ja aineettomien muutos lisättynä poistoilla
Käyttökate	= liikevoitto lisättynä poistoilla ja arvonalentumisilla

# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS

1 000 EUR

	Liite	I.I.- 31.12.2009	I.I.- 31.12.2008
LIIKEVAIHTO		27 360,7	27 578,3
Liiketoiminnan muut tuotot	1	454,2	350,1
Materiaalit ja palvelut	2	-2 246,9	-2 366,9
Henkilöstökulut	3	-21 933,5	-21 927,1
Poistot ja arvonalentumiset	4	-1 369,6	-1 315,0
Liiketoiminnan muut kulut	5	-4 054,4	-5 673,5
LIIKETULOS		-1 789,3	-3 354,0
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-152,5	-1 056,7
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		-1 941,9	-4 410,8
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA		-1 941,9	-4 410,8
TILIKAUDEN TULOS		-1 941,9	-4 410,8



# EMOYHTIÖN TASE, FAS

1 000 EUR

<b>VASTAAVAA</b>	Liite	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>VASTATTAVAA</b>	Liite	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Aineettomat hyödykkeet	7	14 079,1	15 033,9	Osakepääoma	14	12 565,7	12 565,7
Aineelliset hyödykkeet	8	287,4	642,6	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		10 335,4	10 335,4
Sijoitukset	9	14,5	15,5	Edellisten tilikausien voitto /tappio		-12 815,3	-8 404,5
		<b>14 380,9</b>	<b>15 692,1</b>	Tilikauden voitto/ tappio		-1 941,9	-4 410,8
						<b>8 143,9</b>	<b>10 085,8</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>			
Vaihto-omaisuus	10	141,0	177,9	Muut pakolliset varaukset	15	44,2	257,8
Pitkäaikaiset saamiset	11	8,0	102,1				
Lyhytaikaiset saamiset	12	2 578,0	2 287,4	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Rahavarat	13	164,7	992,5	Pitkäaikainen	16	1 004,0	2 030,5
		<b>2 891,7</b>	<b>3 559,9</b>	Lyhytaikainen	17	8 080,4	6 877,9
						<b>9 084,4</b>	<b>8 908,4</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>17 272,6</b>	<b>19 252,0</b>	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>17 272,6</b>	<b>19 252,0</b>

# EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA, FAS

1 000 EUR

	31.12.2009	31.12.2008		31.12.2009	31.12.2008
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Liiketulos	-1 789,3	-3 354,0	Maksullinen osakeanti	0,0	9 002,4
Poistot ja arvonalentumiset	1 369,6	1 315,0	Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,0	1 350,0
Muut oikaisut	49,6	64,7	Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-408,5	-3 118,8
Maksetut korot	-110,2	-1 069,5	Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,0	-3 174,7
Maksetut muut rahoituskulut	-21,4	-380,6	Rahoituksen rahavirta	-408,5	4 058,9
Saadut korot	9,7	38,6			
Käyttöpääoman muutos			Yhteensä	-827,8	506,1
Vaihto-omaisuuden muutos	-7,3	64,5			
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos	-135,7	182,9	Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	992,5	106,2
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	459,7	-493,2	Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	164,7	992,5
Varausten muutos	-213,6	257,8	Muutos	-827,8	886,3
Liiketoiminnan rahavirta	-389,0	-3 373,7			
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit aineell. ja aineett. käyttöomaisuushyödykkeisiin	-82,9	-232,1			
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	1,1	0,0			
Luovutustulot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä	51,4	50,4			
Luovutusvoitot muista sijoituksista	0,0	2,7			
Investointien rahavirta	-30,4	-179,0			

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

## Yleistä yhtiöstä ja sen liiketoiminnasta

Turvatiimi Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö. Sitä säätelee suomalainen lainsäädäntö ja sen kotipaikka on Helsinki. Yhtiön osoite on Esterinportti 2, 00240 Helsinki. Yhtiö on Turvatiimi-konsernin emoyhtiö ja sen osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n listalla ryhmässä Pienet yhtiöt (Small Cap).

Turvatiimi Oyj:n liiketoiminta koostuu turvallisuuspalveluiden myymisestä.

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen tilinpäätössäännösten mukaisesti (FAS).

Turvatiimi Oyj on ostanut vuonna 2009 Suomen Palvelutiimi Oy:n osakekannan. Omistusosuus on 100 %. Suomen Palvelutiimi Oy:n kotipaikka on Helsinki.

## Tuloutusperiaatteet

Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun suorite luovutetaan. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituloista vähennetään välilliset verot ja alennukset.

## Liiketoiminnan kulut

Liiketoiminnan kulut kirjataan tuloslaskelmaan suoriteperiaatteella. Kulut aktivoidaan vain siinä tapauksessa jos kulu lisää omaisuuserää tai taloudellista käyttöikää. Nämä aktivoidut kulut poistetaan poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelmat on esitetty kohdissa liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet sekä aineelliset hyödykkeet.

## Eläkekulut

Eläkkeet hoidetaan ulkopuolisen eläkevakuutusyhtiön kautta. Eläkekulut kirjataan suoriteperiaatteella henkilöstökuluihin tuloslaskelmaan. Suomen lakimääräinen eläkejärjestelmä on maksupohjainen eläkejärjestely.

## Rahoituskulut

Korot ja muut korollisiin velkoihin liittyvät kulut kirjataan suoriteperiaatteella kuluksi tuloslaskelmaan rahoituskuluihin.

## Tuloverot

Tuloverot koostuvat tilikauden verotettavan tuloksen perusteella jaksotetuista veroista. Ne sisältävät myös aikaisempien vuosien tuloverojen oikaisuja (lisäverot ja veronpalautukset). Laskennallisia verosaamisia ja -verovelkoja ei kirjata taseeseen.

## Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen käyttöaika, poistetaan niiden arvioidun taloudellisen käyttöajan puitteissa. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Liikearvo	5 - 20 vuodessa
Aineettomat hyödykkeet	3 - 5 vuodessa

Merkittävä osa liikearvosta poistetaan 20 vuodessa. Liikearvo kuvastaa pitkän ajan tulonodotuksia ja poistoaika on määritetty sen mukaisesti.

## Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuusoikeudet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto	25 % menojäännöspoisto
Muut aineelliset hyödykkeet	3 vuodessa

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavan-

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

omaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

## **Myyntisaamiset**

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalentumisvarauksella. Myyntisaamisten arvonalentumisvaraus tehdään, kun on olemassa perusteltu näyttö, että yhtiö ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin.

## **Rahat ja pankkisaamiset**

Rahat ja pankkisaamiset koostuvat käteisestä rahasta, pankkisaamisista ja nostettavissa olevista pankkitalletuksista. Luotollisen pankkitilin luottolimiitti ei ollut käytössä 31.12.2009.

## **Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat**

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän keskikurssiin.



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1 000 EUR

	2009	2008		2009	2008
<b>1 Liiketoiminnan muut tuotot</b>			Johdon palkat ja palkkiot		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	11,4	47,7	Toimitusjohtajat		
Vuokratuotot	19,2	33,1	Heikkonen Ismo	0,0	238,5
Tietoliikennepalvelutuotot	399,3	230,6	Kukkola Eero	259,6	151,0
Muut tuotot	24,4	38,8	Merja Sohlberg	27,5	0,0
Yhteensä	454,2	350,1	Yhteensä	287,1	389,5
<b>2 Materiaalit ja palvelut</b>			Hallituksen jäsenet		
Ostot tilikauden aikana	-1 308,3	-1 675,4	Ehrnrooth Alexander	8,4	0,8
Varastojen muutos	7,3	-64,5	Erma Juhani	8,8	8,4
Ulkopuoliset palvelut	-946,0	-626,9	Laukka Jan	6,9	7,5
Yhteensä	-2 246,9	-2 366,9	Mikkonen Hannu	7,6	12,0
			Piponius Kirsti	5,4	0,0
			Virtaala Matti	5,4	0,0
			Hallituksen entiset jäsenet		
<b>3 Henkilöstökulut ja henkilöstön määrä</b>			Aarnikka Mika	1,5	7,5
Palkat ja palkkiot	-17 951,2	-17 558,0	Andersen Teija	1,5	7,5
Eläkekulut	-3 006,3	-3 136,8	Nyberg Kim	1,5	4,5
Muut henkilösivukulut	-976,0	-1 232,3	Yhteensä	46,95	48,15
Yhteensä	-21 933,5	-21 927,1	Henkilöstö keskimäärin tilikaudella		
			Toimihenkilöt	83	78
			Työntekijät	679	704
			Yhteensä	762	782

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

I 000 EUR

	2009	2008		2009	2008
<b>4 Poistot ja arvonalentumiset</b>			<b>6 Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Kehittämismenoista	-2,8	-4,9	Osinkotuotot	0,9	0,9
Muista aineettomista oikeuksista	-9,8	-50,5	Korko- ja muut rahoitustuotot		
Pitkävaikutteisista menoista	-1 019,7	-1 007,9	Muut rahoitustuotot	8,7	37,7
Koneista ja kalustosta	-337,2	-251,7	Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	8,7	37,7
Yhteensä	-1 369,6	-1 315,0			
<b>5 Liiketoiminnan muut kulut</b>			Korko- ja muut rahoituskulut		
Olenneimmat erät			Saman konsernin yrityksille	0,0	-339,3
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-230,5	-435,8	Muut rahoituskulut	-162,2	-756,1
Toimitilakulut	-717,0	-823,2	Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	-162,2	-1 095,3
Ajoneuvokulut	-916,9	-852,8			
ATK-laite- ja -ohjelmistokulut	-872,0	-964,7	Yhteensä	-152,5	-1 056,7
Matkakulut	-227,8	-285,8			
Markkinointikulut	-130,1	-126,0			
Hallintopalvelut	-898,5	-1 956,9			
Muut liikekulut	-61,5	-228,2			
Yhteensä	-4 054,4	-5 673,5			
Tilitarkastajan palkkiot					
Tilintarkastus	-33,8	-59,0			
Veropalvelut	-6,5	0,0			
Muut palvelut	-6,7	-88,3			
Yhteensä	-47,0	-147,3			

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

	2009	2008		2009	2008
<b>7 Aineettomat hyödykkeet</b>			<b>10 Vaihto-omaisuus</b>		
Hankintameno 1.1.	18 695,3	18 678,0	Aineet ja tarvikkeet	137,9	157,8
Kertyneet poistot 1.1.	-3 661,4	-2 598,0	Keskeneräiset työt	3,1	20,1
Lisäykset 1.1.-31.12.	77,6	82,0	Yhteensä	141,0	177,9
Arvonlennukset 1.1.-31.12.	0,0	-64,7	<b>11 Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Tilikauden poisto	-1 032,4	-1 063,4	Maksetut vuokravakuudet	8,0	102,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 079,1	15 033,9	Yhteensä	8,0	102,1
<b>8 Aineelliset hyödykkeet</b>			<b>12 Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Koneet ja kalusto			Myyntisaamiset	2 009,2	1 936,4
Hankintameno 1.1.	1 411,5	1 312,1	Muut saamiset	131,1	36,2
Kertyneet poistot 1.1.	-768,9	-517,2	Siirtosaamiset	437,7	314,8
Lisäykset 1.1.-31.12.	35,7	150,7	Yhteensä	2 578,0	2 287,4
Vähennykset 1.1.-31.12.	-53,8	-51,2	Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 578,0	2 287,4
Tilikauden poisto	-337,2	-251,7	Siirtosaamisten olennaiset erät:		
Kirjanpitoarvo 31.12.	287,4	642,6	Kelakorvaus-saamiset	64,7	21,6
<b>9 Sijoitukset</b>			Henkilösivukulusaamiset	10,2	143,7
Osuudet saman konsernin yrityksissä 1.1.	0,0	0,0	Muut siirtosaamiset	362,9	149,5
Lisäykset 1.1.-31.12.	3,5	0,0	Yhteensä	437,7	314,8
Osuudet saman konsernin yrityksissä 31.12.	3,5	0,0			
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	15,5	18,2			
Vähennykset 1.1.-31.12.	-4,6	-2,7			
Muut osakkeet ja osuudet 31.12.	11,0	15,5			
Yhteensä	14,5	15,5			

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

	2009	2008		2009	2008
<b>13 Rahavarat</b>			<b>15 Pakolliset varaukset</b>	44,2	257,8
Käteinen raha ja pankkitilit	164,7	992,5			
Yhteensä	164,7	992,5	<b>16 Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
<b>14 Oma pääoma</b>			<b>Korolliset pitkäaikaiset velat</b>		
Oman pääoman erittely			Pankkilainat	1 000,0	2 000,0
Sidottu vapaa omapääoma			Osamaksuvelat	4,0	30,5
Osakepääoma l.l.	12 565,7	12 565,7	<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	1 004,0	2 030,5
Osakepääoma 31.12.	12 565,7	12 565,7			
	0,0	0,0	<b>Pitkäaikaiset velat erääntyvät seuraavasti:</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto l.l.	10 335,4	1 333,0	2011	1 004,0	1 000,0
Osakeanti 5.3.2008	0,0	3 003,0	Yhteensä	1 004,0	1 000,0
Osakeanti 26.6.2008	0,0	5 999,4			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	10 335,4	10 335,4	<b>17 Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Sidottu vapaa omapääoma, yhteensä	22 901,1	22 901,1	Korolliset lyhytaikaiset velat		
Vapaa omapääoma			Pankkilainat	2 000,0	1 333,3
Edellisten kausien tappio l.l.	-12 815,3	-8 404,5	Osamaksuvelat	27,2	78,8
Edellisten tilikausien tappio 31.12.	-12 815,3	-8 404,5	Yhteensä	2 027,2	1 412,2
Tilikauden voitto / tappio	-1 941,9	-4 410,8	Korottomat lyhytaikaiset velat		
Vapaa omapääoma, yhteensä	-14 757,1	-12 815,3	Ostovelat	449,5	307,6
Oma pääoma yhteensä 31.12.	8 143,9	10 085,8	Muut velat	1 416,2	1 456,3
			Siirtovelat	4 187,5	3 701,8
			Yhteensä	6 053,2	5 465,7
Yhtiöllä ei ole voitonjakokelpoisia varoja			Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	8 080,4	6 877,9

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR

	2009	2008
<b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>		
Henkilöstökulujen jaksotus	3 863,3	3 493,4
Sosiaalikulovelat	35,7	41,2
Muut siirtovelat	288,5	167,2
<b>Yhteensä</b>	<b>4 187,5</b>	<b>3 701,8</b>
<b>Vastuuitoumukset ja ehdolliset velat</b>		
<b>Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut</b>		
Rahalaitoslainat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantteja	3 000,0	3 333,3
Annetut yritysikiinnitykset	5 942,0	8 042,0
Yhtiön omassa hallussa olevat kiinnitykset	2 100,0	0,0
Vakuudet yhteensä	8 042,0	11 375,4
<b>Vuokra- ja leasingvastuut</b>		
Vuokravastuut	2 306,0	1 190,4
Leasing-sopimuksista maksettavat määrät		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	644,0	643,1
Myöhemmin maksettavat	473,9	445,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1 117,9</b>	<b>1 088,3</b>
<b>Vuokra- ja leasingvastuut yhteensä</b>	<b>3 423,9</b>	<b>2 278,7</b>

### Muut vastuut

Yhtiöllä oli vuonna 2009 muita vastuita yhteensä 758,00 euroa (vuonna 2008, 1 517,00 euroa). Vakuudet ovat Nordea Pankki Suomi Oyj:ssä.

### Hallituksen ehdotus tuloksen käsittelystä

Yhtiöllä ei ole voitonjakokelpoisia varoja. Hallitus ehdottaa, että tilikauden tappio 1,942 Meuroa kirjataan voitto- ja tappiotilille.

### Taseeseen kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset ja -velat

Yhtiöllä oli 31.12.2009 vahvistettuja tappiota 52 099,2 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu verosaamista, koska yhtiölle kertyvän verotettavan tulon määrästä ei ole riittävä varmuutta.

Kyseiset tappiot vanhenevat vuosina 2010 - 2018.

Merkittävin osa yhtiön tappioista (33 671,0 tuhatta euroa) vanhenee vuosina 2010-2011

# OSAKETIETOJA

## OSAKKEENOMISTUS

### TURVATIIMIN SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2009

Osakkeenomistaja	Osakkeita ja ääniä	%
1. Atine Group Oy	74 539 232	65,95
2. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	5 699 436	5,04
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	5 555 555	4,92
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 100 000	2,74
5. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	2 590 666	2,29
6. Korhonen Juha	1 859 500	1,65
7. Vikström Hannu	1 804 286	1,60
8. Isokääntä Ari	969 139	0,86
9. Mikkonen Hannu	830 000	0,73
10. Ainala Veikko	800 000	0,71
<b>Yhteensä</b>	<b>97 747 814</b>	<b>86,49</b>

### HALLITUKSEN JA JOHDON OSAKKEENOMISTUS 31.12.2009

	Osakkeita kpl	%	Optioita kpl max	%	Yhteensä kpl max
<b>Hallitus</b>					
Ehrnrooth Alexander *)	74 539 232	65,95 %			74 539 232
Erma Juhani	33 700	0,03 %			33 700
Laukka Jan					
Mikkonen Hannu	830 000	0,73 %			830 000
Piponius Kirsti					
Sohlberg Merja					
Virtaala Matti		0,00 %			0
<b>Yhteensä</b>	<b>75 402 932</b>	<b>66,71 %</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>75 402 932</b>

\*) Omistus määräysvalta/vaikutusvalta/yhtiöiden kautta  
 Prosenttiosuudet taulukossa on ilmoitettu suhteessa yhtiön rekisteröityyn osakepääomaan  
 31.12.2009.

	Osakkeita kpl	%	Optioita kpl max	%	Yhteensä kpl max
<b>Johto</b>					
Sohlberg Merja			1 000 000	0,88 %	1 000 000
Koivunen Kimmo			500 000	0,44 %	500 000
Lehto Jyrki			500 000	0,44 %	500 000
Pohjolainen Juhani			500 000	0,44 %	500 000
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0,00 %</b>	<b>2 500 000</b>	<b>2,21 %</b>	<b>2 500 000</b>

# OSAKETIETOJA

## OSAKKEENOMISTUS

### OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2009

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä kpl	%-osuus osakekannasta
1 - 1 000	1 245	53,18	550 520	0,49
1 001 - 10 000	874	37,33	3 459 629	3,06
10 001 - 50 000	166	7,09	3 673 759	3,25
50 001 - 100 000	24	1,03	1 853 386	1,64
100 001 -	32	1,37	103 482 184	91,56
Yhteensä	2 341	100,00	1 13 019 478	100,00
joista hallintarekisteröityjä	4		22 426	0,02
Yhteistilillä			3 280	0,00
Liikkeeseenlaskettu määrä			1 13 022 758	100,00

### JAKAUMA OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2009

	Omistuksia kpl	Omistuksia %	Osakkeita kpl	Osakkeita %
Yritykset	1 18	5,04	77 202 381	68,31
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8	0,34	8 408 924	7,44
Julkisyhteisöt	2	0,09	8 655 555	7,66
Kotitaloudet	2 204	94,15	18 706 615	16,55
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3	0,13	17 027	0,02
Ulkomaat	6	0,26	6 550	0,01
Yhteensä	2 341	100,00	1 12 997 052	99,98
Hallintarekisteröityjä	0		22 426	0,02
Yhteistilillä			3 280	0,00
Liikkeeseenlaskettu määrä			1 13 022 758	100,00

# TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Helsingissä 18. päivänä helmikuuta 2010

---

Alexander Ehrnrooth  
hallituksen puheenjohtaja

---

Juhani Erma

---

Kirsti Piponius

---

Matti Virtaala

---

Jan Laukka

---

Hannu Mikkonen

---

Merja Sohlberg  
toimitusjohtaja

## **Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 18. päivänä helmikuuta 2010

KPMG OY AB  
KHT-yhteisö

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## TURVATIIMI OYJ:NYHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tarkastaneet Turvatiimi Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2009. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

## TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen

suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

## LAUSUNTO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## LAUSUNTO TILINPÄÄTÖKSESTÄ JA TOIMINTAKERTOMUKSESTA

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

## LAUSUNTO VASTUUVAPAUESTA JA VOITONJAOSTA

Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 18. helmikuuta 2010

KPMG OY AB  
Sixten Nyman  
KHT