



## **TURVATIIMI OYJ**

### **PERUSESITE 19.11.2010**

Tämän perusesitteen ("Perusesite") on laatinut Turvatiimi Oyj, Suomessa rekisteröity julkinen osakeyhtiö (jäljempänä "Turvatiimi" tai "Yhtiö"). Yhtiön osakkeet ovat julkisen kaupankäynnin kohteena Nasdaq OMX Helsinki Oy:n ("Helsingin Pörssi") pörssilistalla kaupankäyntitunnuksella "TUT1V".

Tämä Perusesite on voimassa 12 kuukautta Perusesitteen julkaisupäivämäärästä. Uusien osakkeiden tai Turvatiimin osakkeiksi vaihdettavien tai osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden liikkeellelaskua koskeva esite voi 12 kuukauden ajan tämän Perusesitteen päivämäärästä lukien koostua Perusesitteestä sekä kutakin liikkeeseen laskua koskevasta, erikseen hyväksyttävästä tiivistelmästä ja arvopaperiliitteestä (Perusesite, tiivistelmä ja arvopaperiliite jäljempänä yhdessä "Esite").

Tämä Perusesite sisältää tietoja Turvatiimistä sekä sen liiketoiminnasta ja taloudellisesta asemasta. Kukin arvopaperiliite sisältää tiedot kulloinkin tarjottavista ja/tai julkisen kaupankäynnin kohteeksi haettavista arvopapereista. Arvopaperiliitteen yhteydessä oleva tiivistelmä esittelee tiivistetysti keskeisimmät Turvatiimi-konserniin ja Yhtiön arvopapereihin liittyvät tiedot.

## **PERUSESITETTÄ KOSKEVIA TIETOJA**

Tämä Esite on laadittu arvopaperimarkkinalain (495/1989, muutoksineen, ”Arvopaperimarkkinalaki”), Euroopan komission asetuksen (EY) N:o 809/2004, ”Esiteasetus”, annettu 29. päivänä huhtikuuta 2004 (Liitteiden I ja II), Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivin 2003/71/EY (”Esitedirektiivi”) täytäntöönpanosta esitteiden sisältämien tietojen, esitteiden muodon, viittauksina esitettävien tietojen, julkistamisen ja mainonnan osalta, Arvopaperimarkkinalain 2 luvussa tarkoitettusta esitteestä annetun valtiovarainministeriön asetuksen (452/2005, muutoksineen) sekä Finanssivalvonnan standardien mukaisesti. Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Perusesitteen, mutta ei vastaa siinä esitettyjen tietojen oikeellisuudesta. Finanssivalvonnan Perusesitteen hyväksymispäätöksen diaarinumero on 105/212/2010.

Esitteeseen sovelletaan Suomen lakia ja kaikki sitä koskevat riidat ratkaistaan yksinomaan suomalaisissa tuomioistuimissa. Esite on laadittu suomen kielellä.

Ketään ei ole valtuutettu antamaan mitään muita kuin tähän Perusesitteeseen sisältyviä tietoja tai lausuntoja. Mikäli tällaisia tietoja tai lausuntoja annetaan, on huomattava, että ne eivät ole Yhtiön hyväksymiä. Tämän Perusesitteen luovuttaminen ei merkitse missään olosuhteissa sitä, että Perusesitteessä esitetyt tiedot pitäisivät paikkansa tulevaisuudessa tai että Yhtiön liiketoiminnoissa ei olisi tapahtunut muutoksia Perusesitteen päivämäärän jälkeen. Tässä Perusesitteessä esitetyt tiedot eivät ole Yhtiön nimenomainen tai välillinen vakuutus tai takuu tulevista tapahtumista, eikä niitä tule pitää sellaisina. Turvatiimi päivittää tarvittaessa tässä Perusesitteessä annettuja tietoja arvopaperimarkkinalain 2 luvun 3 b §:n mukaisesti. Sijoittajia kehoitetaan tutustumaan myös kaikkiin Yhtiön julkistamiin pörssitiedotteisiin.

Tässä Perusesitteessä termit ”Yhtiö”, ”Turvatiimi” tai ”Turvatiimi-konserni” tarkoittavat Turvatiimi Oyj:tä ja sen tytäryhtiötä yhdessä ellei asiayhteydestä ilmene, että termillä tarkoitetaan ainoastaan Turvatiimi Oyj:tä tai tiettyä tytäryhtiötä tai liiketoimintaa. Viittauksilla Yhtiön osakkeisiin, osakepääomaan ja hallintotapaan tarkoitetaan kuitenkin Turvatiimi Oyj:n osakkeita, osakepääomaa ja hallintotapaa.

Tässä Perusesitteessä termi ”Otso Palvelut -konserni” tarkoittaa Turvatiimi Palvelut Oy:tä (entinen Otso Palvelut Oy) emoyhtiönä ja sen kokonaan omistamaa tytäryhtiötä Turvatiimi vartiointi Oy:tä (entinen Otso vartiointi Oy).

## **HUOMAUTUS SIOITTAJILLE**

Lainsäädäntö saattaa asettaa rajoituksia Perusesitteen sekä erikseen hyväksyttävien tiivistelmien ja arvopaperiliitteiden levittämiseksi tai julkistamiselle. Yhtiö edellyttää, että Perusesitteen, tiivistelmän tai arvopaperiliitteen haltuunsa saavat henkilöt hankkivat asianmukaiset tiedot sanotuista rajoituksista sekä noudattavat niitä. Yhtiö ei ole vastuussa, mikäli tämän Perusesitteen haltuunsa saaneet henkilöt rikkovat näitä rajoituksia. Perusesitettä, tiivistelmää tai arvopaperiliitettä ei saa levittää tai julkaista tarjottavien osakkeiden yhteydessä missään valtioissa tai muissa yhteyksissä, joissa osakkeiden tarjoaminen olisi lainvastaista.

## SISÄLLYSLUETTELO

<b>PERUSESITETTÄ KOSKEVIA TIETOJA .....</b>	<b>2</b>
<b>HUOMAUTUS SJOITTAJILLE .....</b>	<b>2</b>
<b>SISÄLLYSLUETTELO.....</b>	<b>3</b>
<b>RISKITEKIJÄT .....</b>	<b>5</b>
<b>PERUSESITTEESTÄ VASTUULLISET TAHOT .....</b>	<b>10</b>
<b>ERÄITÄ TIETOJA ESITTEESTÄ .....</b>	<b>10</b>
<b>OIKEUDELLISET SEIKAT.....</b>	<b>12</b>
<b>TURVATIIMI JA SEN LIIKETOIMINTA .....</b>	<b>13</b>
YLEISTÄ .....	13
HISTORIA .....	13
KONSERNIRAKENNE .....	14
TAVOITTEET JA STRATEGIA .....	14
KESKEISET VAHVUUDET.....	15
PALVELUTOIMINTA.....	15
LIIKETOIMINTAORGANISAATIO JA HENKILÖSTÖ .....	17
TOIMIALAKATSAUS .....	18
AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET .....	19
INVESTOINNIT.....	19
PATENTIT, LISENSSIT JA MUUT IMMATERIAALIOIKEUDET .....	20
TOIMINNAN LUVANVARAISUUS, SÄÄNTELY JA VALVONTA.....	20
TAVANOMAISEEN LIIKETOIMINTAAN KUULUMATTOMAT SOPIMUKSET.....	20
TUTKIMUS JA KEHITTÄMINEN.....	21
VAKUUTUKSET.....	21
OIKEUDENKÄYNNIT.....	21
<b>YHTIÖN LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA .....</b>	<b>22</b>
VIIMEAIKAINEN KEHITYS .....	22
VIIMEAIKAISET LIIKEARVON ARVONALENTUMISTESTAUKSET.....	24
TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT .....	25
TURVATIIMI-KONSERNIN LIIKETOIMINNAN TULOKSEEN VAIKUTTAVIA TEKIJÖITÄ .....	25
LIIKETOIMINNAN TULOKSEN KEHITYS .....	27
MAKSUVALMIUS JA PÄÄOMALÄHTEET .....	30
TASETIETOJA.....	34
TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT.....	37
KESKEISET TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET .....	38
LÄHIPIIRILIIKETOIMET .....	40
OSINGOT JA OSINGONJAKOPOLITIikka .....	43
VEROTUS.....	43
RISKIENHALLINTA.....	43
<b>OTSO PALVELUT OY:N HANKINTA .....</b>	<b>45</b>
TRANSAKTIO .....	45
OTSO PALVELUT -KONSERNI .....	46
ERÄITÄ OTSO PALVELUT OY -KONSERNIA KOSKEVIA TALOUDELLISIA TIETOJA .....	46
TAVOITELTAVAT SYNERGIAEDUT.....	48
HANKINTAMENOLASKELMA.....	49

## **ERÄITÄ YHTIÖN TILINTARKASTAMATTOMIA PRO FORMA - TALOUDELLISIA TIETOJA .....51**

TILINTARKASTAMATTOMAN PRO FORMA -TALOUDELLISEN TIEDON LAADINTAPERIAATTEET.....	51
TILINTARKASTAMATTOMAT TURVATIIMI-KONSERNIN PRO FORMA –KONSERNITULOSLASKELMATIEDOT .	52

## **YHTIÖN HALLINTO, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT .....53**

HALLITUS LYHYESTI.....	53
HALLITUSTA KOSKEVAT YHTIÖJÄRJESTYKSEN MÄÄRÄYKSET .....	53
HALLINNOINTI.....	54
HALLITUKSEN TOIMINTATAVAT .....	54
HALLITUKSEN KOKOONPANO .....	54
HALLITUKSEN VALIOKUNNAT .....	56
TOIMITUSJOHTAJA JA JOHTORYHMÄ.....	56
HALLITUKSEN JÄSENILLE JA TOIMITUSJOHTAJILLE JA JOHTORYHMÄN JÄSENILLE MAKSETUT PALKAT JA PALKKIOT SEKÄ MYÖNNETYT ETUUKSET SEKÄ ELÄKEVASTUUT.....	57
HALLITUKSEN JA JOHDON OSAKKEENOMISTUS.....	58
ETURISTIRIIDAT.....	58
TIETTYJÄ TIETOJA HALLITUKSEN JA JOHTORYHMÄN JÄSENISTÄ JA TOIMITUSJOHTAJASTA .....	59
SISÄPIIRI SEKÄ JOHDON JA SISÄPIIRIN KAUPANKÄYNTIOHJE .....	59
TILINTARKASTUS.....	61

## **OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA.....62**

YLEISTÄ .....	62
OSAKEMARKKINATietoja.....	62
YHTIÖN OSAKKEENOMISTAJAT.....	62
TIIVISTELMÄ YHTIÖN OSAKKEISIIN LIITTYVISTÄ OIKEUKSISTA.....	63
OSAKEPÄÄOMAN JA OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUUTOKSET .....	66
OMAT OSAKKEET.....	67
OPTIO-OIKEUDET .....	67
VAIHTOVELKAKIRJALAINAT.....	68
PÄÄOMALAINAT .....	68
HALLITUKSEN OSAKEANTIVALTUUDET .....	68
YHTIÖN SITOUKSET UUSIEN OSAKKEIDEN LIIKKEESEENLASKUUN .....	68
OSAKKEITA KOSKEVAT LUOVUTUSRAJOITUKSET JA -VELVOITTEET .....	68
LP-MARKKINATAKAUS YHTIÖN OSAKKEELLE.....	68

## **SUOMEN ARVOPAPERIMARKKINAT .....69**

## **PERUSESITTEeseen VIITTAAMALLA LIITETYT ASIAKIRJAT .....72**

### **LIITTEET**

- LIITE 1: TILINTARKASTAJAN LAUSUNTO ESITTEeseen SISÄLTÄVÄSTÄ  
TULOSENNUSTEESTA**
- LIITE 2: TILINTARKASTAJAN LAUSUNTO ESITTEeseen SISÄLTÄVISTÄ PRO FORMA –  
TALOUDELLISISTA TIEDOISTA**

## RISKITEKIJÄT

*Sijoittamista harkitsevia kehoitetaan tutustumaan huolellisesti kaikkiin tässä Perusesitteessä oleviin tietoihin ja jäljempänä esitettäviin riskitekijöihin. Lisäksi sijoittamista harkitsevia kehoitetaan tutustumaan Yhtiön julkaisemaan erilliseen arvopaperiliitteeseen ja etenkin arvopaperiliitteen Yhtiön arvopapereihin liittyviä riskejä käsittelevään osioon.*

*Mikäli yksi tai useampi tässä kuvatuista riskitekijöistä toteutuu, saattaa sillä olla epäedullinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen tai Yhtiön arvopapereiden arvoon.*

*Kuvaus riskitekijöistä perustuu Perusesitettä laadittaessa Yhtiön hallituksen ja johdon tiedossa olleisiin seikkoihin, minkä vuoksi tulevaisuuden tulos ja osakkeenomistajien omistuksen arvo Yhtiössä voivat poiketa huomattavasti tulevaa kehitystä koskevissa arvioissa esitetystä. Jäljempänä kuvatut riskit ja epävarmuustekijät ovat Yhtiön hallituksen ja johdon olennaisiksi arvioimia riskejä, mutta ne eivät ole ainoita Yhtiön toimintaan vaikuttavia tekijöitä. Myös muilla seikoilla ja epävarmuustekijöillä, joita ei tällä hetkellä tunneta tai joita pidetään epäolennaisina, voi olla epäedullinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen tai Yhtiön arvopapereiden arvoon. Riskitekijöiden esitysjärjestys ei kuvaa niiden toteutumisen todennäköisyyttä tai tärkeysjärjestystä.*

### KANSAINVÄLISEEN TALOUDELLISEEN TILANTEESEEN LIITTYVIÄ RISKEJÄ

Yhtiön vuoden 2010 ensimmäisen vuosipuoliskon tulokseen vaikutti negatiivisesti Suomen talouden yleisen laskukauden jatkuminen. Vaikka taantuma on alkuvuonna osoittanut taittumisen merkkejä, on se edelleen vaikuttanut kysyntään varsinkin palvelualoilla, jotka ovat luonteeltaan jälkisyklisiä. Yleinen taloudellinen epävarmuus vaikuttaa myös yritysten investointeihin ja investointihalukkuuteen sekä rahoituksen saatavuuteen, ehtoihin ja kustannuksiin. On mahdollista, että yleinen taloudellinen epävarmuus ja/tai muut suhdannevaihtelut heijastuvat jatkossakin turvapalveluiden ja -tuotteiden ostoihin lykkäämällä niiden ajoitusta tai niitä koskevaa päätöksentekoa ja/tai Yhtiön rahoitukseen ja sen kustannuksiin, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

### YHTIÖN OPERATIIVISEEN LIKETOIMINTAAN LIITTYVÄT RISKIT

Yhtiön toiminnan tuloksiin voivat negatiivisesti vaikuttaa useat tekijät, joista tärkeimpiä ovat muutokset asiakaskunnan kysynnässä, yllättävä asiakaskunnan vaihtuvuus, palkkakustannusten nousu sekä hinta- ja muun kilpailutilanteen kiristyminen. Kasvun hallinta edellyttää myös panostuksia hallintoon, tietojärjestelmiin ja uuden henkilöstön rekrytointeihin, jotka merkittävästikin voivat heikentää Yhtiön kannattavuutta erityisesti lyhyellä aikavälillä.

#### **Riski avainasiakkaiden menettämisestä**

Yhtiön liikevaihdosta noin 46% kertyy 20 suurimmalta asiakkaalta. Mikäli yksi tai useampi Turvatiimi-konsernin suurimmista asiakkaista siirtäisi ostonsa Yhtiöltä sen kilpailijoille, ovat Yhtiön mahdollisuudet löytää korvaava asiakasvolyyymi lyhyellä ajanjaksolla rajoitetut. Ei ole olemassa mitään takeita siitä, etteivät Yhtiön asiakkaat siirtäisivät tulevaisuudessa hankintojaan osin tai kokonaan Yhtiöltä sen kilpailijoille. Avainasiakkuuksissa tapahtuvilla muutoksilla voi olla haitallinen vaikutus Yhtiön toimintaan, tuloksentelekykyyn ja taloudelliseen asemaan.

#### **Kilpailu ja hintakilpailu**

Turvallisuusosalalla kilpailu on kireää, mikä erityisesti heikossa suhdannetilanteessa on lisännyt hintakilpailua. Varsinkin isot sopimukset kilpailutetaan tietyin määräajoin. Kireällä kilpailutilanteella ja sen aikaansaamalla hintakilpailulla voi jatkossakin olla epäedullinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, toiminnan tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Merkittävä osa Yhtiön sopimuskannasta on toistaiseksi voimassa olevia palvelusopimuksia, jotka ovat irtisanottavissa sopimuksen mukaisten irtisanomisaikojen puitteissa. Yhtiön toimialalle on viime vuosina ollut tyypillistä toistaiseksi voimassa olevien sopimusten kilpailutus sekä tästä aiheutuva asiakaskunnan vaihtuvuus. Kuluvan kalenterivuoden aikana myös Yhtiön suurimmissa asiakkuuksissa on tapahtunut kilpailutuksista

johtuvia muutoksia. Vaikka Yhtiö onkin menestynyt kohtuullisesti sopimusten kilpailutuksessa, asiakaskunnan vaihtuvuus vaikeuttaa luotettavien arvioiden tekemistä Yhtiön liiketoiminnan, tuloksetekokyvyn ja taloudelliseen aseman kehityksestä.

Merkittävä osa Yhtiön tarjoamista palveluista on kiinteähintaisia. Näiden palveluiden kannattavuus edellyttää, että Yhtiö on ennen sopimuksen solmimista onnistunut arvioimaan palvelun edellyttämän työ- ja lisätyömäärän, palvelutuotannon kustannukset ja sopimusriskit oikein. On mahdollista, että Yhtiö epäonnistuu palveluiden edellyttämän työmäärän, palvelutuotannon kustannusten tai sopimusriskien arvioinnissa. Tällä voi hintakilpailun aikaansaamat alhaiset marginaalit huomioiden olla haitallinen vaikutus Yhtiön toimintaan, tuloksetekokykyyn ja taloudelliseen asemaan.

Joillakin Yhtiön kilpailijoilla on Turvatiimiä laajempi palvelu- ja tuotevalikoima, laajempi asiakaskunta ja suuremmat resurssit, joita ne voivat käyttää hyväkseen tarjotakseen laajempia palvelukokonaisuuksia potentiaalisille asiakkaille. Mikäli Yhtiö ei yksin tai yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa kykene vastaamaan suurempia palvelukokonaisuuksia koskevaan kysyntään, voi tällä olla epäedullinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, toiminnan tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

#### **Vahinkoriskit**

Yhtiön vahinkoriskit liittyvät pääsääntöisesti henkilöihin, henkilöstön väärinkäyttöihin työtehtävissä, omaan ja turvattavaan omaisuuteen, Yhtiön myymiin turvapalveluihin ja -tekniikkaan, toimintaprosesseihin sekä tietotekniikkaan. Vartiointikohteiden ja vartiohenkilöstön lukumäärä on myös merkittäväällä tavalla kasvanut, mikä lisää Yhtiön taloudellista riskiä mm. vartiointikohteiden avainten katoamisesta sekä henkilöstön loukkaantumisista ja/tai väärinkäytöksistä työtehtävissä. Huomattavaan osaan turvapalveluista liittyy kiinteästi myös ns. kohtaamisriski, eli vartijan riski joutua väkivaltatilanteeseen. Tällaisten riskien toteutuminen voi johtaa henkilö- ja omaisuusvahinkoihin, asiakkuuksien menetykseen tai liiketoiminnan keskeytymiseen. Vaikka Yhtiö on suojautunut eräitä vahinkoriskejä vastaan vakuutuksin, on kuitenkin mahdollista, että nämä vakuutukset eivät kata riittävästi kaikkia riskejä ja onnettomuuksia tai ole muutoin riittävän kattavia kaikissa tilanteissa. Vakuutusyhtiöt voivat lisäksi kokonaan tai osittain evätä esitetyt korvausvaatimukset tai on mahdollista, että ne viime kädessä eivät pysty täyttämään velvoitteitaan vakuutus sopimuksen edellyttämällä tavalla. Liiketoiminnan luonteesta johtuen liiketoimintaan liittyy myös riski joutua kielteisen julkisuuden kohteeksi. Toteutuessaan nämä riskit voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

#### **Yritysosot**

Yhtiö on tehnyt useita kotimaisia yritys- ja liiketoimintaostoja historiansa aikana, joista viimeisimmän 1.7.2010, kun Yhtiö hankki Otso Palvelut Oy:n koko osakekannan. Yhtiön strategia ei sulje pois mahdollisuutta kasvaa myös jatkossa yritys- ja liiketoimintaostojen kautta. Yritysjärjestelyiden toteuttaminen vaatii runsaasti johdon resursseja, millä voi olla epäedullinen vaikutus muun liiketoiminnan kehittymiseen ja sitä kautta yhtiön liiketoimintaan, toiminnan tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Mikäli ostettujen yritysten integrointi ei toteutuisi suunnitelmien ja odotusten mukaisesti, voi tämä vaikuttaa epäedullisesti Yhtiön liiketoiminnan kehitykseen ja kannattavuuteen. Yhtiö ei historiallisesti ole onnistunut kaikkien hankkimiensa yritysten ja liiketoimintojen integroinnissa suunnitellulla tavalla esim. tavoiteltujen synergiaetujen ja aikataulujen suhteen.

Yrityskaupat voivat vaikuttaa Yhtiön rakenteeseen ja taseeseen joko suoraan tai välillisesti muista tällaisten järjestelyjen vaatimista toimenpiteistä riippuen. Järjestelyihin liittyy tavanomaisia yrityskauppa- ja muita vastuita. Lisäksi yritysostojen seurauksena voi myöhemmin paljastua vastuita, joita ei ole aikaisemmin havaittu. Mikäli huomattava osa tällaisista vastuista realisoituu, voi tällä olla haitallinen vaikutus Yhtiön taloudelliseen asemaan ja toiminnan tulokseen.

Yhtiöllä on Otso Palvelut -konsernin hankintaan liittyen maksamatta olevaa ehdollista kauppahintaa. Yhtiön johdon arvion perusteella Yhtiön taseeseen kirjattu maksamattoman ehdollisen kauppahinnan määrä on 1,2 miljoonaa euroa. Ehdollinen maksamaton kauppahinta voi enimmillään olla 3,4 miljoonaa euroa ja pienimmillään ehdollista kauppahintaa ei lainkaan tule maksettavaksi riippuen kauppakirjassa asetettujen tavoitteiden toteutumisesta. Toteutuneen ja ennustetun kauppahintavastikkeen erotus kirjataan IFRS 3R

kirjanpitosääntöjen mukaan tulosvaikutteisesti Yhtiön kirjanpitoon. Tämän mukaan tulosvaikutus kauppahinnan jäädessä ennustettua alemmaksi voi enimmillään olla 1,2 miljoonaa positiivinen ja kauppahinnan ollessa ennustettua suurempi 2,2 miljoonaa euroa negatiivinen.

Kauppahinta on sopimuksen mukaan maksettavissa joko rahana, jolloin muutoksen kauppahinnassa vaikuttavat Yhtiön nettovelkaan, tai osakkeissa, jolloin muutokset kauppahinnassa vaikuttavat Yhtiön omaan pääomaan ja osakkeenomistajien omistusten liudentumiseen.

### **Työntekijöiden saatavuus ja vaihtuvuus**

Ammattitaitoinen henkilökunta muodostaa Yhtiön toiminnan ytimen. Epäonnistuminen ammattitaitoisen henkilökunnan rekrytoinnissa, henkilöstön käytön tehokkuudessa sekä kustannusten hallinnassa aikaansaisi myös kannattavuuteen liittyviä riskejä. Näihin riskeihin varaudutaan aktiivisella seurannalla, pitkäjänteisellä kehittämisellä ja tarvittaessa nopeilla toimenpiteillä sekä valvomalla, että työajansuunnittelu ja -seurantajärjestelmät toimivat odotetulla tavalla.

Toimialan kasvu ja lisääntyvä kysyntä ammattitaitoisesta henkilöstöstä saattaa lisätä henkilöstön kilpailijoille siirtymisen riskiä ja vaikeuttaa rekrytointia huolimatta siitä, että ammattitaitoisen työvoiman saatavuus ainakin väliaikaisesti on parantunut taantumien myötä. Tähän riskiin Turvatiimi varautuu olemalla houkutteleva työnantaja ja panostamalla henkilöstön hyvinvointiin ja jaksamiseen työssä. Ei ole kuitenkaan olemassa mitään takeita Yhtiön mahdollisuuksista pitää nykyinen henkilöstö palveluksessaan ja palkata kasvun ylläpitämiseksi uutta henkilöstöä. Jos Yhtiö menettää nykyistä henkilöstöään, voi siitä aiheutua merkittävää haittaa olemassa olevalle ja uudelle palvelutuotannolle. Tällä voi olla epäedullinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, toiminnan tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Yhtiön menestys sekä mahdollisuus toteuttaa strategiaansa riippuvat keskeisesti Yhtiön palveluksessa olevista avainhenkilöistä. Ellei Yhtiö kykene rekrytoimaan, kouluttamaan ja motivoimaan pätevää henkilöstöä ja pitämään sitä palveluksessaan, se ei välttämättä pysty kilpailemaan tehokkaasti eikä toteuttamaan täysimääräisesti strategiaansa. Kenen tahansa johtoon kuuluvan tai muun avainhenkilön menetys voi vaikuttaa epäedullisesti Yhtiön liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

### **TIETOJÄRJESTELMÄ- JA TIETOTURVARISKIT**

Yhtiön liiketoiminnalle keskeisimmät tietojärjestelmät ovat hälytyskeskusjärjestelmä, työnajansuunnittelu ja -seurantajärjestelmät sekä taloushallinnon järjestelmät. Häiriöt näiden keskeisten tietojärjestelmien toiminnassa voivat aiheuttaa haittaa Yhtiön liiketoiminnalle ja siten vaikuttaa epäedullisesti Yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Yhtiössä on meneillään 1.7.2010 hankitun Otso Palvelut -konsernin toiminnan integroiminen Turvatiimi-konsernin tietojärjestelmiin. Häiriöt integroinnissa voivat aiheuttaa ylimääräisiä selvitys- ja muita kustannuksia ja siten vaikuttaa epäedullisesti Yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Yhtiön toimintaan liittyy myös tietoturvariskejä, joita ovat esimerkiksi Yhtiön ja sen asiakkaiden liikesalaisuuksien ja asiakaskohtaisten palvelu- ja muiden tietojen sekä hinnoittelutietojen vuotaminen ulkopuolisille. Riskejä ehkäistään ohjeistamalla ja valvomalla henkilöstön toimintaa luottamuksellisten asiakastietojen käsittelyssä, salassapitosopimuksilla sekä Yhtiön tietoturvajärjestelyillä ja -ohjeilla.

### **TALOUDELLISET RISKIT**

#### **Palkkakustannusten nousu**

Kauden 1.1. – 30.9.2010 aikana työsuhte-etuuksista aiheutuvien kulujen osuus Yhtiön liikevaihdosta oli noin 83% (sisältäen kertaluonteisia kuluja johdon vaihtumisesta). Vartijahenkilöstöä koskeva työehtosopimus on voimassa 31.1.2011 ja toimihenkilöiden 30.4.2013 asti. Uusien työehtosopimusten mukaiset palkkaratkaisut voivat nostaa merkittävästi Yhtiön työsuhte-etuuksista johtuvia kustannuksia. Työsuhte-etuuksista aiheutuvien kulujen mahdolliset kasvut, joita ei saada sisällytetyksi tuotteiden ja palveluiden hintoihin tai joiden hallinnoinnissa muuten epäonnistutaan, voivat merkittävästi heikentää Yhtiön tulosta ja taloudellista asemaa.

### **Rahoitusriskit**

Yhtiön pääasialliset rahoitusriskit ovat maksuvalmius-, korko- ja luottoriski. Epäonnistuminen rahoitusriskien ennakoinnissa tai hallinnassa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Yhtiö pyrkii rahoittamaan liiketoimintaansa ja kasvuaan tulorahoituksella sekä oman ja vieraan pääoman ehtoisella rahoituksella. Kolmen viimeksi päättyneen tilikauden ja kuluvan vuoden 2010 aikana Yhtiön liiketoiminnan rahavirta on ollut negatiivinen. Liiketoiminnan rahavirta ei ole riittänyt liiketoiminnan ja sen kasvun rahoittamiseen, konsernin lainojen lyhennyksiin ja investointeihin. Käyttöpääoman riittävyyden turvaamiseksi Yhtiö on kolmen viimeksi päättyneen tilikauden sekä vuoden 2010 aikana kerännyt sijoittajilta oman pääoman ehtoista lisärahoitusta yhteensä noin 13,3 miljoonaa euroa sekä nostanut rahoituslaitoksilta lyhyt- ja pitkäaikaista lainaa.

Yhtiöllä oli 30.9.2010 korollista vierasta pääomaa yhteensä 5,1 miljoonaa euroa. Yhtiön rahoitusasema ja pääomarakenne 30.9.2010 ilmenee Perusesitteen kohdista ”Yhtiön liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Maksuvalmius ja pääoman lähteet”. Korkotason vaihtelut voivat aiheuttaa ennakoimatonta rahoituskulujen kasvua ja vaikuttaa Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Yhtiöllä olevaan korolliseen velkaan liittyy kovenanttiehtoja. Sovitut kovenanttiehdot liittyvät Yhtiön omistussuhteisiin ja velanhoitokykyyn. Kovenanttiehdot esitetään tarkemmin kohdassa ”Maksuvalmius ja pääomanlähteet - Keskeinen vieraan pääoman ehtoinen rahoitus”. Velanhoitokykyyn liittyvän kovenantin täytyminen edellyttää, että Turvatiimi-konsernin käyttökate +/- käyttöpääoman muutos - nettoinvestoinnit - osingot - verot ei alita Turvatiimi-konsernin korollisen vieraan pääoman ohjelman mukaisten korkojen ja lyhennysten määrää tarkasteltavana olevalla ajanjaksolla. Rahoitusehtoihin sisältyvien kovenanttien rikkoutuminen ja vieraan pääoman velvoitteiden täyttämättä jättäminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia sekä vaarantaa rahoituksen jatkuvuuden.

### **Liikearvo ja arvonalentumiset**

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vähintään kerran vuodessa seuraavista taseeseen kirjatuista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Turvatiimi-konsernin taseeseen 30.9.2010 ei liikearvon lisäksi sisällynyt tällaisia aineettomia oikeuksia.

Turvatiimi-konsernilla oli osavuosisikauden 1.1. – 30.9.2010 lopussa liikearvoa noin 16,1 miljoonaa euroa ja muita aineettomia hyödykkeitä noin 2,8 miljoonaa euroa. Liikearvon määrä suhteessa Yhtiön omaan pääomaan 30.9.2010 oli 173 %. Liikearvon määrä kasvoi 1.7.2010 voimaan tulleen Otso Palvelut -konsernin hankinnan johdosta noin 4,1 miljoonalla eurolla ja aineettomien hyödykkeiden noin 1,6 miljoonalla eurolla. Kuluvan ja kolmen viimeksi päättyneen tilikauden aikana liikearvoa on kirjattu alas yhteensä noin 1,4 miljoonalla eurolla ja aineettomia oikeuksia noin 0,3 miljoonalla eurolla.

Siinä tapauksessa, että omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän odotetaan olevan pienempi kuin omaisuuserän kirjanpitoarvo, omaisuuserän kirjanpitoarvoa on alennettava siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistestauksessa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat Yhtiön johdon taloudellisiin ennusteisiin. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu. Arvonalentuminen on kirjattava välittömästi tulostaikutteisesti.

Vaikka mahdolliset arvonalentumiskirjaukset eivät vaikuttaisi Yhtiön kassavirtaan, liikearvon ja/tai aineettomien oikeuksien merkittävä arvonalentuminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Vuoden 2010 kolmannen vuosineljänneksen tuloksen laskennan yhteydessä suoritettiin liikearvon arvonalennustestaus. Arvonalentumistestauksessa Yhtiön liikearvon kirjanpitoarvoa verrattiin sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Arvonalennustestaus ei antanut aihetta arvonalennukseen, kerrytettävissä

olevan rahamäärän ylittäessä kirjanpitoarvon noin 9,4 miljoonalla eurolla. Testauslaskenta on toisaalta herkkä yhtiön kannattavuusennusteiden ja diskonttauskoron muutoksille, ja näiden muuttuessa negatiivisesti Yhtiö voi joutua tekemään arvonalennuskirjauksen. Arvonalentumistestauksista on esitetty tarkempia tietoja osavuositarkastuksen 1.1. – 30.9.2010 liitetietojen kohdassa liikearvon arvonalentumistestaus sekä Perusesitteen kohdassa ”Yhtiön liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Viimeaikaiset liikearvon arvonalentumistestaukset”.

#### **Verotus**

Tässä Perusesitteessä ja siinä viitatuissa tilinpäätöksissä esitetyt taloudelliset tunnusluvut vuosilta 2008 – 2010 eivät ole olleet verotarkastuksen kohteena. Mikäli verotarkastuksissa havaittaisiin poikkeamia, jotka johtaisivat veronoikaisuun mahdollisine korotus- ja sakkoseuraamuksineen, voi sillä olla olennainen negatiivinen vaikutus Yhtiön tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

### **OIKEUDELLISET RISKIT**

#### **Oikeudenkäynnit**

Yhtiötä vastaan on nostettu kanteita kohtaamistilanteiden yhteydessä syntyvien henkilö- ja/tai esinevahinkojen korvaamiseksi tai liittyen työsuhteiden päättämiseen. Yhtiö on myös ollut oikeudenkäynnin osapuolena osakkuusyhtiönsä hallinnointiin liittyneiden riitojen johdosta. Yhtiö saattaa tulevaisuudessakin joutua oikeudenkäyntien, välimiesmenettelyjen ja muiden oikeustoimien kohteeksi, joilla saattaa olla haitallinen vaikutus Yhtiön tulokseen, taloudelliseen asemaan ja julkiseen kuvaan. Tämän Perusesitteen julkaisupäivänä Yhtiön tiedossa ei kuitenkaan ole Yhtiötä tai konsernia koskevia oikeudenkäyntejä tai välimiesmenettelyitä, joilla saattaisi olla olennainen vaikutus Yhtiön tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

#### **Työmarkkinakiistat**

Yhtiöön voidaan kohdistaa työtaistelutoimenpiteitä, jotka voivat johtaa liiketoiminnan keskeytymiseen ja siten olennaisen haitallisesti vaikuttaa Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Suurin osa Yhtiön henkilöstöstä kuuluu ammattiliittoihin. Yhtiötä ja muita työnantajia edustavat työnantajajärjestöt eivät välttämättä pysty neuvottelemaan tyydyttäviä uusia työehtosopimuksia, kun aikaisempien työehtosopimusten voimassaolo päättyy. Perusesitteen päivämääränä voimassa olevan vartiohenkilöstöä koskevan työehtosopimuksen päättymispäivä on 31.1.2011. Lisäksi Yhtiötä koskevat nykyiset työehtosopimukset eivät välttämättä estä lakkoja tai työnseisauksia.

### **OSAKEMARKKINOIHIN LIITTYVIÄ RISKEJÄ**

#### **Osakkeiden markkinahintaan liittyvät riskit**

Osakemarkkinoihin ja julkiseen kaupankäyntiin liittyy aina merkittäviä epävarmuustekijöitä eikä siten ole takeita, että Yhtiön osakkeen kaupankäyntikurssi ja kaupankäynti kehittyisivät positiivisesti. Yhtiön liiketoiminta on ollut historiallisesti tappiollista, eikä ole takeita siitä, etteikö liiketoiminta, tulos ja tulevaisuuden näkymät myös jatkossa voisi alittaa markkinoiden odotukset. Kaikki edellä mainitut seikat saattavat johtaa Yhtiön osakkeiden markkinahinnan laskuun.

#### **Omistuksen ja määräysvallan keskittyminen ja osakkeen likviditeetti**

Yhtiö on pörssiarvoltaan pieni ja omistus keskittynyttä. Yhtiön suurin osakkeenomistaja omistaa Perusesitteen päivämääränä noin 61,6 prosenttia Yhtiön osakkeista ja äänivallasta. Keskittynyt osakeomistus antaa määräysvallan Yhtiössä yhdelle osakkeenomistajalle ja on myös omiaan heikentämään Yhtiön osakkeen likviditeettiä osakemarkkinoilla. Yhtiön osakkeella ei ole markkinatakausta.

#### **Osakeomistuksen laimennus**

Osakkeenomistajien enemmistön suhteellinen osuus Yhtiön osakkeista ja äänistä laski viimeksi 17.6.2010 ja 1.7.2010 päätettyjen suunnattujen osakeantien seurauksena. Laimennusvaikutuksen seurauksena osakeannit vaikuttivat myös tiettyihin tunnuslukuihin. Myös tämän jälkeen osakkeenomistajien suhteellinen osuus osakkeista ja äänistä voi laskea ja tietyt tunnusluvut voivat muuttua esimerkiksi jo liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien perusteella tehtävien osakemerkintöjen seurauksena tai mikäli muutoin lasketaan liikkeeseen uusia osakkeita. Yhtiöllä on oikeus maksaa maksamatta oleva ehdollinen kauppahintavastike hankituista Otsa

Palvelut Oy:n osakkeista Yhtiön liikkeeseen laskemilla uusilla osakkeilla, mikä toteutuessaan johtaisi osakeomistuksen laimenemiseen.

### **Osingot**

Yhtiö ei voi taata, että se maksaa tulevaisuudessa osinkoa osakkeille. Yhtiöllä ei ole jakokelpoista omaa pääomaa. Mahdollisesti maksettavan osingon määrää ei myöskään voida taata. Yhtiön kyky jakaa tulevaisuudessa osakkeenomistajilleen osinkoja riippuu monesta tekijästä, kuten yhtiön tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja pääoman tarpeesta sekä osakeyhtiölain voitonjakoa koskevista määräyksistä. Viime kädessä osingonjako riippuu kulloinkin vahvistetun tilinpäätöksen mukaisista voitonjakokelpoisista varoista ja yhtiökokouksen osingonjakoa koskevasta päätöksestä.

## **PERUSESITTEESTÄ VASTUULLISET TAHOT**

### **Yhtiö**

Turvatiimi Oyj  
Y-tunnus 0667761-0  
Esterinportti 2, 00240 Helsinki  
Puhelin: 0207 363 200

### **Yhtiön vakuutus**

Yhtiö on laatinut tämän Perusesitteen ja vastaa sen sisältämien tietojen oikeellisuudesta. Yhtiö vakuuttaa varmistaneensa riittävän huolellisesti, että sen parhaan ymmärryksen mukaan tässä Perusesitteessä esitetyt tiedot vastaavat tosiseikkoja eikä tiedoista ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

Helsinki 19.11.2010

Turvatiimi Oyj

## **ERÄITÄ TIETOJA ESITTEESTÄ**

### **Taloudellisten tietojen esittäminen**

Yhtiön 31.12.2007, 31.12.2008 ja 31.12.2009 päättyneiden tilikausien sekä kauden 1.1. – 30.6.2010 tilintarkastetut tilinpäätökset sekä tilintarkastamattomat osavuosikatsaukset kausilta 1.1. – 31.3.2010, 1.1. – 30.6.2010 ja 1.1. – 30.9.2010 on sisällytetty tähän perusesitteeseen viittaamalla ja ne ovat saatavilla yhtiön Internet-sivuilta osoitteesta [www.turvatiimi.fi](http://www.turvatiimi.fi). Yhtiö on laatinut tilintarkastetun tilinpäätöksen myös kaudelta 1.1. – 30.6.2010 Yhtiön ja Turvatiimi Palvelut Oy:n (ent. Otso Palvelut Oy) sulautumisen johdosta. Sulautumisen arvioitu voimaantulopäivä on 31.12.2010.

Yhtiön tilintarkastetut konsernitilinpäätökset 31.12.2007, 31.12.2008 ja 31.12.2009 päättyneiltä tilikausilta ja kaudelta 1.1. – 30.6.2010 on laadittu Euroopan Unionin käyttöön ottamien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, "IFRS") mukaisesti. Yhtiön osavuosikatsaukset kausilta 1.1.–31.3.2010 ja 1.1. – 30.6.2010 on laadittu IFRS kirjaamis- ja arvostusperiaatteiden mukaisesti, mutta osavuosikatsauksien kausilta 1.1. – 31.3.2010 ja 1.1. – 30.9.2010 laadinnassa ei ole noudatettu kaikkia IAS 34:n vaatimuksia. Yhtiö on soveltanut osavuosikatsauksien laatimisessa samoja laatimisperiaatteita kuin edellisessä tilinpäätöksessään kuitenkin siten, että EU:n hyväksymät uudet standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin on otettu käyttöön 1.1.2010 alkaen. Yhtiö on 1.1.2009 alkaen esittänyt "IAS 1-tilinpäätöksen esittäminen" mukaisesti laajan tuloslaskelman, joka sisältää aiemmasta poiketen myös kaudella suoraan omaan pääomaan kirjatut tuotot ja kulut. Tässä Perusesitteessä esitettävät tiedot kausilta ennen 1.1.2009 on oikaistu vastaamaan esittämistapaa. Laajaan tuloslaskelmaan sisältyviä tietoja ei ole tilintarkastettu 31.12.2008 ja 31.12.2007 päättyneiltä tilikausilta.

Vuonna 2008 alkaen Yhtiö luopui segmenttiraportoinnista. Johdon raportointi muuttui 1.10.2008 vastaamaan kesällä 2008 toteutettua strategiamuutosta. Muutoksen johdosta erillisinä raportoitavia segmenttejä ei enää ole, vaan johto ohjaa ja seuraa liiketoimintaa yhtiötasolla.

### **Tulevaisuutta koskevat näkemykset**

Tässä Perusesitteessä esitetään tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka kuvaavat muun muassa Yhtiön johdon nykyisiä näkemyksiä ja odotuksia Turvatiimi-konsernin liiketoiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, liiketoimintastrategiasta sekä tulevaa toimintaa ja päämääriä koskevista suunnitelmista ja tavoitteista. Tällaisia lausumia on esitetty Perusesitteen jaksoissa ”Riskitekijät”, ”Yhtiön liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema” sekä muualla tässä Perusesitteessä. Lausumat, joissa käytetään ilmauksia ”odottaa”, ”aikoa”, ”suunnitella”, ”ennakoida”, ”uskoa”, ”ennustaa”, ”tulla”, ”arvioida”, ”pyrkä”, ”tähdätä”, ”saattaa”, ”tulisi”, ”voisi”, ”jatkaa” tai muita vastaavia ilmaisuja ovat tulevaisuutta koskevia lausumia. Kaikkiin tulevaisuutta koskeviin lausumiin liittyy riskejä ja epävarmuutta, eivätkä ne ole takeita tulevasta. Turvatiimi-konsernin toteutuva tulos sekä kyky saavuttaa taloudelliset tavoitteensa saattavat poiketa olennaisesti siitä, mitä tässä Perusesitteessä olevissa tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitetään. Yhtiön kehitys tulevaisuudessa saattaa poiketa tulevaisuutta koskevista lausumista muun muassa sellaisten tekijöiden takia, joita on kuvattu Perusesitteen jaksossa ”Riskitekijät”, jota olisi luettava muiden tässä Perusesitteessä olevien varoittavien lausumien rinnalla. Lisäksi vaikka Yhtiön liiketoiminnan tulos, taloudellinen tilanne ja maksuvalmius sekä liiketoiminnan kehitys olisivat yhdenmukaiset tämän Perusesitteen tulevaisuutta koskevien lausumien kanssa, mainitut tulokset tai kehitys eivät välttämättä anna viitteitä tulevien kausien tuloksista tai kehityksestä.

Kaikki tässä Perusesitteessä olevat tulevaisuutta koskevat lausumat kuvastavat Turvatiimi-konsernin johdon nykyisiä näkemyksiä tulevasta tapahtumista, ja niihin liittyy Perusesitteessä mainittuja ja muita riskejä, epävarmuustekijöitä ja oletuksia, jotka koskevat Yhtiön liiketoimintaa, liiketoiminnan tulosta, kasvustrategiaa ja maksuvalmiutta. Nämä tulevaisuutta koskevat lausumat koskevat ainoastaan Perusesitteen päiväyksen mukaista tilannetta. Ellei sovellettavien säännösten (mukaan lukien Arvopaperimarkkinalaki) asettamista velvollisuuksista muuta johdu, Yhtiö ei tule päivittämään tai arvioimaan tähän Perusesitteeseen sisältyviä tulevaisuutta koskevia lausumia uusien tietojen, tulevaisuuden tapahtumien tai muiden seikkojen perusteella. Tässä kappaleessa esitetyt huomiot koskevat kaikkia myöhempiä Turvatiimi-konsernin tai Turvatiimi-konsernin puolesta toimiviin henkilöihin liittyviä kirjallisia ja suullisia tulevaisuutta koskevia lausumia kokonaisuudessaan. Sijoitusta harkitsevien sijoittajien tulee ennen sijoituspäätöksen tekemistä ottaa erityisesti huomioon tässä Perusesitteessä mainitut tekijät, joiden johdosta todelliset tulokset voivat poiketa ennakoidusta.

### **Pyörityserot**

Tämän Perusesitteen taulukoissa esitetyt taloudelliset ja tietyt muut tiedot on saatettu pyöristää lähimpään kokonaislukuun tai desimaaliin, ellei muuta ole mainittu. Siten tietyissä tilanteissa sarakkeen lukujen summa ei aina vastaa tarkalleen sarakkeen loppusummana esitettyä lukua. Lisäksi tietyt prosenttiluvut, kuten prosentimuutokset tarkastelujaksosta toiseen, on laskettu tarkoilla luvuilla ennen pyöristystä eivätkä ne siten välttämättä vastaa prosenttilukuja, joihin olisi päästy, mikäli lukujen laskenta olisi perustunut pyöristettyihin lukuihin.

### **Esitteen jakelu**

Tämä Perusesite on sen voimassaoloaikana saatavilla Yhtiön Internet-sivuilta osoitteesta [www.turvatiimi.fi](http://www.turvatiimi.fi) sekä Yhtiöstä arkipäivisin virka-aikana klo 9 – 16 osoitteesta Turvatiimi Oyj, Esterinportti 2, 00240 Helsinki ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n vastaanotosta (2. krs), osoitteesta Fabianinkatu 14, 00130 Helsinki.

### **Ulkopuolisista lähteistä olevat tiedot**

Mikäli Perusesitteen sisältämä tieto on peräisin ulkopuolisesta lähteestä, kyseinen lähde on yksilöity. Yhtiö vahvistaa, että Perusesitteeseen sisältyvät ulkopuolisista lähteistä tuotetut tiedot on toistettu Perusesitteessä asianmukaisesti, ja sikäli kun Yhtiö tietää ja on pystynyt kyseisissä ulkopuolisissa lähteissä esitettyjen tietojen perusteella varmistamaan, tiedoista ei ole jätetty pois seikkoja, jotka tekisivät toistetuista tiedoista harhaanjohtavia tai epätarkkoja.

### **Verkkosivuston tiedot**

Yhtiön verkkosivustolla tai millä tahansa muulla sivustolla esitetyt tiedot eivät ole osa tätä Perusesitettä (pois lukien tiedot, jotka on sisällytetty viittaamalla tähän Perusesitteeseen, katso jakso ”Perusesitteeseen viittaamalla sisällytetyt tiedot”), eikä sijoitusta harkitsevien tule perustaa päätöstään arvopapereihin sijoittamisesta tällaisiin tietoihin. Yhtiö kuitenkin julkistaa Perusesitteen verkkosivuillaan.

**Muut tiedot**

Mikäli tuomioistuimessa pannaan vireille kanne Esitteen tiedoista, kantaja voi Euroopan talousalueeseen kuuluvan valtion kansallisen lainsäädännön nojalla joutua ennen oikeudenkäynnin vireillepanoa vastaamaan Esitteen käännskustannuksista.

**Nähtävillä olevat asiakirjat**

Seuraavien asiakirjojen jäljennökset ovat nähtävillä tämän Perusesitteen voimassaoloaikana arkipäivisin virka-aikana klo 9 - 16 osoitteessa Turvatiimi Oyj, Esterinportti 2, 00240 Helsinki sekä Yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.turvatiimi.fi](http://www.turvatiimi.fi).

- Turvatiimi Oyj:n yhtiöjärjestys,
- Yhtiön tilintarkastetut tilinpäätökset kaudelta 1.1. – 30.6.2010 sekä 31.12.2007, 31.12.2008 ja 31.12.2009 päätyneiltä tilikausilta tilintarkastuskertomuksineen,
- Turvatiimi Palvelut Oy:n (ent. Otso Palvelut Oy) tasekirja kaudelta 1.1. – 30.6.2010 ja tilintarkastuskertomus,
- Otso Palvelut Oy:n tasekirja 2009 tilintarkastuskertomus,
- Yhtiön osavuosisikatsaus katsauskaudelta 1.1. – 30.9.2010,
- Liitteenä 1 oleva tilintarkastajan lausunto Perusesitteeseen sisältyvästä tulosenusteesta,
- Liitteenä 2 oleva tilintarkastajan lausunto Perusesitteeseen sisältyvistä pro forma -taloudellisista tiedoista,
- Finanssivalvonnan päätös koskien Esitettä.

**OIKEUDELLISET SEIKAT**

Turvatiimiä on Perusesitteen laadinnassa avustanut oikeudellisten seikkojen osalta Fidium Law Partners Oy, tukeutuen Perusesitteen sisältämän informaation osalta Yhtiön toimittamiin materiaaleihin ja informaatioon.

## TURVATIIMI JA SEN LIIKETOIMINTA

*Tässä kohdassa esitettävät tiedot perustuvat tietoihin, jotka Yhtiöllä oli käytettävissään Perusesitetä laadittaessa, sekä kyseisten tietojen perusteella tehtyihin arvioihin. Yhtiön strategia, muut seikat ja taloudellinen kannattavuus riippuvat muun muassa Yhtiön johdon ja hallituksen päätöksistä. Sijoittamista harkitsevia kehoitetaan tutustumaan myös Perusesitteen kohtaan ”Riskitekijät”.*

### YLEISTÄ

Yhtiön toiminimi on suomeksi Turvatiimi Oyj ja englanniksi Turvatiimi Corporation. Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

Yhtiö on merkitty kaupparekisteriin 29.4.1987 ja sen yritys- ja yhteisötunnus on 0667761-0. Yhtiö on julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia. Yhtiön rekisteröity osoite on Esterinportti 2, 00240 Helsinki ja puhelinnumero 0207 363 200.

Yhtiöjärjestyksen 2§:n mukaan Yhtiön toimialana on, joko suoraan taikka tytär- tai osakkuusyhtiöidensä välityksellä, turvallisuuspalvelut ja niihin liittyvien laitteiden ja järjestelmien maahantuonti ja vienti, valmistus, asennus, huoltotoiminta, vuokraus, edustus ja kauppa, arvokuljetus, järjestysmies- ja vahtimestaripalvelut, yksityisetsivätoiminta, turvapuhelin-, kodinhoito-, asumis-, sairaankuljetus- ja muiden tukipalveluiden tarjoaminen ikääntyville ja liikuntarajoitteisille sekä em. aloihin liittyvä konsultointi-, suunnittelu- ja opetustoiminta. Yhtiö voi harjoittaa arvopaperikauppaa ja muuta sijoitustoimintaa.

Yhtiön tilikausi alkaa 1.1. ja päättyy 31.12. Yhtiö julkistaa osavuosisikatsauksensa kolmelta (1.1. – 31.3.), kuudelta (1.1. – 30.6.) ja yhdeksältä kuukaudelta (1.1. – 30.9).

Turvatiimin osake noteerataan Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä Small Cap -yhtiöiden ryhmässä toimialaluokassa Teollisuustuotteet ja -palvelut. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on TUT1V ja ISIN-tunnus FI0009901045.

### HISTORIA

Ohessa esitetään yhteenveto Yhtiön historiasta ja muotoutumisesta nykymuodossaan toimivaksi turva-alan yritykseksi.

- Yhtiö rekisteröitiin kaupparekisteriin toiminimellä Suomen Optiopörssi Oy 29.04.1987 ja käynnisti liiketoimintansa
- Yhtiön osakkeet listattiin Helsingin Pörssiin 16.8.1988
- Yhtiö muutti toiminimensä Menire Oyj:ksi 27.05.1999 ja keskittyi harjoittamaan pääomasijoitustoimintaa
- Yhtiö teki ensimmäisen sijoituksen turva-alalle 15.8.2003 ostamalla Suomen Turvatiimi Oy:n osake-enemmistön
- Yhtiön hallitus päätti tammikuussa 2005 yhtiöittää turva-alaan kuulumattomat liiketoimintonsa ja luovutti EVL 52d§:n mukaisella liiketoimintasiirrolla kaikki verkkoliiketoimintaan sekä kasvuyhtiöisijoituksiin kohdistuvat varat, siirtyviin varoihin kohdistuvat velat ja siirtyvään toimintaan kohdistuvat varaukset Atine Group Oyj:lle sekä keskittyi turva-alaan.
- Yhtiö muutti toiminimensä Turvatiimi Oyj:ksi 11.4.2005
- Yhtiö hankki vuosina 2003 – 2006 useita turva-alalla toimivia yhtiöitä
- Kaikki hankitut turva-alan yhtiöt sulautettiin vuoden 2007 loppuun mennessä emoyhtiöön.
- Maaliskuussa 2008 Yhtiöstä tuli Virala Oy Ab -konserniin kuuluvan Atine Group Oy:n tytäryhtiö Atine Group Oy:n Yhtiön osakkeista ja osakkeisiin oikeuttavista optio-oikeuksista esittämän vapaaehtoisen julkisen ostotarjouksen seurauksena.
- Yhtiö hankki 1.7.2010 voimaantulleella kaupalla Otso Palvelut -konsernin ostamalla konsernin emoyhtiö Otso Palvelut Oy:n koko osakekannan.

## KONSERNIRAKENNE

Turvatiimi Oyj kuuluu suomalaiseen Virala Oy Ab -konserniin. Virala Oy Ab:n kotipaikka on Janakkala ja Y-tunnus 0147485-7.

Turvatiimi Oyj:n emoyhtiö on Virala Oy Ab:n kokonaan omistama Atine Group Oy, jonka Y-tunnus on 1942577-0 ja kotipaikka Helsinki.

Turvatiimi-konserniin kuuluvat Perusesitteen päivämääränä emoyhtiö Turvatiimi Oyj:n lisäksi seuraavat yhtiöt:

*Emoyhtiön suoraan omistamat konserniyhtiöt (osuus osakkeista ja äänivallasta 100%)*

1. Turvatiimi Palvelut Oy, Y-tunnus 2163817-7, kotipaikka Helsinki (entinen Otso Palvelut Oy),
2. Suomen Palvelutiimi Oy, Y-tunnus 2288850-6, kotipaikka Helsinki (liiketoimintaa toistaiseksi harjoittamaton konserniyhtiö).

*Turvatiimi Palvelut Oy:n omistamat yhtiöt (osuus osakkeista ja äänivallasta 100%)*

1. Turvatiimi vartiointi Oy, Y-tunnus 1096911-4, kotipaikka Helsinki (entinen Otso vartiointi Oy).

Turvatiimi Oyj:n ja Turvatiimi Palvelut Oy:n hallitukset ovat 19.8.2010 päättäneet sulauttaa Turvatiimi Palvelut Oy:n Turvatiimi Oyj:öön tytäryhtiösulautumisella sekä ovat allekirjoittaneet mainittua sulautumista koskevan sulautumissuunnitelman. Turvatiimi Palvelut Oy:n ja Turvatiimi vartiointi Oy:n hallitukset ovat 19.8.2010 päättäneet sulauttaa Turvatiimi vartiointi Oy:n Turvatiimi Palvelut Oy:öön tytäryhtiösulautumisella sekä ovat allekirjoittaneet mainittua sulautumista koskevan sulautumissuunnitelman. Sulautumisten peruste on konsernirakenteen yksinkertaistaminen sekä konsernin hallinnon tehostaminen. Sulautumisten täytäntöönpanon suunniteltu rekisteröintiajankohta on 31.12.2010. Näiden tytäryhtiösulautumisten yhteydessä ei suoriteta vastiketta.

## TAVOITTEET JA STRATEGIA

Turvatiimin tavoitteena ja strategiana on olla osaava ja menestyvä turvallisuuspalveluja ja -tekniikkaa tarjoava kotimainen yritys. Turvatiimi tarjoaa turvallisuutta yrityksille ja julkisyhteisöille. Turvatiimi tarjoaa yksin tai yhdessä valittujen yhteistyökumppaneiden kanssa asiakaskohtaisesti räätälöityjä ratkaisuja, joissa tekniikka ja turvapalvelut yhdistetään asiakkaan tarpeita vastaavaksi kokonaisuudeksi.

Turvatiimin kasvustrategia perustuu turvallisuusammattilaisten ja kehittyvän tekniikan yhdistämiseen sekä tehokkaaseen ympärivuorokautiseen asiakaspalvelukeskukseen. Turvatiimin asiakaspalvelukeskus tarjoaa asiakkaillemme mahdollisuuden toteuttaa myös oman palvelunsa asiakasyhteyspinta tehokkaasti ja ammattitaitoisesti kaikkina vuorokauden aikoina. Yhteiskunnan eri sektoreiden toiminnan muuttuessa lisääntyvässä määrin ympärivuorokautiseksi voi hälytys- ja palvelukeskustuotteiden kysynnän kasvu tulevaisuudessa merkitä Yhtiölle huomattavaa kasvupotentiaalia.

Turvatiimi-konserni pyrkii saavuttamaan asettamansa taloudelliset tavoitteet jatkamalla toimenpiteitä organisaation tuottavuuden parantamiseksi ja kustannusrakenteen tehostamiseksi. Yhtiön liiketoimintastrategian keskeisimmät osa-alueet ovat myynnin sekä henkilöstökustannusten hallinnoinnin parantaminen. Yhtiön johto arvioi, että erityisesti Otso Palvelut -konsernin hankinnan tuottama liiketoiminnan volyymin kasvu mahdollistaa merkittävien synergiaetujen saavuttamisen mm. päällekkäisten toimintojen (mm. piirivartiointi, hälytyskeskukset, tietohallinto ja -järjestelmät, muu hallinto) ja toimitilojen karsimisen sekä toiminnan tehostumisen kautta.

Yhtiön tavoitteena on kasvaa sekä orgaanisen kasvun että yritysjärjestelyjen avulla. Yhtiön johto uskoo, että kasvu Yhtiön toimialalla jatkuu ja että palveluala, jolla Yhtiö toimii, jatkaa keskittymistä seuraavien vuosien aikana. Johdon tavoitteena on varmistaa, että Turvatiimillä on edellytykset toimia aktiivisena osapuolena alan rakennemuutoksissa.

## **KESKEISET VAHVUUDET**

Yhtiön vahvuuksia ovat kokonaisvaltainen turvallisuusalan palvelutarjonta suunnittelusta toteutukseen ja 24/7 päivystykseen, palvelutarjonnan maantieteellinen kattavuus, paikallisten olosuhteiden tuntemus, sertifioitu laatujärjestelmä (ISO 9001: 2000 – Pääkaupunkiseudun turvapalvelut) sekä asiantunteva ja laaja yhteistyöverkosto. Yhtiön merkittävimmät kilpailuedut ovat joustavuus, luotettavuus, korkealaatuiset ja oikein mitoitettut palvelu- ja tuotekokonaisuudet, hyvä hinta-laatusuhde sekä kotimaisuus.

## **PALVELUTOIMINTA**

### **Palvelutarjonta**

Turvatiimi on kokonaisvaltaisia vartiointi- ja turvallisuuspalveluita tarjoava yritys, jonka palvelutarjonta kattaa

- vartiointi- ja valvontapalvelut (piirivartiointi, paikallisvartiointi, aulapalvelut) turvatarkastuspalvelut,
- asiakaspalvelu- ja hälytyskeskuspalvelut,
- järjestyksenvalvonta- ja tapahtumaturvallisuuspalvelut,
- erityisturvapalvelut ja henkilönsuojelu,
- turvallisuussuunnittelu ja -koulutus,
- turvallisuusjärjestelmätoimitukset,
- VARMAverkko hälytysensiirtopalvelut.

Piirivartiointi on kustannustehokas palvelumuoto, jossa näkyvillä vartiointikierroksilla ennaltaehkäistään asiakaskohteeseen kohdistuvia uhkia sekä rajoitetaan jo syntyneiden vahinkojen laajuutta. Piirivartija vastaa työvuoronsa aikana usean kohteen turvallisuus- ja vartiointitehtävistä. Piirivartija tarkastaa tilat ja suorittaa sovitut toimenpiteet. Tehtävät voivat olla ovien, kulkureittien tai toimitilojen avaus- ja sulkutehtäviä, laitteiden päälle- ja poiskytkentöjä, palo- ja kiinteistöriskien ehkäisyä, tarkastus- ja hälytystehtäviä sekä ennalta sovittuja määräaikaisten tai palvelutehtäviä.

Paikallisvartiointissa palveluhenkilöstö on lyhytkestoisesti tai kokoaikaisesti paikalla kohteissa joissa edellytetään turvahenkilöstön jatkuvaa läsnäoloa. Paikallisvartija ennakoii toimintaympäristöä uhkaavat riskit ja puuttuu ongelmatilanteisiin välittömästi. Vartijan viiveetön toiminta ja näkyvä läsnäolo kohteessa ennaltaehkäisevät osaltaan häiriöitä. Tyypillisiä paikallisvartiointikohteita ovat kaupan tilat, teollisuuskohteiden paikallisvalvomot sekä kiinteistöt, joissa toiminnan laajuuden tai tiloissa tapahtuvan toiminnan luonteen vuoksi edellytetään turvallisuushenkilöstön jatkuvaa läsnäoloa.

Aulapalvelut luovat turvallisuutta ja joustavuutta asiakasyrityksen aulan ja myös koko toimitilan toimintoihin. Turvatiimin jokaisella aulapalveluhenkilöllä on vartijan koulutus. Tavanomaisten aulapalvelutehtävien lisäksi aulapalveluhenkilö valvoo kohteen turvallisuutta mm. kulunvalvonta- ja videovalvontajärjestelmiä hyödyntäen ja ryhtyy toimenpiteisiin mahdollisissa poikkeustilanteissa

Yhtiön erityiskoulutettu henkilöstö vastaa turvallisuuspalveluista esimerkiksi Helsinki-Vantaan lentokentällä ja Helsingin Päärautatieasemalla.

Turvatiimin Asiakaspalvelukeskus valvoo ympäri vuorokauden ja on Yhtiön toiminnan ohjauksen keskus. Asiakaspalvelukeskus vastaanottaa viikossa noin 8.000 teknistä hälytystapahtumaa ja Yhtiön päivystäjät vastaavat samana aikana yli 6.000 puheluuun. Asiakaspalvelukeskus ottaa vastaan tietoja kohteiden hälytysjärjestelmistä ja ryhtyy hälytystilanteissa ennalta sovittuihin jatkotoimenpiteisiin. Osana asiakaspalvelukeskusta toimiva Hälytyspalvelukeskus on Finanssialan Keskusliiton hyväksymä, ja sille on myönnetty todistukset Det Norske Veritas ISO 9001:2000- ja CEA 4036-sertifikaattien mukaisista toimintamalleista. Asiakaspalvelukeskuksen palvelukapasiteettia voivat hyödyntää laaja-alaisesti myös muiden toimialojen yritykset ja yhteisöt, joiden toiminta perustuu tavoitettavuuteen.

Järjestyksenvalvonta on järjestyksen ja turvallisuuden ylläpitämistä sekä rikosten ja onnettomuuksien ennalta ehkäisyä tietyssä tilaisuudessa tai toimialueella kuten esimerkiksi huvi- ja yleisötilaisuuksissa, kauppakeskuksissa, liikenneasemilla, ravintoloissa, leirintäalueilla sekä joukkoliikenteen kulkuneuvoissa.

Yhtiön tapahtumaturvallisuuden palvelut kattavat niin massatapahtumien kuin pienempienkin tilaisuuksien edellyttämät turvallisuusjärjestelyt.

Yhtiön tarjoamat erityisturvapalvelut tarjoavat suojaa yritysten henkilöstöön, asiakkaisiin, omaisuuteen, maineeseen tai tietoon kohdistuvia uhkia vastaan. Uhkien takana voivat olla yrityksen toimintaan liittyvät asiat tai eri sidosryhmien jäsenet, kilpailevat yritykset tai muu ulkopuolinen taho. Yhtiön henkilösuojeluyksikkö suorittaa kaikkia henkilösuojeluun liittyviä tehtäviä. Henkilösuojeluun erikoistuneet turva-ammattilaisemme ovat korkean ammattitaidon ja -etiikan omaavia ammattilaisia. Yhtiön turvahenkilöstö hoitaa kokemuksella myös kansainvälisiä toimeksiantoja.

Yhtiö laatii asiakkailleen turvallisuus-, pelastus- ja jatkuvuussuunnitelmia sekä konsultoi turvalaitteiden ja erityisturvallisuustuotteiden valinnassa ja hankinnassa. Turvatiimin tarjoamien turvallisuuskoulutuspalveluiden avulla yritysturvallisuuden kehittäminen ja henkilöstön turvallisuustietoisuuden lisääminen toteutetaan tehokkaalla ja innostavalla tavalla.

Yhtiön tarjoamiin turvallisuuspalveluihin liittyvät olennaisena osana myös monipuoliset turvatekniset ratkaisut valvontakohteiden rakenteellisen turvallisuuden ja suojauksen parantamiseksi. Turvatiimi tarjoaa tällaisten teknisten turvaratkaisujen suunnitteluun, myyntiin, asentamiseen ja huoltoon liittyvät palvelut sekä toimittaa kohteiden suojaamisen edellyttämän tekniikan.

Yhtiön VARMAverkko -teknologia ja -palvelut on suunniteltu paloilmoituksen siirtoon uuden teknologian tiedonsiirtoverkoissa. Viranomaisyhdytty VARMAverkko -tekniikka siirtää palohälytyksen luotettavasti ja turvallisesti valvottavasta kohteesta viranomaisten hätäkeskukseen (HÄKE).

#### **Toimipaikat ja maantieteellinen kattavuus**

Yhtiön pääkonttori sijaitsee Helsingin Pasilassa, jossa toimii Yhtiön keskushallinto sekä asiakaspalvelukeskus. Yhtiöllä on toimipisteet myös seuraavilla paikkakunnilla: Vantaa, Tampere, Turku, Lahti, Mäntsälä, Pori, Seinäjoki, Lappeenranta, Imatra, Kouvola, Hamina, Pieksämäki, Salo, Lohja, Mikkeli, Jyväskylä, Saarijärvi.

Operatiivisesti Yhtiö toimii seuraavilla alueilla: Pääkaupunkiseutu, Uusimaa, Etelä-Karjala, Kymenlaakso, Päijät-Häme, Savo, Keski-Suomi, Pohjanmaa, Satakunta, Varsinais-Suomi ja Pirkanmaa. Yhtiön omistama franchising -konsepti ja alihankkijasuhteet mahdollistavat liiketoiminnan maantieteellisen laajentamisen myös Yhtiön oman operatiivisen toiminta-alueen ulkopuolelle.

#### **Asiakaskunta**

Yhtiön asiakaskunta koostuu pääasiallisesti julkishallinnon, kaupan, palvelualan ja teollisuuden toimijoista.

#### **Sopimuskanta**

Yhtiön liiketoiminta perustuu alalla tavanomaisin ehdoin laadittuihin palvelusopimuksiin sekä suurimpien asiakkuuksien osalta asiakaskohtaisia tarpeita varten räätälöityihin sopimuskokonaisuuksiin. Sopimuskantaa ja henkilöresurssitarvetta seurataan jatkuvasti ja jälkimmäistä sopeutetaan sopimuskannan vaatiman kapasiteetin mukaisesti. Sopeutus tapahtuu pääosin työvuorosuunnittelun sekä tuntityövoiman käytön ja työvoimareservipoolin puitteissa.

Yhtiön sopimuskanta muodostuu pääosin toistaiseksi voimassa olevista palvelusopimuksista. Palvelusopimukset jakautuvat kolmeen pääkategoriaan: (i) paikallisvartiointisopimukset, joissa Yhtiön henkilökunta tekee työtä asiakkaan kohteessa. Näihin sopimuksiin liittyy usein oheispalveluita kuten kulunvalvonnan pääkäyttö; (ii) piirivartiointisopimukset, joissa vartija käy sopimuksen mukaan asiakkaiden kohteissa; sekä (iii) 24/7-valvontasopimukset, joissa kohdetta valvotaan asiakaspalvelukeskuksessa ja tarvittaessa käynnistetään asiakkaan kanssa sovitut toimenpiteet.

Tämän lisäksi Turvatiimillä on 24/7-päivystyssopimuksia kolmansien osapuolien, lähinnä kiinteistöpalveluyritysten, kanssa sekä turvatekniikan ylläpitösopimuksia.

### **Merkittävät yhteistyökumppanit**

Turvatiimi Oyj ja YIT ovat sopineet Yhtiön kuva- ja kulunvalvontaan, rikosilmoittimiin sekä niihin liittyvien turvajärjestelmien projekti-, asennus-, huolto- ja ylläpitotoiminnan siirtymisestä liikkeenluovutuksella YIT Kiinteistötekniikka Oy:lle vuoden 2011 alusta lukien. Osapuolten tavoitteena on kehittää yhteistyössä liiketoimintaprosesseja ja tuoda alalle entistä tehokkaampia palveluja ja toimintamuotoja.

### **LIIKETOIMINTAORGANISAATIO JA HENKILÖSTÖ**

#### **Operatiivinen johto**

Turvatiimi Oyj:n toimitusjohtajana on toiminut 1.7.2010 alkaen Pekka Lindeman. Yhtiön johtoryhmässä toimivat toimitusjohtajan lisäksi talousjohtaja Jarno Karhinen ja asiakaspalvelujohtaja Petri Miettinen. Kaikki Yhtiön johtoryhmän jäsenet ovat aloittaneet Yhtiön palveluksessa vuoden 2010 aikana.

#### **Liiketoiminnan organisointi**

Turvatiimin liiketoiminta on organisoitu seuraavasti:

##### Operatiiviset tulosityksiköt

- Eritysturva
- Etelä-Suomi Liikkuvat yksiköt
- Etelä-Suomi Paikallispalvelut
- Itä-Suomi
- Länsi-Suomi

##### Tukiyksiköt ja -prosessit

- Asiakaspalvelukeskus
- Talous ja ICT
- Henkilöstöpalvelut
- Myynti, markkinointi ja kasvu
- Liiketoimintaprosessit
- Turvatiimi-yrittäjät ja alihankinta

Tulos- ja tukiyksiköiden vastuuhenkilöt raportoivat tehtävissään toimitusjohtajalle.

#### **Henkilöstö**

Turvatiimi-konsernin palveluksessa työskentelee Otso Palvelut -konsernin hankinnan jälkeen noin 1.200 työntekijää, joista noin 1.100 vartiointitehtävissä. Yhtiön palveluksessa olevien työntekijöiden työsopimukset jakaantuvat toistaiseksi voimassa oleviin, määräaikaisiin sekä ns. tuntityösopimuksiin. Määräaikaisia työsopimuksia ja tuntityöntekijöitä käytetään joustavuuden lisäämiseen erityisesti alueilla ja asiakkaissa, joissa toiminta ei ole täysin vakiintunutta.

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön henkilöstön keskimääräinen lukumäärä kolmella viimeksi päättyneellä tilikaudella sekä kaudella 1.1. - 30.9.2010.

<b>Turvatiimi -konserni</b>	<b>1.1. - 30.9.</b>		<b>1.1. - 31.12.</b>	
	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Toimihenkilöt	104	83	78	81
Vartijat	1077	679	704	706
Yhteensä	1181	762	782	787

Yhtiön 1.7.2010 hankkiman Otso Palvelut -konsernin palveluksessa työskenteli 31.12.2009 päättyneen tilikauden aikana keskimäärin 157 henkilöä, joista 8 henkilöä oli emoyhtiön palveluksessa. Kauden 1.1. - 30.6.2010 aikana Otso Palvelut -konsernin palveluksessa työskenteli keskimäärin 228 henkilöä, joista 4 henkilöä oli emoyhtiön palveluksessa.

## TOIMIALAKATSAUS

*Tässä kappaleessa esitetty toimialakatsaus perustuu pääosin Suunnittelu- ja tutkimuspalvelut Pekka Lithin Finnsecurity Ry:n toimeksiannosta laatimaan tutkimukseen ”Turvallisuusalan yritysten suhdanne- ja toimialaraportti 2010 - Selvitys turvallisuusalan yritysten markkinoista, yritysprofiilista, kasvuyrittäjyydestä ja lähiajan suhdanneodotuksista.”*

Yritysten tuottamien turvallisuusalan tuotteiden ja palvelujen arvo (laskennallinen liikevaihto) oli Suomessa noin 1,6 miljardia euroa vuonna 2009. Alan liikevaihto koostuu laajasta tuote- ja palveluvalikoimasta, joista tärkeimpiä ovat vartiointipalvelut, rakenteelliset turvatuotteet, sähköiset turvajärjestelmät sekä tietoturvaluustuotteet ja -palvelut. Turvallisuusala työllistää noin 14.900 henkeä.

Tilastokeskuksen yritys- ja toimipaikkarekisterin (YTR) mukaan vartiointi- ja turvallisuuspalvelujen toimialalla (Nace 80), jolle myös Turvatiimi-konsernin toiminta lukeutuu, toimi vuonna 2009 yhteensä 514 yritystä ja 618 toimipaikkaa. Toimialalle luetaan yritykset, jotka myyvät asiakkailleen paikallis- ja piirivartiointia, järjestyksen valvontaa, myymäläturvallisuuspalveluja, henkivartiointia, valvontapalveluja (kulunvalvonta, yms.) sekä rahan ja arvotavaroiden kuljetusta. Toimialaan kuuluu sähköisten hälytysjärjestelmien (varas- ja palohälyttimet) avulla tapahtuva etävalvonta sekä valvonta- ja hälytysjärjestelmien asennus- ja huoltopalvelut sekä yksityinen tutkinta- ja etsivätoiminta. Yritystoimipaikkojen henkilöstö oli 8.900 ja liikevaihto 440 miljoonaa euroa.

Vuonna 2009 yritystoimipaikkojen liikevaihto oli noussut Tilastokeskuksen liiketoiminnan suhdannekuvaajiin perustuvien arvioiden mukaan 6-7 prosenttia huolimatta siitä, että samanaikaisesti Suomen bruttokansantuote supistui yhtenä vuotena enemmän kuin koskaan aiemmin Suomen itsenäisyyden aikana. Alan kasvu on jatkunut myös vuoden 2010 ensimmäisellä puoliskolla, mutta kasvuvauhti on hieman vaimentunut edellisestä vuodesta. Vartiointi- ja turvallisuuspalvelun toimialalla työllisyys on yli kaksinkertaistunut ja liikevaihto on yli nelinkertaistunut 15 viime vuoden aikana.

Toimiala on ollut kuitenkin suuren rakennemuutoksen kohteena 2000-luvun jälkipuoliskolla. Alan markkinajohtajista on tullut entistäkin suurempia toisaalta yritysostojen ja toisaalta sisäisten yritysjärjestelyjen kautta. Alan keskittymistä suhteellisen harvalukuisen joukkoon osoittaa se, että seitsemän suurinta yritystä työllistivät lähes 80 prosenttia vartiointi- ja turvallisuuspalvelujen henkilöstöstä ja niihin kertyi 70 prosenttia liikevaihdosta. Yritysten määrällä mitattuna vartiointi- ja turvallisuuspalvelun toimiala on kuitenkin hyvin pienyritysvaltaista yritystoimintaa, sillä Tilastokeskuksen YTR:n mukaan alan yrityksistä miltei 60 prosenttia työllistää alle kaksi työntekijää, mutta ne edustavat vain 2-3 prosenttia toimialan henkilöstöstä ja liikevaihdosta.

Alan tärkeimmät markkinat ovat kotimaassa, jossa yritykset tarjoavat tuotteitaan ja palvelujaan lähes kaikille kansantalouden sektoreilla. Pääasialliset asiakkaat löytyvät kuitenkin julkishallinnosta, teollisuudesta, rakennus- ja kiinteistöalalta sekä kaupasta. Julkishallinnon ja erityisesti kuntien merkitys potentiaalisena asiakasryhmänä on kuitenkin korostunut viime aikoina. Alueellisesti kolmannes vartiointi- ja turvallisuuspalvelun toimipaikoista on sijoittautunut Uudellemaalle ja siellä pääkaupunkiseudulle, jos tarkastelun kohteena ovat toimipaikkojen sijaintikunnat. Alan toimipaikkojen henkilöstöstä ja liikevaihdosta Uudenmaan osuus on noin 50 prosenttia.

Kasvuhakuisten yritysten osuus on turvallisuusalalla huomattavasti suurempi kuin koko yritys kentässä. Kasvua ruokkivat asiakkaiden turvallisuustoimintojen ulkoistaminen ja halu keskittyä omaan ydintoimintaansa sekä rakennuskannan voimakas lisääntyminen. Kasvumahdollisuudet ovat julkisyhteisöjen ja erityisesti kunnissa puolella hieman paremmat kuin yksityisellä puolella. Turvallisuusalalla kasvua on tapahtunut monella tavoin. Markkinat ovat laajentuneet, kun palvelualat, rakentaminen ja teollisuus ovat ulkoistaneet turvallisuuspalvelujaan. Taustalla ovat asiakkaiden muuttuneet turvallisuustarpeet ja halu keskittyä ydintoimintoihin. Suuret yritykset ovat kasvattaneet yritysostoin entisestään kokoaan, mikä on mahdollistanut kokonaisvaltaisten palvelujen tuottamisen asiakkaille. Palvelujen ulkoistaminen on ollut kehitystrendi myös julkisella puolella valtion laitoksissa ja virastoissa, joskin kuntapuolella on vielä kasvun varaa.

Kasvua rajoittavia tekijöitä ovat mm. kuntien heikentynyt rahoitusasema, kiristynyt hintakilpailu ja asiakkaiden hajanaiset turvallisuushankinnat ja riskirahoituksen puute. Sen sijaan pula ammattitaitoisesta työvoimasta on

parantunut taantuman myötä ainakin väliaikaisesti. Tosin osa asiakkaista ei halua ulkoistaa turvallisuustoimintojaan, mikä pienentää kasvumahdollisuuksia.

Asiakaskyselyjen mukaan kysynnän Turvatiimi-konsernin toimialalla arvioidaan lisääntyvän etenkin hälytyskeskus- ja etävalvontapalveluissa sekä sähköisissä turvajärjestelmissä ja niiden ylläpidossa. Julkisella alalla (kuntayhteisöt ja valtio-organisaatiot) kysyntänäkymät ovat paremmat kuin yksityisellä puolella. Julkisyhteisöissä kysynnän ennakoidaan lisääntyvän etenkin turvallisuuskoulutuksessa ja -konsultoinnissa sekä vahtimestari- ja aulapalveluissa. Lupaavista näkymistä huolimatta hintataso on asetunut vain kohtalaiselle tai välttäväälle tasolle.

### **Yhtiön markkinaosuusarvio**

Turvatiimi-konsernin ja Otso Palvelut Oy -konsernin yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2009 oli 36,2 miljoonaa euroa, minkä osuus vartiointi- ja turvallisuuspalvelujen toimialan (Nace 80) vuoden 2009 kokonaisliikevaihdosta 440 miljoonaa euroa on noin 8,2 prosenttia. Tähän toimialan yhteenlaskettuun liikevaihtoon sisältyy kuitenkin sellaisten yritysten liikevaihtoa, jotka eivät suoraan kilpaile Turvatiimi-konsernin tuottamien palveluiden kanssa. Tällaisia ovat erityisesti rahankäsittelyyn ja arvokuljetuksiin sekä turvallisuusjärjestelmiin erikoistuneet yhtiöt. Jos vartiointi- ja turvallisuuspalvelujen toimialan (Nace 80) kokonaisliikevaihdosta eliminoidaan kahden suurimman rahankäsittely- ja arvokuljetuspalveluita tarjoavan yhtiön sekä suurimman yksittäisen turvajärjestelmiin erikoistuneen yhtiön yhteenlaskettu liikevaihto noin 88,7 miljoonaa euroa, muodostuu Turvatiimi-konsernin markkinaosuuden arvioimiseksi relevanttimman markkinan liikevaihdoksi 351 miljoonaa euroa, josta Turvatiimi-konsernin ja Turvatiimi-konserniin 1.7.2010 alkaen kuuluvan Otso Palvelut -konsernin yhteenlaskettu markkinaosuus vuonna 2009 oli 10,3 prosenttia. Muut vartiointi- ja turvallisuuspalvelualan (Nace 80) suuret toimijat Suomessa ovat Securitas Oy, ISS Turvallisuuspalvelut (ISS Palvelut Oy) ja G4S Security Services Oy, arvokuljetuksiin erikoistuneet Loomis Suomi Oy ja G4S Cash Solutions Oy sekä turvallisuusjärjestelmätoimittajana profiloituva Niscayah Oy.

Yhtiön markkinaosuusarvio perustuu julkisesti saatavilla oleviin tietoihin alan toimijoiden liikevaihdoista sekä edellisessä kappaleessa tarkoitettujen toimialakatsauksen sisältämiin vartiointi- ja turvallisuuspalveluiden markkinaa koskeviin tietoihin.

### **AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET**

Turvatiimi-konsernin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääosin liiketoimintaa palvelevista autoista, tietokoneista, ohjelmistoista ja muista koneista ja kalustosta. Turvatiimi-konsernin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvo 30.9.2010 oli noin 0,9 miljoonaa euroa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvot tilikausien 2007–2009 lopussa on esitetty Perusesitteeseen viittaamalla liitetyissä tilinpäätösasiakirjoissa.

Kaikki Turvatiimi-konsernin käytössä olevat toimitilat ovat vuokrattuja joko toistaiseksi tai määräaikaisilla vuokrasopimuksilla. Yhtiöllä ei hallitsemiensa vuokrahuoneistojen lisäksi ole vuokrakiinteistöjä. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ei kohdistu merkittäviä rasitteita. Yhtiön tiedossa ei ole ympäristökysymyksiä, jotka voisivat vaikuttaa Yhtiön mahdollisuuksiin käyttää aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä.

### **INVESTOINNIT**

Turvatiimi-konsernin nettoinvestoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin kaudella 1.1. – 30.9.2010 olivat noin 5,7 miljoonaa euroa (josta 5,6 miljoonaa euroa liittyen Otso Palvelut konsernin hankintaan) verrattuna 0,1 miljoonaan euroon edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla. Yhtiön nettoinvestoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 0,1 miljoonaa euroa vuonna 2009, 0,2 miljoonaa euroa vuonna 2008 ja 0,2 miljoonaa euroa vuonna 2007. Kolmella viimeksi päättyneellä tilikaudella ja 30.9.2010 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla ei Otso Palvelut -konsernin hankinnan lisäksi tehty merkittäviä normaaleista korvausinvestoinneista poikkeavia investointeja. Otso Palvelut Oy:n koko osakekanta hankittiin 1.7.2010. Osakkeiden ensimmäinen maksuerä suuruudeltaan 2,0 miljoonaa euroa suoritettiin myyjille pääasiassa Yhtiön liikkeeseen laskemilla uusilla osakkeilla. Osakkeiden loppukauppahinta määräytyy vuosille 2010 ja 2011 asetettujen liikevaihto- ja kannattavuustavoitteiden toteutumisen perusteella. Kauppakirjan mukainen kauppahinnan enimmäismäärä on 7,5 miljoonaa euroa

vähennettynä kauppakirjassa sovitulla Otso Palvelut -konsernin nettovelalla 30.6.2010, jonka suuruus oli 2,1 euroa. Yhtiö arvioi Perusesitteen päivämääränä osakekannan kauppahinnaksi yhteensä 3,2 miljoonaa euroa. Yhtiöllä on oikeus maksaa 1.7.2010 hankkimiansa Otso Palvelut Oy:n osakkeiden maksamatta oleva ehdollinen kauppahinta joko kokonaan tai osittain liikkeeseen laskemillaan uusilla osakkeilla. Yhtiön hallitus ei ole päättänyt ehdollisen kauppahinnan maksutavasta vaan päättää maksutavasta kunkin maksuerän kohdalla erikseen.

Johdon tämänhetkisen suunnitelman mukaan investoinnit vuoden 2010 viimeisellä vuosineljänneksellä tulevat olemaan noin 0,1 miljoonaa euroa ja kohdistuvat pääasiallisesti kaluston uusimiseen, tietojärjestelmiin ja ohjelmistoihin. Nämä investoinnit tullaan rahoittamaan Yhtiön rahavaroilla ja/tai käytettävissä olevalla shekkitililimiitillä. Yhtiön johto/hallitus ei ole tehnyt päätöksiä muista investoinneista.

## **PATENTIT, LISENSSIT JA MUUT IMMATERIAALIOIKEUDET**

Yhtiön liiketoiminnalle merkittävin immateriaalioikeus on tavaramerkki ja toiminimi Turvatiimi. Yhtiön 1.7.2010 hankkiman Otso Palvelut -konsernin vartiointiliiketoimintaa voidaan harjoittaa toistaiseksi myös aputoiminimellä Otso vartiointi. Turvatiimi on myös rekisteröinyt muita tavaramerkkejä ja toiminimiä sekä toimintaansa tukevia Internet-verkkotunnuksia. Yhtiöllä ei ole merkittäviä liiketoiminnassa käytettäviä patenteja tai mallioikeuksia. Johdon käsityksen mukaan Yhtiöllä on liiketoimintaansa varten tarpeelliset ohjelmistolisenssit. Yhtiön toiminta tai tulos ei ole riippuvainen patenteista tai ohjelmistolisensseistä.

## **TOIMINNAN LUVANVARAISUUS, SÄÄNTELY JA VALVONTA**

Vartioimisliiketoimintaa saa harjoittaa elinkeinon harjoittamisen oikeudesta annetun lain (122/1919) 1 §:n 1 tai 2 momentissa tarkoitettu luonnollinen henkilö tai oikeushenkilö, joka on saanut siihen luvan. Luvan myöntää Poliisihallituksen lupahallintoyksikön turvallisuusalan valvonnanvastuualue. Lupa oikeuttaa toimimaan koko maassa ja se on voimassa toistaiseksi. Yhtiöllä on liiketoiminta-alueellaan voimassa oleva vartioimisliikelupa. Luvanvaraisia vartioimistehtäviä ovat omaisuuden vartiointi, henkilön koskemattomuuden suojaaminen, vartioimiskohteeseen tai toimeksiantajaan kohdistuneiden rikosten paljastaminen, myymälätarkkailu, henkivartijatehtävät, arvokuljetustehtävät ja hälytyskeskustehtävät. Myös järjestykselain (612/2003) 22 §:ssä säädettyt järjestyksenvalvontatehtävät ovat tehtäviä, joita voivat suorittaa ainoastaan vartioimisliikkeen palveluksessa olevat vartijat. Kyseisiä tehtäviä suorittavien vartijoiden on oltava hyväksytyjä myös järjestyksenvalvojiksi. Järjestyksenvalvojen asettaminen esimerkiksi joukkoliikenteen kulkuneuvoihin ja kauppakeskuksiin edellyttää vartioimisliikeluvan lisäksi asettamispaikan poliisin erillisen luvan. Järjestyksenvalvojen asettamisen edellytyksenä on se, että heidät asetetaan poliisin avuksi sekä se, että järjestyksen ja turvallisuuden ylläpitäminen sitä perustellusta syystä vaatii. Vartioimisliikkeellä on oltava palveluksessaan yksi tai useampi vastaava hoitaja, jonka hyväksyminen kyseisen vartioimisliikkeen vastaavaksi hoitajaksi on voimassa. Turvallisuusalan valvonta määrää vastaavien hoitajien lukumäärän ja heidän vastuualueensa.

Yksityisen turvallisuusalan oikeudellista kehystä uudistetaan sisäasianministeriön käynnistämässä hankkeessa. Ensimmäisessä vaiheessa järjestyksenvalvojen käyttöala laajenee terveyden- ja sosiaalihuollon toimipisteisiin, lentokentille ja satamiin. Samalla täsmennetään vartijoiden ja järjestyksenvalvojen koulutusvaatimuksia, vartijan oikeutta kantaa ja käyttää voimankäyttövälineitä sekä tarkentaa yksityisen turvallisuusalan valvontaa koskevia säädöksiä.

## **TAVANOMAISEEN LIKETOIMINTAAN KUULUMATTOMAT SOPIMUKSET**

Otso Palvelut Oy:n osakekannan hankintaa lukuun ottamatta Yhtiö tai sen konserniyhtiöt eivät ole solmineet (i) olennaisia tavanomaiseen liiketoimintaansa kuulumattomia sopimuksia tämän Perusesitteen päivämäärää edeltävän kahden vuoden aikana tai (ii) tavanomaiseen liiketoimintaansa kuulumattomia sopimuksia, joiden perusteella jollakin konserniyhtiöllä olisi Yhtiön kannalta olennaisia tavallisesta poikkeavia velvoitteita tai oikeuksia tämän Perusesitteen päivämääränä.

## **TUTKIMUS JA KEHITTÄMINEN**

Yhtiön palvelutuotannon kehittäminen on osa jokapäiväistä operatiivista liiketoimintaa. Turvateknisten ratkaisuiden kehittäminen tapahtuu yhteistyössä laitetoimittajien kanssa. Turvapalveluiden ja -tekniikan yhteisratkaisujen kehittämisestä vastaa Yhtiön operatiivinen johto.

## **VAKUUTUKSET**

Turvatiimi-konsernilla on liiketoimintaansa varten pakolliset työnantajavakuutukset, toiminnan ja ylimmän johdon (hallitus ja toimitusjohtaja) vastuuvakuutus, omaisuus-, yrityskeskeytys- sekä oikeusturvavakuutus. Yhtiön johto uskoo vakuutusturvan vastaavan alalla toimivien yritysten käytäntöä ja riittävän kattamaan Yhtiön liiketoimintaan liittyvät tavanomaiset riskit.

## **OIKEUDENKÄYNNIT**

Yhtiö ei ole, eikä ole ollut 12 edeltävän kuukauden aikana, osallisena hallintomenettelyissä, oikeudenkäynneissä tai välimiesmenettelyissä, joilla voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, tulokseen tai taloudelliseen asemaan. Yhtiön johdolla ei ole tiedossa seikkoja tai olosuhteita, joiden voitaisiin kohtuudella olettaa johtavan tällaisiin olennaisiin menettelyihin Yhtiötä tai sen tytäryhtiöitä vastaan lähitulevaisuudessa. Yhtiöllä ei Turvatiimi Growth Capital Oy nimistä yhtiötä, ja sen sijoituksia OOO Turvatiimi-Baltika nimisessä yhteisyrityksessä Venäjällä koskevien vuonna 2008 sovintosopimuksella sovittujen riitojen lisäksi ole ollut lähimenneisyydessä riitoja, joilla olisi ollut merkittävä vaikutus Yhtiön taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen.

## YHTIÖN LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA

*Seuraavat tiedot tulee lukea yhdessä tähän Perusesitteeseen sisältyvien ja viittaamalla liitettyjen Yhtiön tilinpäätöstietojen kanssa sekä huomioiden Perusesitteen kohdassa "Eräitä tietoja esitteestä - Taloudellisten tietojen esittäminen" annetut tiedot.*

*Alla esitettävä yhteenveto Yhtiön liiketoiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta on johdettu Yhtiön tilintarkastamattomista osavuositarkastuksista 31.3.2010, 30.6.2010 ja 30.9.2010 päättyneiltä jaksoilta vertailulukuineen sekä tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä 31.12.2007, 31.12.2008 ja 31.12.2009 päättyneiltä tilikausilta ja kaudelta 1.1. – 30.6.2010. Yhtiön tilintarkastetut konsernitilinpäätökset 31.12.2007, 31.12.2008 ja 31.12.2009 päättyneiltä tilikausilta ja kaudelta 1.1. – 30.6.2010 on laadittu Euroopan Unionin käyttöön ottamien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, "IFRS") mukaisesti.*

*Yhtiön osavuositarkastukset kausilta 1.1.–31.3.2010, 1.1. – 30.6.2010 ja 1.1. – 30.9.2010 on laadittu IFRS kirjaamis- ja arvostusperiaatteiden mukaisesti, mutta osavuositarkastuksien kausilta 1.1. – 31.3.2010 ja 1.1. – 30.9.2010 laadinnassa ei ole noudatettu kaikkia IAS 34:n vaatimuksia. Yhtiö on soveltanut osavuositarkastuksien laatimisessa samoja laatimisperiaatteita kuin edellisessä tilinpäätöksessään kuitenkin siten, että EU:n hyväksymät uudet standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin on otettu käyttöön 1.1.2010 alkaen. Yhtiö on 1.1.2009 alkaen esittänyt "IAS 1-tilinpäätöksen esittäminen" mukaisesti laajan tuloslaskelman, joka sisältää aiemmasta poiketen myös kaudella suoraan omaan pääomaan kirjatut tuotot ja kulut. Tässä Perusesitteessä esitettävät tiedot kausilta ennen 1.1.2009 on oikaistu vastaamaan esittämistapaa. Laajaan tuloslaskelmaan sisältyviä tietoja ei ole tilintarkastettu 31.12.2008 ja 31.12.2007 päättyneiltä tilikausilta.*

### VIIMEAIKAINEN KEHITYS

*Kauden 1.1. – 30.9.2010 keskeiset tapahtumat*

Turvatiimi Oyj:n liikevaihto ja liiketulos eivät alkuvuonna kehittyneet odotusten mukaisesti. Huhtikuussa 2010 Yhtiö tiedotti, että Turvatiimi-konsernin liikevaihto ja liiketulos eivät alkuvuonna ole kehittyneet odotusten mukaisesti. Yhtiön uuden ennusteen mukaan koko vuoden 2010 liikevaihto ja liiketulos jäävät vuotta 2009 alemmiksi. Aiemman ennusteen mukaan Turvatiimi odotti vuoden 2010 liikevaihdon olevan edellisen vuoden tasolla ja liiketuloksen olevan viime vuotta parempi.

Syitä epäsuotuisalle kehitykselle löytyy mm. tiettyjen riskitekijöiden toteutumisesta, kuten yleisestä palvelualojen heikentyneestä kysynnästä sekä negatiivisista muutoksista Yhtiön oman asiakaskunnan kysynnässä, asiakaskunnan vaihtuvuudesta, sekä hinta- ja kilpailutilanteen kiristymisestä. Tulokseen ovat merkittävällä tavalla vaikuttaneet myös alkuvuodelle kirjautuneet kertaluontoiset kulut, jotka johtuvat yritysjohtossa tapahtuneista henkilövaihdoksista sekä tulosvaikutteisesti kirjattavista Otso Palvelut Oy:n osakkeiden hankinnasta syntyneistä kuluista.

Kannattavuuden parantamiseksi Turvatiimissä toteutettiin katsauskaudella toimenpiteitä myynnin tehostamiseksi ja kustannussäästöjen saavuttamiseksi. Tehostamistoimenpiteisiin kuuluivat myös 17.5.2010 päättyneet YT-neuvottelut, joiden tuloksena 7 toimihenkilöä irtisanottiin ja kaksi toimihenkilöä siirrettiin muihin tehtäviin. Suurin osa toimihenkilöistä myös lomautettiin kahdeksi viikoksi. Yhtiö arvioi, että toimenpiteiden kustannussäästövaikutukset tulevat näkymään vuoden 2010 kahden viimeisen vuosineljänneksen aikana.

Turvatiimi Oyj:n hallitus sopi yhdessä toimitusjohtaja Merja Sohlbergin kanssa toimitusjohtajasopimuksen päättämisestä 26.4.2010. Hallitus päätti 25.4.2010 pitämässään kokouksessa nimittää Yhtiön väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi yhtiön hallituksen puheenjohtajan ja Yhtiön emoyhtiön Atine Group Oy:n toimitusjohtajan, Ben Wreden. Ben Wrede jatkoivat Turvatiimin hallituksen jäsenenä ja hallitus valitsi keskuudestaan uudeksi puheenjohtajaksi Alexander Ehrnroothin. Hallitus nimitti kokouksessaan myös yhtiön väliaikaiseksi talousjohtajaksi Atine Group Oy:n talousjohtajan, KTM Mia Åbergin. Turvatiimissä aloitettiin samalla uuden toimitusjohtajan ja talousjohtajan haku.

Pekka Lindeman vastaanotti Turvatiimi Oyj:n toimitusjohtajan tehtävät 1.7.2010. Pekka Lindeman siirtyi Turvatiimin toimitusjohtajan tehtäviin G4S Security Services Oy:n myynti- ja markkinointijohtajan tehtävistä. Turvatiimi Oyj:n hallitus päätti 1.7.2010 valita uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi Ben Wreden. Hallituksen jäsenet Alexander Ehrnrooth ja Hannu Mikkonen ilmoittivat eroavansa hallituksesta 2.7.2010. Turvatiimi Oyj jatkaa toistaiseksi hallituksella johon kuuluu viisi jäsentä. Toimitusjohtaja Lindemanin johtamaan Turvatiimin johtoryhmään nimitettiin 1.7.2010 alkaen asiakaspalvelujohtajaksi aiemmin Otso Palvelut Oy:n toimitusjohtajana työskennellyt Petri Miettinen sekä talousjohtajaksi 4.10.2010 alkaen aiemmin G4S Security Services Oy:n Group Controllerin tehtävissä toiminut KTM Jarno Karhinen. Turvatiimi Oyj:n johtoryhmään kuulunut henkilöstöjohtaja Pirjo Saarni lopetti Yhtiön palveluksessa 18.11.2010.

Turvatiimi Oyj ja Otso Palvelut -konsernin emoyhtiön osakkeenomistajat allekirjoittivat 21.5.2010 sopimuksen kahden suurimman kotimaisessa omistuksessa olevan turvallisuusalan yrityksen yhdistymisestä. Yhdistyminen toteutui 1.7.2010, kun kauppakirjan mukaiset voimaantulosehdot todettiin täyttyneiksi. Hankintaan liittyen Turvatiimi neuvotteli uuden pitkäaikaisen rahoitus sopimuksen päärahoittajapankkinsa kanssa. Lisäksi Turvatiimi järjesti kesäkuussa 2010 kaksi osakeantia, joilla varmistettiin Yhtiölle riittävä käyttöpääoma Otso Palvelut -konsernin hankkimiseksi sekä vahvistettiin Yhtiön omaa pääomaa, tasetta ja rahoitusasemaa.

Otso Palvelut -konsernista tuli 1.7.2010 osa Turvatiimi-konsernia. Toimenpiteet yhtiöiden toimintojen integroimiseksi aloitettiin välittömästi. Yhdistymisen jälkeen Turvatiimi-konserni työllistää Suomessa yli 1.000 turvapalvelualan ammattilaista ja sen liikevaihdon vuodelle 2010 arvioidaan olevan noin 32 miljoonaa euroa. Yhtiön hallitus päätti 1.7.2010 tarjota Otso Palvelut Oy:n osakkeenomistajien merkittäväksi yhteensä 9.332.994 uutta Turvatiimi Oyj:n osaketta merkintähintaan noin 0,204757 euroa/osake ensimmäisen kauppahintaerän maksamiseksi Otso Palvelut Oy:n osakkeista.

Turvatiimi Oyj:n ja Turvatiimi Palvelut Oy:n hallitukset päättivät 19.8.2010 sulauttaa Turvatiimi Palvelut Oy:n Turvatiimi Oyj:öön tytäryhtiösulautumisella sekä allekirjoittivat mainittua sulautumista koskevan sulautumissuunnitelman. Turvatiimi Palvelut Oy:n ja Turvatiimi vartiointi Oy:n hallitukset päättivät 19.8.2010 sulauttaa Turvatiimi vartiointi Oy:n Turvatiimi Palvelut Oy:öön tytäryhtiösulautumisella ja allekirjoittivat tätä koskevan sulautumissuunnitelman. Sulautumisten peruste on konsernirakenteen yksinkertaistaminen sekä konsernin hallinnon tehostaminen. Sulautumisten täytäntöönpanon suunniteltu rekisteröintiajankohta on 31.12.2010.

Turvatiimi päätti 31.8.2010 käynnistää yhteistoimintaneuvottelut organisaationsa tuottavuuden parantamiseksi ja kustannusrakenteensa tehostamiseksi. Toimenpiteillä pyritään parantamaan yhtiön kilpailukykyä ja kannattavuutta sekä poistamaan Turvatiimin ja Otson Palvelut -konsernin toimintojen päällekkäisyyksiä. Yhtiö tiedotti kokonaisäästötavoitteensa olevan vuositasolla 2,0 miljoonaa euroa. Yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut koskivat kaikkia toimihenkilöitä ja hälytyspalvelukeskuksen työntekijöitä. Yhtiö arvioi tehostamisohjelman vaikutusten toteutuvan vuodesta 2011 alkaen ja että säästötoimista aiheutuu yhteensä noin 0,2 miljoonan euron suuruiset kertaluontoiset kulut, jotka rasittavat yhtiön tulosta vuosien 2010 ja 2011 aikana. Yhtiön toimihenkilöitä koskevat neuvottelut päättyivät 29.9.2010 ratkaisuun, joka merkitsee 26 toimihenkilön työsuhteen irtisanomista.

#### *Katsauskauden 1.1. – 30.9.2010 jälkeiset keskeiset tapahtumat*

Turvatiimi Oyj ja YIT allekirjoittivat 15.10.2010 sopimuksen kuva- ja kulunvalvontaan, rikosilmoittimiin sekä niihin liittyvien turvajärjestelmien projekti-, asennus-, huolto- ja ylläpitotoiminnan siirtymisestä liikkeenluovutuksella YIT Kiinteistötekniikka Oy:lle vuoden 2011 alusta lukien. Liikkeenluovutuksen yhteydessä YIT Kiinteistötekniikka Oy:n palvelukseen siirtyy yhdeksän Turvatiimin Helsingissä, Porissa ja Seinäjoella työskentelevää teknistä henkilöä vuoden 2011 alussa niin sanottuina vanhoina työntekijöinä. Samalla osapuolet tekivät sopimuksen, jonka mukaan YIT tuottaa turvatekniikan asennus- ja ylläpitopalvelut Turvatiimin asiakkaille. Tavoitteena on kehittää yhteistyössä liiketoimintaprosesseja ja tuoda alalle entistä tehokkaampia palveluja ja toimintamuotoja.

Yhtiön 31.8.2010 käynnistetetyt yhteistoimintaneuvottelut päättyivät kokonaisuudessaan 29.10.2010 ratkaisuun, joka merkitsee 26 toimihenkilön työsuhteen irtisanomista.

## VIIMEAIKAISET LIIKEARVON ARVONALENTUMISTESTAUKSET

Yhtiö on suorittanut liikearvon arvonalentumistestauksen 31.12.2009, 31.3.2010, 30.6.2010 ja 30.9.2010. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2009 ja 30.6.2010 tehtiin säännönmukainen arvonalentumistestaus ja tilikauden aikana tehtiin testaus viitteiden perusteella.

### 30.9.2010 tietojen pohjalta tehty liikearvontestaus

Yhtiö laati liikearvon testauksen, koska yhtiön keskipitkälle aikavälille ennustettu tuloskehitys sekä kirjanpidon arvo muuttui olennaisesti Otso-yrityskaupan myötä. Testaus ei johtanut arvonalentumiskirjauksiin, sillä kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 9,4 miljoonalla eurolla. Alla on esitetty testauksessa käytetyt muuttujat.

<u>30.9.2010</u>	<u>Muuttujan arvo</u>
Diskonttokorko ennen veroja	8,17 %
Myynnin kasvu	3,6 % – 19,9 %
Käyttökate %	-9,5 % – 4,4 %
Terminaalikauden kasvu	2,00 %

Liikevaihdon ennustettiin kasvavan vuoden 2010 aikana 4,3 miljoonalla eurolla (15,4%) ja vuoden 2011 aikana 6,4 miljoonalla eurolla (19,9). Ennustettu kasvu johtuu pääosin Otso Palvelut -yrityskaupasta. Otso-yhtiöistä ennustettu liikevaihto vuodelle 2010 on 5 miljoonaa euroa ja vuodelle 2011 10,5 miljoonaa euroa. Ilman Otso Palvelu -yrityskauppaa liikevaihdon oli ennustettu laskevan 2,6 prosenttia vuoden 2010 aikana ja kasvavan maltillisesti vuoden 2011 aikana. Vuoden 2010 käyttökate oletettiin olevan negatiivinen, mutta muuttuvan positiiviseksi vuonna 2011, jonka jälkeen Yhtiö arvioi saavuttavansa 4,4 prosentin käyttökateason.

### Herkkyysanalyysi

Yhtiö on tehnyt herkkyysanalyysin arvonalentumistestausten tuloksista etsimällä vastauksen kysymykseen, millä keskeisten muuttujien arvoilla, muita tekijöitä muuttamatta, kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi omaisuuserän kirjanpitoarvon. Mikäli diskonttauskorko nousisi yli 11,8 prosenttiin, se johtaisi liikearvon alaskirjaukseen. Vastaava vaikutus olisi, jos terminaalikauden kasvu alittaisi -2,9 prosenttia tai terminaalikauden käyttökate alittaisi 2,7 prosenttia.

### 30.6.2010 tietojen pohjalta tehty liikearvontestaus

Yhtiö laati liikearvon testauksen, koska liikevaihdon kasvu ja kannattavuus ei katsauskauden aikana toteutunut ennusteiden mukaisesti sekä, koska edellisessä testauksessa ennustettu käyttöarvo ylitti liikearvon kirjanpitoarvon vain 2,1 miljoonalla eurolla. Verrattuna 31.3.2010 tehtyyn tulosarvioon Yhtiön vuoden 2010 liikevaihtoennustetta laskettiin hieman ja EBITDA arviota laskettiin johtuen alkuvuonna toteutuneista kertaluontoisista kuluista. Testaus ei johtanut arvonalentumiskirjauksiin, sillä kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 0,4 miljoonalla eurolla. Alla on esitetty testauksessa käytetyt muuttujat.

<u>30.6.2010</u>	<u>Muuttujan arvo</u>
Diskonttokorko ennen veroja	8,25 %
Myynnin kasvu	-4,4 % – 5,3 %
Käyttökate %	-7,5 % – 3,9 %
Terminaalikauden kasvu	2,00 %

Liikevaihdon ennustettiin laskevan vuoden 2010 aikana, ja tämän jälkeinen liikevaihdon kasvun ennustettiin olevan maltillinen. Käyttökate oletettiin pysyvän tasaisena vuoden 2010 ja 2011 jälkeen.

## Herkkyysanalyysi

Yhtiö teki herkkyysanalyysin arvonalentumistaustan tuloksista etsimällä vastauksen kysymykseen, millä keskeisten muuttujien arvoilla, muita tekijöitä muuttamatta, kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi omaisuuserän kirjanpitoarvon. Mikäli diskonttauskorko nousisi yli 8,5 prosenttiin, se johtaisi liikearvon alaskirjaukseen. Vastaava vaikutus olisi, jos terminaalikauden kasvu alittaisi 1,8 prosenttia tai terminaalikauden käyttökate alittaisi 3,8 prosenttia.

## **TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT**

Turvatiimin näkemys on, että Suomen talouden toipumisen myötä myös palvelualan kysyntä toipuu ja edellytykset liikevaihdon kasvamiselle ja tuloksentekokyvyille paranevat ensi vuotta kohden. Yhtiössä on myös toteutettu merkittäviä kustannussäästö- ja tehostamistoimenpiteitä, joilla luodaan edellytykset saavuttaa oleellisesti parempi tuloskehitys ensi vuoden aikana.

Turvatiimi ennustaa, että konsernin vuoden 2010 liikevaihto nousee noin 32 miljoonaan euroon. Liiketulos, joka sisältää huomattavat kertaluontoiset kulut, jää vuotta 2009 merkittävästi alemmaksi.

Kaikki tässä esitetyt arviot perustuvat Yhtiön tämänhetkiseen näkemykseen. Yllä esitetyt tiedot voivat sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia. Nämä lausumat eivät ole tae Yhtiön liiketoiminnan tuloksen ja taloudellisen aseman kehityksestä tulevaisuudessa, ja Yhtiön toteutunut liiketoiminnan tulos ja taloudellinen tilanne voivat olennaisesti poiketa näissä tulevaisuutta koskevissa lausumissa nimenomaisesti tai epäsuorasti esitetyistä tiedoista monien tekijöiden, mukaan lukien Esitteen kohdassa ”Eräitä seikkoja esitteestä – Tulevaisuutta koskevat lausumat” ja jaksossa ”Riskitekijät” kuvattujen syiden vuoksi. Sijoittajia kehoitetaan suhtautumaan varauksella edellä mainittuihin lausumiin.

Edellä esitettyä tulosenustetta koskeva tilintarkastajan lausunto on Perusesitteen liitteenä 1.

## **TURVATIIMI-KONSERNIN LIKETOIMINNAN TULOKSEEN VAIKUTTAVIA TEKIJÖITÄ**

*Tätä kohtaa luettaessa kehoitetaan kiinnittämään huomiota myös kokonaisuudessaan kappaleeseen ”Riskitekijät”.*

Yhtiön toiminnan tuloksiin voivat vaikuttaa useat tekijät, joista tärkeimpiä ovat negatiiviset muutokset asiakaskunnan kysynnässä, asiakaskunnan vaihtuvuus, palkkakustannusten nousu sekä hinta- ja kilpailutilanteen kiristyminen.

Turvatiimi-konsernin pääasiallisen tulolähteen muodostuessa henkilövaltaisesta liiketoiminnasta kertyvistä tuotoista, ovat merkittävimmät Yhtiön tulokseen vaikuttavat tekijät myynnin sekä henkilöstökustannusten kehitys sekä onnistuminen henkilöstökustannusten siirtämisessä palveluiden hintoihin. Kauden 1.1. – 30.9.2010 aikana työsuhde-etuuksista aiheutuvien kulujen osuus Yhtiön liikevaihdosta oli noin 83% Yhtiön liikevaihdosta (sisältäen kuitenkin kertaluonteisia kuluja johdon vaihtumisesta). Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut koostuvat pääasiassa kiinteistä palkoista, eläkekuluista ja muista henkilösivukuluista.

Turvatiimi-konsernin toimintaan vaikuttaa joukko ulkoisia tekijöitä, kuten yleinen taloudellisen kehitys, turvapalveluiden kysynnän kehittyminen, muutokset työvoiman saatavuudessa ja -kustannuksissa sekä kilpailu- ja hintakilpailutilanteen kehittyminen. Loppuvuoden liikevaihdon ja tuloksen ennustamista vaikeuttaa yleinen epävarmuus tulevaisuuden näkymistä myös Yhtiön yritysasiakaskunnassa sekä tämän epävarmuuden aiheuttamat viiveet palveluiden osto- ja investointipäätöksiin. Yhtiön johto ei voi suoraan vaikuttaa näihin ulkoisiin tekijöihin.

Lyhyellä aikavälillä Yhtiön johto voi vaikuttaa liikevaihdon ja tuloksen kehittämiseen palveluiden hinnoittelulla, myynnin ja henkilöstökustannusten hallinnoinnin tehostamisella, kulurakenteen sopeuttamisella liiketoiminnan volyyymiin sekä luopumalla kannattamattomista palvelusopimuksista. Pitkällä aikavälillä johdon vaikutuspiiriin kuuluvia asioita ovat onnistuneiden palvelu- ja tuotekonseptien kehittäminen sekä

liiketoiminnan volyymin kasvattaminen orgaanisesti ja franchising-liiketoimintakonseptilla sekä mahdollisten yritysostojen kautta.

Turvatiimi on vuoden 2010 aikana toteuttanut hinnankorotuksia, joilla mm. kasvaneita henkilöstökustannuksia siirrettiin palveluiden hintoihin. Hinnankorotukset eivät kuitenkaan yksinään tule parantamaan Yhtiön kannattavuutta suhteessa alkuvuoteen 2010.

Yhtiö on jatkanut koko vuoden toimenpiteitään myynnin tehostamiseksi, mutta Yhtiön markkinaosuuden kasvattaminen on kireän kilpailutilanteen johdosta edelleen haastavaa. Kireän kilpailutilanteen odotetaan edelleen luovan painetta turvallisuuspalveluiden hinnoitteluun, jolloin asiakasuskollisuus ja onnistuminen uusien palvelu- ja tuotekonseptien myynnissä nousee liikevaihdon kasvun ja kannattavuuden keskeisimmäksi tekijäksi. Yhtiön tavoitteena on myös hallitusti uudelleen neuvotella kannattavuudeltaan heikoimpien palvelusopimusten ehdot sekä tarvittaessa irtisanoa kannattamattomimmat sopimukset.

Yhtiön alkuvuoden kuluja on lisännyt merkittävästi Otso Palvelut Oy:n hankinnan valmisteleminen ja haltuunotto. Hankinnan toteuduttua 1.7.2010 Yhtiö käynnisti välittömästi integrointitoimenpiteet, joilla tavoitellaan merkittäviä kustannussäästöjä vuodesta 2011 alkaen.

Turvatiimi päätti 31.8.2010 käynnistää yhteistoimintaneuvottelut organisaationsa tuottavuuden parantamiseksi ja kustannusrakenteensa tehostamiseksi. Yhteistoimintaneuvottelut päättyivät lokakuussa 2010. Toimenpiteillä pyritään parantamaan yhtiön kilpailukykyä ja kannattavuutta sekä poistamaan Turvatiimin ja Otson Palvelut -konsernin toimintojen päällekkäisyyksiä. On kuitenkin mahdollista, että Yhtiön henkilöstökustannukset tulevat kasvamaan mahdollisten tulevien palkankorotusratkaisuiden lisäksi esimerkiksi osaavan työvoiman rekrytointikilpailun kiristymisen johdosta, ja on epävarmaa, voidaanko näin kasvavat henkilöstökustannukset täysimääräisesti siirtää palveluiden ja tuotteiden hintoihin.

Vuoden 2010 kolmannen vuosineljänneksen laskennan yhteydessä suoritettiin liikearvon arvonalennustestaus. Arvonalentumistestauksessa Yhtiön liikearvon kirjanpitoarvoa verrattiin sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Arvonalennustestaus ei antanut aihetta arvonalennukseen, kerrytettävissä olevan rahamäärän ylittäessä kirjanpitoarvon noin 9,4 miljoonalla eurolla. Testauslaskenta on toisaalta herkkä Yhtiön kannattavuusennusteiden ja diskonttauskoron muutoksille, ja näiden muuttuessa negatiivisesti Yhtiö voi joutua tekemään arvonalennuskirjauksen. Arvonalentumistestauksista on esitetty tarkemmat tiedot osavuositarkastuksen 1.1. – 30.9.2010 liitetietojen kohdassa liikearvon arvonalentumistestaus.

Yhtiössä on meneillään hankitun Otso Palvelut -konsernin toiminnan integroiminen emoyhtiön toimintaan. Integraatiotyö vaatii varsinkin johdon, taloushallinnon ja ICT-henkilöstön resursseja. Mikäli integraatiotyö osoittautuu suunniteltua vaativammaksi, riskinä on, että työstä koituu ylimääräisiä selvitys- ja muita kustannuksia ja Yhtiön muun liiketoiminnan kehittyminen hidastuu resurssivajeen takia.

Lukuun ottamatta riskiä Yhtiön liikearvon alaskirjauksesta ja riskiä Otso Palvelut -konsernin integraatiotyön epäonnistumisesta yhtiön riskeissä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia katsauskaudella. Tarkemmat kuvaukset Yhtiön riskeistä on esitetty vuoden 2009 vuosikertomuksessa sivulla 14 hallituksen toimintakertomuksessa sekä Perusesitteen kohdassa ”Riskitekijät”.

## LIIKETOIMINNAN TULOKSEN KEHITYS

Seuraavassa taulukossa esitetään Turvatiimi-konsernin tuloslaskelmatietoja kaudelta 1.1. – 30.9.2010 sekä kolmelta viimeksi päättyneeltä kokonaiselta tilikaudelta perustuen vuosilta 2007–2009 laadittuihin tilintarkastettuihin konsernitilinpäätöksiin sekä tilintarkastamattomaan osavuositarkastukseen kaudelta 1.1. – 30.9.2010. Yhteenvetoa on luettava yhdessä tähän Perusesitteesen viittaamalla liitettyjen tilinpäätösten ja osavuositarkastusten kanssa sekä huomioiden Perusesitteen kohdassa ”Eräitä tietoja esitteestä - Taloudellisten tietojen esittäminen” annetut tiedot. Alla esitettävä yhteenveto ei sisällä kaikkia konsernitilinpäätösten tietoja.

Turvatiimi-konserni (1000 euroa)	1.1. - 30.9.		1.1. - 31.12.		
	2010	2009	2009	2008	2007
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
<b>Liikevaihto</b>	<b>22 591,3</b>	<b>20 534,1</b>	<b>27 360,7</b>	<b>27 578,3</b>	<b>27 061,3</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	29,2	343,9	454,2	350,1	333,4
Materiaalit ja palvelut	-1 985,9	-1 609,3	-2 246,9	-2 366,9	-2 091,9
Työsuhde-etuksista aiheutuneet kulut	-18 710,2	-16 020,0	-21 933,5	-22 101,1	-20 852,5
Poistot ja arvonalentumiset	-650,0	-642,7	-890,9	-1 340,0	-1 038,7
Liikearvon arvonalentuminen	0,0	0,0	0,0	-287,8	-1 064,5
Liiketoiminnan muut kulut	-4 033,9	-2 761,8	-3 845,6	-5 175,0	-4 774,6
<b>Liiketulos</b>	<b>-2 759,6</b>	<b>-155,8</b>	<b>-1 101,9</b>	<b>-3 342,3</b>	<b>-2 427,5</b>
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-196,4	-123,2	-171,6	-728,9	-1 160,6
Arvonalentumiset sijoituksista osakkuusyhtiöihin	0,0	0,0	0,0	0,0	-159,9
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-2 955,9</b>	<b>-279,1</b>	<b>-1 273,5</b>	<b>-4 071,2</b>	<b>-3 747,9</b>
Tuloverot	12,2	4,2	5,6	-20,4	1,1
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-2 943,7</b>	<b>-274,9</b>	<b>-1 267,9</b>	<b>-4 091,6</b>	<b>-3 746,8</b>
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-	-
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä<sup>1</sup></b>	<b>-2 943,7</b>	<b>-274,9</b>	<b>-1 267,9</b>	<b>-4 091,6</b>	<b>-3 746,8</b>

<sup>1</sup> Laajaan tuloslaskelmaan sisältyviä tietoja ei ole tilintarkastettu 31.12.2008 ja 31.12.2007 päättyneiltä tilikausilta.

### Kausi 1.1. – 30.9.2010 verrattuna kauteen 1.1. – 30.9.2009

Yhtiön kaudelta 1.1. – 30.9.2010 esitettyjen tuloslaskelmatietojen vertailukelpoisuutta edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan heikentää Otso Palvelut -konsernin yhdisteleminen Turvatiimi-konserniin 1.7.2010 alkaen. Pääsääntöisesti kaikki kauden tuloslaskematioiden merkittävimmät muutokset johtuvat em. yhdistelystä.

#### Liikevaihto

Kaudella 1.1. – 30.9.2010 Yhtiön liikevaihto oli 22,6 miljoonaa euroa verrattuna 20,5 miljoonaan euroon edellisvuoden vastaavana ajankohtana. Otso Palvelut -konsernin yhdisteleminen Turvatiimi-konserniin 1.7.2010 alkaen kasvatti kauden liikevaihtoa 2,5 miljoonalla eurolla. Yhtiön vertailukelpoinen liikevaihto kaudella 1.1. – 30.9.2010, huomioiden myös palvelunumerotuottojen siirtyminen liiketoiminnan muista tuotoista liikevaihtoon tilikauden 2010 alusta, oli 19,8 miljoonaa euroa ja se laski noin 0,7 miljoonalla eurolla edellisvuoden vastaavan ajanjakson liikevaihdosta johtuen pääasiassa heikon markkinatilanteen ja kiristyneen kilpailun aiheuttamasta hintakilpailusta markkinoilla sekä kauden aikana realisoituneista asiakasmenetyksistä, joita Yhtiö ei täysimääräisesti onnistunut korvaamaan.

#### *Materiaalit ja palvelut*

Materiaaleista ja palveluista kertyvät kustannukset muodostuvat pääosin turvatekniikan ostoista sekä alihankinnan kustannuksista. Kaudella 1.1. – 30.9.2010 materiaaleista ja palveluista kertyvät kustannukset olivat 2,0 miljoonaa euroa verrattuna 1,6 miljoonaa euroon edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla. Otso Palvelut -konsernin yhdisteleminen Turvatiimi-konserniin 1.7.2010 alkaen kasvatti ko. kustannuksia 0,4 miljoonalla eurolla.

#### *Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut*

Kaudella 1.1. – 30.9.2010 työsuhde-etuuksista aiheutuneet kustannukset olivat noin 18,7 miljoonaa euroa verrattuna 16,0 miljoonaa euroon edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla. Otso Palvelut -konsernin yhdisteleminen Turvatiimi-konserniin 1.7.2010 alkaen kasvatti ko. kustannuksia 2,1 miljoonalla eurolla. Myös Yhtiön vertailukelpoiset työsuhde-etuuksista aiheutuneet kustannukset kasvoivat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna johtuen mm. yritysjohdossa tapahtuneiden muutosten aiheuttamista kertaluonteisista kuluista 0,4 miljoonaa euroa sekä toimihenkilöiden määrän ja keskimääräisen henkilökulumäärän kasvusta edellisvuoteen verrattuna.

#### *Poistot ja arvonalentumiset*

Kaudella 1.1. – 30.9.2010 Yhtiön säännönmukaiset poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 0,7 miljoonaa euroa verrattuna 0,6 miljoonaa euroon edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla. Otso Palvelut -konsernin yhdisteleminen Turvatiimi-konserniin 1.7.2010 alkaen kasvatti poistojen määrää 0,1 miljoonalla eurolla. Kaudella 1.1. – 30.9.2010 vertailukelpoisissa säännönmukaisissa poistoissa ei tapahtunut olennaista muutosta edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, eikä Yhtiö ei kirjannut kaudella myöskään arvonalennuksia.

#### *Liikearvon arvonalentuminen*

Katsauskaudella 1.1. – 30.9.2010 ja edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla suoritetuissa liikearvotestauksissa ei havaittu tarvetta liikearvon arvonalentumiskirjauksille. Liikearvon arvonalentumistestauksista on esitetty tarkempia tietoja kaudelta 1.1. - 30.9.2010 laaditun osavuositarkastuksen kohdassa ”Liikearvon arvonalentumistestaus” sekä Perusesitteen kohdassa ”Yhtiön liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Viimeaikaiset liikearvon arvonalentumistestaukset”.

#### *Liiketoiminnan muut kulut*

Kaudella 1.1. – 30.9.2010 liiketoiminnan muut kulut olivat 4,0 miljoonaa euroa verrattuna 2,8 miljoonaa euroon edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla. Otso Palvelut -konsernin yhdisteleminen Turvatiimi-konserniin 1.7.2010 alkaen kasvatti liiketoiminnan muita kuluja 0,3 miljoonalla eurolla. Kaudella 1.1. – 30.9.2010 myös vertailukelpoiset liiketoiminnan muut kulut kasvoivat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna 0,9 miljoonalla eurolla johtuen pääasiassa Otso Palvelut Oy -konsernin hankintaan ja rahoituksen uudelleenjärjestelyyn liittyvistä kertaluonteisista kuluista 0,6 miljoonaa euroa.

#### *Liiketulos*

Turvatiimi-konsernin liiketulos kaudelta 1.1. – 30.9.2010 oli -2,8 miljoonaa euroa verrattuna -0,2 miljoonaa euroon edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla. Yhtiön vertailukelpoinen liiketulos kaudelta 1.1. – 30.9.2010 oli -2,4 miljoonaa euroa.

#### *Rahoitustuotot ja -kulut sekä arvonalentumiset sijoituksista osakkuusyhtiöihin*

Kaudella 1.1. – 30.9.2010 Yhtiön rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -0,2 miljoonaa euroa verrattuna -0,1 miljoonaa euroon edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla.

#### *Tuloverot*

Toiminnan tappiollisuuden johdosta tuloverot esitetyiltä kausilta sisältävät pääosin yrityshankintoihin liittyvän laskennallisen verovelan purkua.

#### *Tilikauden tulos*

Turvatiimi-konsernin tilikauden tappio kaudelta 1.1. – 30.9.2010 oli -2,9 miljoonaa euroa verrattuna -0,3 miljoonaa euroon edellisvuoden vastaavalla ajanjaksolla.

### ***31.12.2009, 2008 ja 2007 päätyneiden tilikausien vertailu***

#### *Liikevaihto*

Yhtiön liikevaihto vuonna 2009 oli 27,4 miljoonaa euroa ja se laski noin 0,2 miljoonaa euroa verrattuna 27,6 miljoonan euron liikevaihtoon vuonna 2008. Vuonna 2008 liikevaihto kasvoi noin 0,5 miljoonalla eurolla verrattuna vuoteen 2007, jolloin liikevaihto oli 27,1 miljoonaa euroa. Viimeisten kolmen tilikauden aikana konserniliikevaihdossa ei ole tapahtunut merkittävää muutosta. Vuonna 2009 vallinnut matalasuhdanne ja tästä johtuneet asiakaskunnan säästötoimenpiteet heikensivät myös Turvatiimin liikevaihdon kehitystä.

#### *Materiaalit ja palvelut*

Vuonna 2009 ei materiaalit ja palvelut -kustannuksissa tapahtunut merkittävää muutosta edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vuonna 2008 materiaalit ja palvelut -kustannukset kasvoivat noin 0,3 miljoonalla eurolla johtuen pääasiassa merkittävästä turvatekniikan toimituksesta.

#### *Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut*

Vuonna 2009 työsuhde-etuuksista aiheutuneet kustannukset laskivat noin 0,2 miljoonalla eurolla edellisvuoteen verrattuna johtuen pääasiassa keskimääräisen henkilölukumäärän laskusta. Vuonna 2008 työsuhde-etuuksista aiheutuneet kustannukset kasvoivat noin 1,2 miljoonalla eurolla edellisvuoteen verrattuna johtuen pääasiassa emoyhtiön johdon vaihtamisesta aiheutuneista kertaluonteisista kuluista, vuonna 2008 annetuista osakeperusteisista etuuksista sekä työehtosopimusten mukaisista palkankorotuksista.

#### *Poistot ja arvonalentumiset*

Vuonna 2009 poistot ja arvonalentumiset olivat noin 0,9 miljoonaa euroa verrattuna 1,3 miljoonaan euroon vuonna 2008 ja 1,0 miljoonaan euroon vuonna 2007. Vuonna 2009 tehtiin noin 0,2 miljoonan euron suuruinen kertapoisto autoista ja muusta kalustosta. 31.3.2008 tehty liikearvon testaus johti noin 0,6 miljoonan euron suuruiseen arvonalennuskirjaukseen, josta 0,3 miljoonaa euroa kohdistui aineettomien oikeuksien (asiakassopimuskannan) arvonalentumiseen. Vuonna 2008 muut kertaluonteiset arvonalennuskirjaukset kohdistuivat 0,2 miljoonan euron osalta koneisiin ja kalustoon. Vuoden 2007 poistot kertyivät säännönmukaisista poistoista.

#### *Liikearvon arvonalentuminen*

31.3.2008 tehty liikearvontestaus johti 0,6 miljoonan euron suuruiseen arvonalennuskirjaukseen, josta 0,3 miljoonaa euroa kohdistui liikearvoon. Liikearvon alaskirjaus johtui pääosin merkittävästä asiakasmenetyksestä. Turvapalvelut liiketoimintasegmentin odotettua heikomman kehityksen johdosta Yhtiö kirjasi vuonna 2007 noin 1,1 miljoonan euron suuruisen arvonalennuksen liikearvoon. Arvonalennuskirjaus johtui Turvatiimin hankkimien turvapalvelualan yhtiöiden oletettua hitaammasta ja kalliimmasta integroinnista sekä markkinatilanteen kiristymisestä.

#### *Liiketoiminnan muut kulut*

Vuonna 2009 liiketoiminnan muut kulut laskivat noin 3,8 miljoonaan euroon edellisvuoden noin 5,2 miljoonasta eurosta johtuen pääosin taloushallinnon sisäistämisprojektista ja tämän aiheuttamasta ulkopuolisten taloushallinnon palveluiden kustannusten alenemisestä noin 0,8 miljoonalla eurolla. Vuoden 2008 liiketoiminnan muiden kulujen kasvuun vaikuttivat mm. Pasilan toimiston lisätila sekä tekniikan osaston muutto, siirtyminen uuden autokannan osalta huoltoleasingiin, ICT-auditointi ja IT-verkon kehittäminen, ennenaikainen irtautuminen taloushallintopalveluiden ostosopimuksesta sekä taloushallinnon sisäistämisen projekti ja sen auditointi. Liiketoiminnan muihin kuluihin kirjattiin vuonna 2008 kertaluonteisina kuluina mm. edellä kuvatuista syistä yhteensä noin 1,0 miljoonaa euroa. Vuonna 2007 liiketoiminnan muut kulut olivat noin 4,8 miljoonaa euroa.

#### *Liiketulos*

Vuonna 2009 liiketulos oli -1,1 miljoonaa euroa verrattuna -3,3 miljoonaan euroon vuonna 2008. Vuonna 2009 Yhtiö johto onnistui toteuttamaan kustannussäästöohjelmaa sekä merkittäväällä tavalla alentamaan liiketoiminnan muiden kustannusten määrää. Vuonna 2008 liikevoitto oli -3,3 miljoonaa euroa verrattuna -2,4 miljoonaan euroon vuonna 2007. Vuoden 2008 liiketulosta rasittivat erityisesti kirjatut arvonalennukset sekä toiminnan uudelleenjärjestelyn aikaansaamat poikkeuksellisen suuret kertaluonteiset kulut ja alaskirjaukset yhteensä 2,6 miljoonaa euroa.

#### *Rahoitustuotot ja -kulut sekä arvonalentumiset sijoituksista osakkuusyhtiöihin*

Vuonna 2009 rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -0,2 miljoonaa euroa, kun ne vuonna 2008 olivat -0,7 miljoonaa euroa ja vuonna 2007 -1,3 miljoonaa euroa. Vuonna 2008 rahoituskulut sisältävät Cekanti Oy:n (entinen Turvatiimi Growth Capital Oy) riita-asian selvittelykuluja 0,3 miljoonaa euroa ja vuonna 2009 Cekanti Oy:n lopettamiskuluja 18,9 tuhatta euroa. Vuonna 2007 rahoituskuluja kasvatti erityisesti Turvatiimi Growth Capital Oy:n (Cekanti Oy) riita-asian selvittelystä aiheutuneet 0,6 miljoonan euron kulut.

Vuonna 2007 Yhtiö alaskirjasi sijoituksen, 0,06 miljoonaa euroa, ja lainasaamisen, 0,1 miljoonaa euroa, koskien Turvatiimi Growth Capital Oy:n yhtiökumppania ArgoSec Consulting Group Oy:tä.

#### *Tuloverot*

Toiminnan tappiollisuuden johdosta tuloverot esitetyiltä kausilta sisältävät ainoastaan viivästysseuraamuksia ja jäännösveroja sekä yrityshankintoihin liittyvän laskennallisen verovelan purkua.

#### *Tilikauden tulos*

Turvatiimi-konsernin tilikauden tulos vuonna 2009 oli -1,3 miljoonaa euroa verrattuna -4,1 miljoonan euron tulokseen vuonna 2008 ja -3,7 miljoonan euron tulokseen vuonna 2007.

## **MAKSUVALMIUS JA PÄÄOMALÄHTEET**

### **Yleistä**

Turvatiimi-konsernin maksuvalmiuden pääasialliset lähteet ovat liiketoiminnan rahavirta sekä oman ja vieraan pääoman ehtoiset rahoitusjärjestelyt. Konsernin rahoitustarpeet puolestaan liittyvät pääasiassa käyttöpääoman rahoittamiseen sekä investointeihin ja lainojen hoitoon. Konsernin rahoitustarpeet kasvoivat Yhtiön hankittua Otso Palvelut -konsernin 1.7.2010 voimaan tulleella kaupalla.

Kolmen viimeksi päättyneen tilikauden ja kauden 1.1. – 30.9.2010 aikana Yhtiön liiketoiminnan nettorahavirta on ollut negatiivinen. Liiketoiminnan rahavirta ei ole riittänyt liiketoiminnan ja sen kasvun rahoittamiseen, konsernin lainojen lyhennyksiin ja investointeihin. Käyttöpääoman riittävyyden turvaamiseksi Yhtiö on kolmen viimeksi päättyneen tilikauden sekä vuoden 2010 aikana kerännyt sijoittajilta oman pääoman ehtoista lisärahoitusta yhteensä noin 13,3 miljoonaa euroa brutto sekä nostanut lyhyt- ja pitkäaikaista lainaa rahoituslaitoksilta. Osakeantien pääasialliset ehdot on kuvattu Perusesitteen kohdassa ”Osakkeet ja osakepääoma – Osakepääoman ja osakkeiden lukumäärän muutokset”.

Mikäli Yhtiön liiketoiminnan rahavirta ei käänny positiiviseksi, Yhtiön rahoitustilanne ja maksuvalmius tulevat heikentymään.

Konsernin rahoitusvaluutta on euro.

### **Rahavirrat**

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto Yhtiön rahavirtatiedoista kolmelta viimeksi päättyneeltä tilikaudelta sekä kaudelta 1.1. – 30.9.2010 vertailutietoineen perustuen vuosilta 2007–2009 laadittuihin tilintarkastettuihin konsernitilinpäätöksiin sekä tilintarkastamattomaan osavuositarkastukseen kaudelta 1.1. – 30.9.2010. Yhteenvetoa on luettava yhdessä tähän Perusesitteesen viittaamalla liitettyjen tilinpäätösten ja osavuositarkastusten kanssa sekä huomioiden Perusesitteen kohdassa ”Eräitä tietoja esitteestä - Taloudellisten tietojen esittäminen” annetut tiedot.

Alla esitettävä yhteenveto ei sisällä kaikkia konsernitilinpäätösten tietoja.

Turvatiimi-konserni (1000 euroa)	1.1. - 30.9.		1.1. - 31.12.		
	2010	2009	2009	2008	2007
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liiketoiminnan nettorahavirta	-3 892,9	-303,4	-130,6	-2 976,6	-806,6
Investointien nettorahavirta	119,8	-48,8	-27,9	-184,8	-181,9
Rahoituksen nettorahavirta	3 754,8	-578,5	-666,8	4 048,3	814,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-18,2</b>	<b>-930,7</b>	<b>-825,3</b>	<b>886,9</b>	<b>-174,2</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>					
Rahavarat kauden alussa	167,2	992,5	992,5	105,6	279,8
Rahavarat kauden lopussa	149,0	61,8	167,2	992,5	105,6
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-18,2</b>	<b>-930,7</b>	<b>-825,3</b>	<b>886,9</b>	<b>-174,2</b>

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta kaudella 1.1. – 30.9.2010 oli -3,9 miljoonaa euroa verrattuna -0,3 miljoonaan euroon vastaavalla kaudella vuonna 2009. Liiketoiminnan nettorahavirran merkittävä heikkeneminen johtui liiketoiminnan tappiollisuuden lisäksi noin 1,0 miljoonan euron suuruisista kertaluonteisista kuluista. Tulos sisältää kertaluonteisia kuluja yhteensä 1,0 miljoonaa euroa. Kertaluonteiset kulut jakautuivat seuraavasti: henkilöstökulut 0,4 miljoonaa euroa (pääosin yritysjohdossa tapahtuneista henkilöjärjestelyistä johtuvat kulut) ja liiketoiminnan muut kulut 0,6 miljoonaa euroa (pääosin Otso Palvelut Oy:n osakkeiden hankintaan liittyvät kulut ja rahoituksen uudelleenjärjestelystä syntyneet kulut). Liiketulos kaudelta 1.1. – 30.9.2010 oli -2,8 miljoonaa euroa verrattuna edellisvuoden -0,2 miljoonan euron liikutulokseen.

Vuonna 2009 liiketoiminnan nettorahavirta oli -0,1 miljoonaa euroa, vuonna 2008 noin -3,0 miljoonaa euroa ja vuonna 2007 -0,8 miljoonaa euroa. Vuoden 2008 rahavirtaa heikensi merkittävästi noin 1,5 miljoonan euron suuruiset kertaluonteiset kustannukset, jotka johtuivat mm. emoyhtiön johdon vaihdosta, taloushallinnon sisäistämisestä, toimintojen auditoinneista ja kehittämisestä sekä kulukarsinnasta sekä ostovelkojen muutoksesta.

Konsernin investointien nettorahavirta kaudella 1.1. – 30.9.2010 oli 0,1 miljoonaa euroa verrattuna -0,05 miljoonaan euroon vastaavalla kaudella vuonna 2009. Investointien nettorahavirtojen muutos johtui pääasiassa Otso Palvelut Oy konsernin hankinnasta.

Investointien nettorahavirta vuonna 2009 oli noin -0,03 miljoonaa euroa, vuonna 2008 noin -0,2 miljoonaa euroa ja vuonna 2007 noin -0,2 miljoonaa euroa. Yhtiö ei näillä kausilla tehnyt tavanomaista korvausinvestoinneista poikkeavia investointeja tai divestointeja.

Konsernin rahoituksen nettorahavirta kaudella 1.1. – 30.9.2010 oli 3,8 miljoonaa euroa verrattuna -0,6 miljoonaan euroon vastaavalla kaudella vuonna 2009. Katsauskauden aikana Yhtiö keräsi osakeannilla uutta pääomaa noin 3,0 miljoonaa euroa, nosti lyhyt- ja pitkäaikaista lainaa noin 4,8 miljoonaa euroa ja maksoi takaisin lyhytaikaisia lainoja noin 3,9 miljoonalla eurolla. Vertailukauden negatiivinen rahoituksen nettorahavirta johtui lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksusta.

Rahoituksen rahavirta vuonna 2009 oli -0,7 miljoonaa euroa, vuonna 2008 noin 4,0 miljoonaa euroa ja vuonna 2007 noin 0,8 miljoonaa euroa. Vuoden 2008 poikkeuksellisen vahva rahoituksen nettorahavirta johtui toteutetuista osakeanneista sekä vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen uudelleenjärjestelystä.

Konsernilla oli 30.9.2010 rahavaroja yhteensä 0,1 miljoonaa euroa. Yhtiöllä oli tilikauden 2009 päättyessä rahavaroja 0,2 miljoonaa euroa, tilikauden 2008 päättyessä 1,0 miljoonaa euroa ja tilikauden 2007 päättyessä 0,1 miljoonaa euroa.

### **Velkaantuneisuus**

Vuoden 2010 ensimmäisen vuosipuoliskon lopussa Turvatiimi neuvotteli päärahoittajan kanssa uuden pitkäaikaisen rahoitussopimuksen, jota täydennettiin marraskuussa 2010. Lisäksi Turvatiimi järjesti kesäkuussa 2010 kaksi osakeantia, joilla varmistettiin Yhtiölle riittävä käyttöpääoma Otso Palvelut -konsernin hankkimiseksi sekä vahvistettiin Yhtiön omaa pääomaa, tasetta ja rahoitusasemaa.

Kauden 1.1 – 30.9.2010 päättyessä Turvatiimillä oli pitkäaikaisia korollisia velkoja 3,7 miljoonaa euroa (2,2 miljoonaa euroa 30.9.2009) ja lyhytaikaisia korollisia velkoja 1,3 miljoonaa euroa (1,2 miljoonaa euroa) ja rahavaroja 0,1 miljoonaa euroa.

Tilikauden 2009 lopussa korollisten nettovelkojen määrä oli 3,4 miljoonaa euroa, kun korollisten nettovelkojen määrä tilikauden 2008 lopussa oli 3,8 miljoonaa euroa ja vuoden 2007 lopussa 8,1 miljoonaa euroa. Korollisten nettovelkojen merkittävä aleneminen vuonna 2008 johtui lyhyt- ja pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksusta tilikauden aikana toteutetuista osakeanneista kertyneillä varoilla.

Kauden 1.1 – 30.9.2010 lopussa Turvatiimin nettovelkaantumisaste oli 53% verrattuna 40,5%:iin edellisvuoden vastaavana ajankohtana. Nettovelkaantumisaste vuoden 2009 lopussa oli 44,0% verrattuna 32,3%:iin vuoden 2008 lopussa ja 198,0%:iin vuoden 2007 lopussa. Konsernin omavaraisuusaste 30.9.2010 oli 38,1 % verrattuna 50,0%:iin edellisvuoden vastaavana ajankohtana. Omavaraisuusaste vuoden 2009 lopussa oli 43,8% verrattuna 47,9%:iin vuoden 2008 lopussa ja 21,3%:iin vuoden 2007 lopussa.

### **Keskeinen vieraan pääoman ehtoinen rahoitus**

Konsernin vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen perustana ovat rahoitussopimukset Yhtiön rahoittajapankin sekä eläkevakuutusyhtiön kanssa. Rahoitussopimustensa nojalla Turvatiimi on nostonut kaksi määräaikaista lainaa, joiden keskeiset ehdot ovat seuraavat:

Pääoma 30.9.2010: 3.000.000 euroa.

Korko: Euribor 1 kuukautta (seuraava tarkistuspäivä 30.11.2010) + marginaali,.

Takaisinmaksu: Lyhennys 250.000 euroa / vuosi, loput lainasta eräpäivänä

Erääntyminen: 30.6.2013

Pääoma 30.9.2010: 1.000.000 euroa.

Korko: TyEL viitekorko + marginaali.

Takaisinmaksu: Tasalyhenteinen 100.000 euroa kaksi kertaa vuodessa

Erääntyminen: 10.3.2013

Määräaikaisten lainojen lisäksi Yhtiöllä on pääomamäärältään 2,7 miljoonan euron määräinen shekkitalilimiittisopimus, jonka keskeiset ehdot ovat seuraavat:

Korko: Nordea Avista luottokorko 3 kuukautta (seuraava tarkistuspäivä 1.1.2011) + marginaali + limiittiprovisio.

Voimassa: 30.6.2013 asti.

Shekkitalilimiitistä oli käytössä 30.9.2010 yhteensä 0,5 miljoonaa euroa.

Rahoituslaitoksilta nostettujen lainojen vakuudeksi on annettu pääomamäärältään noin 6,6 miljoonan euron määräinen yrityskiinnitys.

Yhtiön rahoitussopimuksissa on kovenanttietoja, joiden mukaan rahoittajilla on oikeus irtisanoa rahoitussopimukset ja eräännyttää lainat ja limiitit, mikäli Atine Group Oy:n omistusosuus Yhtiön osakkeista alittaa 39% ilman rahoittajien suostumusta, tai Yhtiön velanhoitokyky ei kunakin tarkasteluajankohtana ole vähintään 1:1. Kovenanttietojen täyttyminen tarkastetaan ensimmäisen kerran 30.6.2011 tilanteesta, jonka jälkeen kovenanttietojen täyttymistä tarkastellaan vuosineljänneksittäin. Velanhoitokyky lasketaan seuraavasta kaavasta:

$$= \frac{\text{Käyttökate -/+ käyttöpääoman muutos - nettoinvestoinnit - osingot - verot}}{\text{korollisen vieraan pääoman ohjelman mukaiset korot ja lyhennykset}}$$

Ensimmäisen tarkastusajankohdan 30.6.2011 osalta tunnusluvun laskeminen perustuu edeltävä kuuden kuukauden tuloslaskelmaan ja jakajan osalta korollisen vieraan pääoman ohjelman mukaisesti korkoihin ja lyhennyksiin kuutta kuukautta vastaavalla ajanjaksolla. Seuraavan tarkastusajankohdan 30.9.2011 osalta tunnusluvun laskeminen perustuu edeltävä yhdeksän kuukauden tuloslaskelmaan ja jakajan osalta korollisen vieraan pääoman ohjelman mukaisesti korkoihin ja lyhennyksiin yhdeksän kuukautta vastaavalla ajanjaksolla. Tätä seuraavissa tarkastusajankohdissa tunnusluvun laskeminen tehdään edeltävään kahdentoista kuukauteen perustuen. Omistajien kunkin tarkastelukauden aikana (ja ensimmäisen tarkastuskauden osalta aikana 1.1 – 18.8.2011 välisenä aikana) mahdollisesti tekemät pääomapanostukset Yhtiöön otetaan huomioon velanmaksukykyä parantavana eränä kyseisen tarkasteluajankohdan tunnuslukua laskettaessa.

### **Rahoitusriskien hallinta**

Turvatiimi pyrkii rahoitusriskien hallinnalla turvaamaan toiminnan rahoitustarpeet ja minimoimaan rahoituskustannukset. Pääasialliset rahoitusriskit ovat maksuvalmius-, korko- ja luottoriski. Yhtiön hallitus päättää rahoitusriskienhallinnan vastuista sekä rahoitusriskien suojaamisen sallituista instrumenteista ja hyväksytyistä riskitasoista.

Yhtiö pyrkii rahoittamaan liiketoimintaansa ja kasvuun tulorahoituksella sekä oman ja vieraan pääoman ehtoisella rahoituksella. Yhtiön rahoitusasemaan ja maksuvalmiuteen vaikuttavat tulevaisuuden rahavirrat ja niihin liittyvät riskitekijät, kuten rahoituksen saatavuus, ajoittuminen ja kustannukset.

Epäonnistuminen rahavirtojen ennakkoinnissa ja rahoitusriskien hallinnassa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

### **Korkoriski**

Korkoriski kuvaa korkomuutosten aiheuttamaa epävarmuutta yhtiön arvoon ja kannattavuuteen. Korkotason vaihtelut voivat aiheuttaa ennakoimatonta rahoituskulujen kasvua. Ei voi olla varmuutta, että korkojen vaihteluilla ei olisi olennaisen haitallista vaikutusta yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Tämän riskin pienentämiseksi Yhtiön lainojen (tai osan niistä) korot kiinnitetään tarvittaessa tarvittaviksi ajoiksi ja kiinnityspäivät pyritään hajauttamaan ajallisesti Yhtiön hallituksen päättämän korkosuojauspolitiikan mukaisesti.

Turvatiimi Oyj:llä on rahoituslimiittisopimus sekä rahoituslaitoslainaa. Merkittävä osa lainoista oli sidottu 1 kk Euribor-korkoon seuraavasti:

Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit	30.9.2010	31.12.2009
Velat (1000 euroa)	3 450,0	3 435,4

30.9.2010 päättyneen katsauskauden jälkeen Yhtiön shekkitililimiitin viitekoroksi on sovittu Nordea Avista 3kk. Markkinakorkojen muuttuessa 1 %, korkokulut muuttuisivat +/- 34,5 tuhatta euroa p.a ilman korkosuojausta. Perusesitteen päivämääränä Yhtiön pitkäaikaisista lainoista 1,5 miljoonaa euroa on suojattu koronvaihtosopimuksella.

### **Varainhankinta ja maksuvalmiusriski**

Maksuvalmiusriskiin liittyvä varainhankintariski kuvaa tilannetta, jossa nykyisten luottojen jälleenrahoitus ja/tai uuden rahoituksen saaminen ei ole mahdollista tai se on mahdollista vain korkein kustannuksin. Yhtiö pyrkii minimoimaan varainhankintariskiään varmistamalla luottojen uudelleenrahoitukset riittävän ajoissa sekä varmistamaan varainhankintaa esim. emoyhtiöltään ja pääomasijoittajilta. Maksuvalmiusriskiä pyritään hallitsemaan ylläpitämällä riittävä määrä käyttämättömiä luottolimiittejä ja tehokkaalla kassanhallinnalla.

Rahoitusvelat korkoineen erääntyvät seuraavassa taulukossa esitetyllä tavalla (tilanne 30.9.2010). Luvut ovat tilintarkastamattomia.

(1000 euroa)	(Maksut erääntymisajankohdan mukaan)					Yht.
	1.10.2010- 30.9.2011	1.10.2011- 30.9.2012	1.10.2012- 30.9.2013	1.10.2013- 30.9.2014	1.10.2014- 30.9.2015	
Rahoituslaitoslainat	450,0	450,0	2900,0	-	-	3800,0
Rahoitusleasingvelat <sup>1</sup>	205,4	187,5	-	-	-	392,9
Ostovelat	612,1	0,1	-	-	-	612,2
Yhteensä	1267,5	637,6	2900,0	-	-	4805,1

<sup>1</sup>Rahoitusleasingvelkojen osalta ajalle 1.10.2011 – 30.9.2012 erääntyvät sisältävät myös myöhemmin vuosina erääntyvät erät.

### Luottoriski

Luottoriski liittyy lähinnä myyntisaamisiin ja aiheutuu siitä, jos vastapuoli ei täytä velvoitteitaan. Yhtiön myyntisaamiset koostuvat suuresta määrästä asiakkaita ja avoimia saamisia seurataan aktiivisesti. Suuria yksittäisiä luottoriskikeskittymiä ei ollut viimeisen osavuositukauden päätöspäivänä 30.9.2010. Myyntisaamiset kirjataan luottotappioksi, kun on todennäköistä, ettei saamisia tulla perinnästä huolimatta saamaan.

### Valuutta- ja hintariski

Turvatiimi-konsernissa on vähän ulkomaan rahan määräisiä transaktioita ja niiden arvo on pieni. Konsernilla ei ole valuutta- tai hintariskiä.

### Käyttämättä olevat maksuvalmiuden lähteet

Tämän Perusesitteen päivämääränä Yhtiöllä on käteisvarojensa, noin 0,4 miljoonaa euroa, lisäksi käytettävissään maksuvalmiuden varmistamiseksi rahoittajiensa kanssa neuvoteltu shekkitililimiitti, josta on käyttämättä yhteensä noin 1,4 miljoonaa euroa.

### TASETIETOJA

Tässä kappaleessa esitetään yhteenveto Yhtiön tasetiedoista kolmen viimeksi päättyneen tilikauden sekä kauden 1.1. – 30.9.2010 lopussa. Yhteenvetoa on luettava yhdessä tähän Perusesitteesen viittaamalla liitettyjen tilinpäätösten ja osavuositukauden kanssa sekä huomioiden Perusesitteen kohdassa ”Eräitä tietoja esitteestä - Taloudellisten tietojen esittäminen” annetut tiedot. Alla esitettävä yhteenveto ei sisällä kaikkia konsernitilinpäätösten tietoja.

Turvatiimi-konserni (1000 euroa)	30.9.		31.12.		
	2010	2009	2009	2008	2007
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
<b>Varat</b>					
<i>Liikearvo</i>	16 053,1	11 972,8	11 972,8	11 972,8	12 260,6
<i>Muut aineettomat hyödykkeet</i>	2 821,0	1 553,5	1 462,8	1 736,9	2 414,7
<i>Muut pitkäaikaiset varat</i>	1 002,6	723,8	627,2	979,4	1 306,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä	19 876,7	14 250,0	14 062,8	14 689,1	15 982,2
Lyhytaikaiset varat yhteensä	4 515,7	2 603,2	2 886,1	3 457,9	2 935,8
<b>Varat yhteensä</b>	<b>24 392,4</b>	<b>16 853,2</b>	<b>16 948,9</b>	<b>18 146,9</b>	<b>18 918,0</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>					
Oma pääoma yhteensä	9 293,1	8 418,9	7 425,8	8 693,7	4 031,3
<b>Velat</b>					
Pitkäaikaiset velat yht.	5 075,2	2 292,8	1 258,2	2 267,1	6 552,4
Lyhytaikaiset velat yht.	10 024,1	6 141,5	8 264,8	7 186,0	8 334,4
<b>Velat yhteensä</b>	<b>15 099,2</b>	<b>8 434,3</b>	<b>9 523,0</b>	<b>9 453,2</b>	<b>14 886,8</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>24 392,4</b>	<b>16 853,2</b>	<b>16 948,9</b>	<b>18 146,9</b>	<b>18 918,0</b>

## **Varat**

Turvatiimi-konsernin varat muodostuvat pitkäaikaisista ja lyhytaikaisista varoista. Pitkäaikaiset varat koostuvat pääosin liikearvosta, muista aineettomista hyödykkeistä (mm. asiakaskanta) liiketoimintaa palvelevista tietokoneista, ohjelmistoista sekä muista koneista ja kalustosta. Lyhytaikaiset varat koostuvat vaihtomaisuudesta, myyntisaamisista sekä rahavaroista.

Turvatiimi-konsernin pitkäaikaisten varojen määrä edellä olevassa taulukossa käsitellyillä kausilla on laskenut poistojen mukaisesti. Yritysostoja tai muita suuria hankintoja ei 1.7.2010 hankitun Otso Palvelut -konsernin lisäksi ole tehty. Vuosina 2007 ja 2008 liikearvosta kirjatut arvonalentumiset yhteensä 1,4 miljoonaa euroa sekä vuonna 2008 kirjattu arvonalentuminen 0,3 miljoonaa euroa muihin aineettomiin oikeuksiin (asiakassopimukset) laskivat pitkäaikaisten varojen määrää. Yhtiön käyttöomaisuusinvestoinnit, joiden määrä on ollut alhainen, ovat olleet pääasiassa tietojärjestelmien, ohjelmistojen ja kaluston korvausinvestointeja.

Turvatiimi-konsernin pitkäaikaiset varat 30.9.2010 olivat 19,9 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat 5,6 miljoonaa euroa verrattuna 14,3 miljoonaan euroon 30.9.2009. Turvatiimi-konsernin lyhytaikaiset varat 30.9.2010 olivat 4,5 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat 1,9 miljoonaa euroa verrattuna 2,6 miljoonaan euroon 30.9.2009. Pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten varojen muutos johtuu pääosin Otso Palvelut -konsernin yhdistelemisestä Turvatiimi-konserniin 1.7.2010 alkaen. Hankinta kasvatti yhtiön pitkäaikaisten varojen määrää yhteensä 6,0 miljoonalla eurolla, josta liikearvon osuus oli 4,1 miljoonaa euroa ja muiden aineettomien oikeuksien 1,6 miljoonaa euroa. Lyhytaikaisia varoja kasvatti erityisesti myyntisaamisten määrän lisääntyminen. Otso Palvelut -konsernin hankintaa koskeva hankintamenolaskelma esitetään Perusesitteen kohdassa ”Otso Palvelut Oy:n hankinta – Hankintamenolaskelma”.

Pitkäaikaiset varat 31.12.2009 olivat 14,1 miljoonaa euroa ja ne laskivat 0,6 miljoonaa euroa verrattuna 14,7 miljoonaan euroon 31.12.2008. Pitkäaikaiset varat 31.12.2008 olivat 14,7 miljoonaa euroa ja ne laskivat 1,3 miljoonaa euroa verrattuna 16,0 miljoonaan euroon 31.12.2007. Vuonna 2008 lasku johtui pääasiassa liikearvoon ja muihin aineettomiin oikeuksiin kirjatusta 1,4 miljoonan euron arvonalentumisesta. Taseeseen kirjattu liikearvo 30.9.2010 oli 16,1 miljoonaa euroa. Liikearvon määrä suhteessa Yhtiön omaan pääomaan 30.9.2010 oli 173%.

Lyhytaikaiset varat 31.12.2009 olivat 2,9 miljoonaa euroa ja ne laskivat 0,6 miljoonaa euroa verrattuna 3,5 miljoonaan euroon 31.12.2008 pääasiassa rahavarojen pienentymisen johdosta. Lyhytaikaiset varat 31.12.2008 olivat 3,5 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat 0,5 miljoonaa euroa verrattuna 2,9 miljoonaan euroon 31.12.2007. Kasvu johtui pääasiassa kassavarojen lisääntymisestä vuonna 2008 toteutettujen osakeantien johdosta. Tavanomaisesti lyhytaikaisten varojen määrä on vaihdellut pääasiassa myynti- ja muiden saamisten määrän vaihtelun johdosta.

## **Velat**

Turvatiimi-konsernin pitkäaikaiset velat ovat pääasiassa korollisia velkoja. Lyhytaikaiset velat muodostuvat lyhytaikaisista korollisista veloista sekä osto-, siirto- ja muista veloista.

Turvatiimi-konsernin pitkäaikaiset velat 30.9.2010 olivat 5,1 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat 2,8 miljoonaa euroa verrattuna 2,3 miljoonaan euroon 30.9.2009. Lyhytaikaiset velat 30.9.2010 olivat 10,0 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat 3,9 miljoonaa euroa verrattuna 6,1 miljoonaan euroon 30.9.2009. Otso Palvelut Oy:n hankinta kasvatti pitkäaikaisten velkojen määrää 1,9 miljoonalla eurolla ja lyhytaikaisten velkojen määrää 3,9 miljoonalla eurolla. Velkojen lisäyksestä 1,2 miljoonaa euroa on ehdollisesta kauppahintavelasta johtuvaa ja kauppasopimuksen mukaan Yhtiön halutessa maksettavissa Yhtiön liikkeeseen laskemilla uusilla osakkeilla.

Pitkäaikaiset velat 31.12.2009 olivat 1,3 miljoonaa euroa ja ne laskivat 1,0 miljoonaa euroa verrattuna 2,3 miljoonaan euroon 31.12.2008. Pitkäaikaiset velat 31.12.2008 olivat 2,3 miljoonaa euroa ja ne laskivat 4,3 miljoonaa euroa verrattuna 6,6 miljoonaan euroon 31.12.2007. Pitkäaikaisten velkojen määrä laski vuonna 2008 merkittävästi, kun Yhtiö uudisti vieraan pääoman ehtoisen rahoituksensa ja lyhensi vuonna 2008 toteutetuissa osakeanneissa keräämillään varoilla pitkäaikaisia velkojaan.

Lyhytaikaiset velat 31.12.2009 olivat 8,3 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat 1,1 miljoonaa euroa verrattuna 7,2 miljoonaan euroon 31.12.2008. Lyhytaikaiset velat 31.12.2008 olivat 7,2 miljoonaa euroa ja ne laskivat 1,1 miljoonaa euroa verrattuna 8,3 miljoonaan euroon 31.12.2007.

#### **Oma pääoma**

Turvatiimi-konsernin oma pääoma 30.9.2010 oli 9,3 miljoonaa euroa verrattuna 8,4 miljoonaan euroon 30.9.2009. Omassa pääomassa ei liiketoiminnan tappiollisuudesta huolimatta tapahtunut merkittävää muutosta johtuen kesäkuussa 2010 päätetyissä osakeanneissa kerätystä uudesta omasta pääomasta noin 3,0 miljoonaa euroa sekä Otso Palvelut -konsernin hankinnasta. Otso Palvelut Oy:n hankinta 1.7.2010 kasvatti konsernin omaa pääomaa 1,9 miljoonalla eurolla. Turvatiimi-konsernin oman pääoman osuus konsernin osakepääomasta 30.9.2010 oli 69% (30.9.2009 noin 67%) ja emoyhtiön oman pääoman osuus emoyhtiön osakepääomasta 70% (75%).

Turvatiimi-konsernin oma pääoma 31.12.2009 oli 7,4 miljoonaa euroa verrattuna 8,7 miljoonaan euroon 31.12.2008. Oma pääoma laski 1,3 miljoonaa euroa johtuen liiketoiminnan tappiollisuudesta. Turvatiimi-konsernin oman pääoman osuus konsernin osakepääomasta 31.12.2009 oli 59,1% verrattuna 69,2%:iin edellisvuoden vastaavana ajankohtana. Emoyhtiön oman pääoman osuus emoyhtiön osakepääomasta 31.12.2009 oli 64,8% verrattuna 80,3%:iin edellisvuoden vastaavana ajankohtana.

Turvatiimi-konsernin oma pääoma 31.12.2007 oli 4,0 miljoonaa euroa. Vuoden 2007 aikana Yhtiön omaa pääomaa vahvistettiin kahdella osakeannilla noin 1,3 miljoonalla eurolla. Tästä huolimatta emoyhtiön oma pääoma 31.12.2007 (FAS) oli 5,5 miljoonaa euroa, joka vastasi noin 43,7 % emoyhtiön osakepääomasta. Oman pääoman tilanteen johdosta hallitus päätti 11.2.2008 suunnatusta osakeannista, joka vahvisti Yhtiön omaa pääomaa tilikauden päättymisen jälkeen noin 3 miljoonalla eurolla. 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta laaditusta tilinpäätöksestä 6.3.2008 antamassaan tilintarkastuskertomuksessa Yhtiön tilintarkastaja lausui seuraavaa: ”Emoyhtiön oma pääoma on alle puolet osakepääomasta. Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiö on vahvistanut omaa pääomaa noin 3 miljoonan euron suunnatulla osakeannilla. Kuten toimintakertomuksessa on todettu, mikäli vuoden 2008 aikana yhtiön kassavirta ei parane yhtiön rahoitustilanne ja maksuvalmius voivat edelleen heikentyä. Konsernitaseeseen sisältyy noin 1,1 miljoonan euron arvonalennuksen jälkeen liikearvoa 12,2 miljoonaa euroa. Toimintakertomuksessa todetaan, että liikearvoon voidaan joutua tekemään lisää arvonalennuksia, mikäli liikevaihtoa ja kannattavuutta ei saada odotusten mukaiseen kasvuun. Yhtiön tulee kiinnittää erityistä huomiota rahoituksen riittävyteen ja laadittujen ennusteiden seurantaan.”

#### **Taseen loppusumma**

Turvatiimi Oyj:n taseen loppusumma 30.9.2010 oli 24,4 miljoonaa euroa verrattuna 16,9 miljoonaan euroon 30.9.2009. Turvatiimi Oyj:n konsernitaseen loppusumma 31.12.2009 oli 16,9 miljoonaa euroa verrattuna 18,1 miljoonaan euroon vastaavana ajankohtana vuonna 2008 ja 18,9 miljoonaan euroon vuonna 2007.

#### **Ehdolliset velat ja vuokravastuut**

Yhtiö on antanut rahoittajilleen vakuuksia velkasitoumuksiensa vakuudeksi. Annetut vakuudet on esitetty tilinpäätöksissä ja osavuosikatsauksissa vastuusitoumuksina. Nämä sitoumukset esitetään taseessa vastattavina ainoastaan, mikäli Yhtiön johdon käsityksen mukaan on todennäköistä, että Yhtiön on täytettävä tällaiset vastuusitoumukset.

Seuraavassa taulukossa on lueteltu Yhtiön vakuudet ja vuokrasopimukset 30.9.2010 ja 31.12.2009 perustuen Yhtiön tilintarkastamattomaan osavuosikatsaukseen kaudelta 1.1. – 30.9.2010.

##### *Ehdolliset velat (1000 euroa)*

Annetut vakuudet (taseen ulkopuoliset sitoumukset)

	<u>30.9.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)
Annetut yrityskiinnitykset	6 592,0	5 942,0
Yhtiön omassa hallussa olevat kiinnitykset	2 100,0	2 100,0
Vakuudet yhteensä	8 692,0	8 042,0

*Vuokrasopimukset (1000 euroa)*

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Yhden vuoden kuluessa maksettavat	1 072,6	809,3
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa maksettavat	2 478,0	2 116,0
Yhteensä	3 550,6	2 925,2

*Muiden vuokrasopimusten vuokratulot tuloslaskelmassa*

Tuloslaskelmassa kuluksi kirjatut vuokrat	1 338,7	1 331,8
Vuokratulujen oikaisuksi kirjatut jälleenvuokrauksesta saadut maksut	-21,6	-19,2
Nettovuokratulot tuloslaskelmassa	1 317,1	1 312,7

Konserni on vuokrannut muilla vuokrasopimuksilla käyttämänsä toimitilat, henkilöstöasuntoja ja ajoneuvoja. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin yhdestä kuukaudesta kolmeen vuoteen, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Ehdolliset velat ja vuokrasopimukset tilikausien 2007 ja 2008 lopussa on esitetty tähän Perusesitteeseen viittaamalla liitettyjen konsernitilinpäätösten liitetiedoissa.

**TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT**

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto Turvatiimi-konsernin keskeisistä taloudellisista tunnusluvuista kaudelta 1.1. – 30.9.2010 sekä kolmelta viimeksi päättyneeltä kokonaiselta tilikaudelta perustuen kaudelta 1.1. – 30.9.2010 laadittuun tilintarkastamattomaan osavuosikatsaukseen sekä vuosilta 2007–2009 laadittuihin tilintarkastettuihin konsernitilinpäätöksiin.

Turvatiimi-konserni	1.1. - 30.9.		1.1. - 31.12.		
	2010	2009	2009	2008	2007
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liikevaihto MEUR	22,6	20,5	27,4	27,6	27,1
Liikevoitto / -tappio MEUR	-2,8	-0,2	-1,1	-3,3	-2,4
Katsauskauden tulos MEUR	-2,9	-0,3	-1,3	-4,1	-3,7
Oman pääoman tuotto-%, ROE	-47,0 %	-4,3 %	-15,7 %	-64,3 %	-71,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto-%, ROI	-29,1 %	-1,7 %	-9,5 %	-29,5 %	-23,4 %
Omavaraisuusaste %	38,1 %	50,0 %	43,8 %	47,9 %	21,3 %
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen MEUR	6,4	0,1	0,1	0,2	0,2
Tulos / osake (EPS)	-0,02	0,00	-0,01	-0,04	-0,06
- laimennettu	-0,02	0,00	-0,01	-0,04	-0,06
Oma pääoma / osake	0,07	0,07	0,07	0,08	0,06
- laimennettu	0,07	0,07	0,07	0,08	0,06
Osakkeiden osakeantioikaistu lkm					
Keskimäärin kaudella	119 277 081	113 022 758	113 022 758	94 595 279	63 069 607
- laimennettu	124 013 924	113 737 044	116 622 758	-	67 382 107
Kauden lopussa	138 145 488	113 022 758	113 022 758	113 022 758	66 042 758
- laimennettu	138 408 646	113 737 044	113 737 044	-	68 917 758
Henkilöstö kauden lopussa	1 077	783	756	738	772

## Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (%), ROE	$\frac{100 \times (\text{tulos ennen veroja} - \text{verot})}{\text{oma pääoma (keskimäärin)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%), ROI	$\frac{100 \times (\text{tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut})}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}}$
Omavaraisuusaste (%)	$\frac{100 \times \text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Tulos / osake (EPS)	$\frac{\text{tulos ennen veroja} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$
Oma pääoma / osake	$\frac{\text{oma pääoma ilman vähemmistöosuutta}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Osakekannan markkina-arvo	osakkeiden määrä tilikauden lopussa x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeen vaihto %	$\frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}}$
Bruttoinvestoinnit	taseen aineellisten ja aineettomien muutos lisätynä poistoilla

## KESKEISET TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yhtiön noudattamat tilinpäätösperiaatteet on kuvattu yksityiskohtaisesti tähän Perusesitteeseen viittaamalla liitetyissä Yhtiön tilinpäätöksissä. Tässä jaksossa on kuvattu johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät.

### Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS säännösten mukaan edellyttää johdon arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämän hetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Liikearvon testauksessa arvioitavia, epävarmuutta sisältäviä tekijöitä ovat tuleviin rahavirtoihin liittyvät asiat, kuten liikevaihdon ja kannattavuuden kasvu, investoinnit sekä diskonttaus korko. Lisäksi arvioita käytetään mm. muiden arvonalentumisten arvioinnissa, varausten kirjaamisessa sekä osakepalkkiojärjestelmässä käytettävien laskentaparametrien määrittämisessä.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuusoikeudet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Hyödykkeistä tehdään poistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut

taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto	4 vuodessa
Atk-laitteet	3 vuodessa
Muut aineelliset hyödykkeet	2 vuodessa

Jäännösarvo ja taloudellinen pitoaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja oikaistaan tarvittaessa kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineettomat käyttöomaisuusoikeudet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Atk-ohjelmistot ja lisenssit	3 vuodessa
IT-verkon rakentamiskulut	5 vuodessa
Hälytyskeskuksen rakentamiskulut	5 vuodessa
Muut pitkäaikaiset menot	5 vuodessa
Asiakassuhteet	10 vuodessa

#### Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun tytäryrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vähintään kerran vuodessa mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

#### Ehdollinen vastike

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä taseeseen kirjattujen yritysten yhteenliittymien ehdollisten vastikkeiden käyvät arvot perustuen ehdollisia vastikkeita koskeviin ehtoihin. Mikäli taseeseen kirjatun ehdollisen vastikkeen käypä arvo on muuttunut edellisestä tarkasteluajankohdasta, kirjataan muutos IFRS standardien mukaisesti tulosvaikutteisesti Yhtiön kirjanpitoon.

#### Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vähintään kerran vuodessa seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttokorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvoon suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää kuin mitä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään vaiheessa.

#### Saamisten arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio, kun konsernilla on objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai merkittävä viivästyminen ovat näyttöä myyntisaamisten arvonalentumisesta.

### Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuus-eräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varma. Varaukset liittyvät mm. johtajasopimusten päättymisiin liittyviin kuluihin.

### Osakeperusteiset maksut

Myönnetty optio-ohjelmat antavat Turvatiimi-konsernin avainhenkilöille mahdollisuuden hankkia Turvatiimi Oyj:n osakkeita. Myönnettyjen optioiden käypä arvo kirjataan työsuhte-etuuksiin ja vastaava lisäys omaan pääomaan. Optioidenkäypä arvo määritetään myöntämispäivänä. Kulu jaksotetaan ajanjaksolle, jonka aikana työntekijä saa täyden omistusoikeuden optioihin silloin, kun järjestelyyn liittyy ehtoja. Muulloin kulukirjaus tehdään välittömästi. Myönnettyjen optioiden käypä arvo määritellään Black-Scholes -mallin avulla, joka huomioi myöntämishetken option hinnoitteluun vaikuttavat markkinaehdot. Lisäksi optioiden osalta arvioidaan myöntämishetkellä lopullisesti toteutuvien optioiden määrä. Lopullinen kuluksi kirjattava määrä oikaistaan vastaamaan lopullisesti myönnettyjen osakeoptioiden määrää. Optiot kirjataan kuluksi merkintäajan alkuun mennessä.

### Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavaa tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla. Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verosaamiset kirjataan, jos on todennäköistä, että väliaikaiset erot voidaan vähentää tulevasta verotettavaa tulosta. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvät tuloverot kirjataan myös suoraan omaan pääomaan.

## **LÄHIPIIRILIHKETOIMET**

Tässä jaksossa esitetyt vuosien 2007–2009 sekä kauden 1.1. – 30.9.2010 taloudelliset tiedot perustuvat Yhtiön vuosilta 2007–2009 laatimiin tilintarkastettuihin IFRS konsernitilinpäätöksiin sekä kaudelta 1.1. – 30.9.2010 laadittuun tilintarkastamattomaan osavuositarkastukseen.

### **Turvatiimin lähipiiri**

Turvatiimi-konsernin lähipiiri muodostuu hallituksen jäsenistä sekä konsernin johtoryhmän jäsenistä. Lähipiiriin kuuluvat myös emoyhtiö sekä tytär- ja osakkuusyhtiöt. Turvatiimi Oyj on maaliskuusta 2008 lukien ollut Atine Group Oy:n tytäryhtiö. Perusesitteen päivämääränä Atine Group Oy omistaa Yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä yhteensä noin 61,6 prosenttia. Atine Group Oy on perheyhtiö Virala Oy Ab:n 100%:sti omistama tytäryhtiö. Seuraavassa esitetään Turvatiimi-konsernin omistusosuudet tytär- ja osakkuusyhtiöissä taulukossa esitettyinä ajankohtina.

Yhtiön toiminimi	30.9.		31.12.	
	2010	2009	2008	2007
Suomen Palvelutiimi Oy <sup>1</sup>	100%	100%	-	-
Turvatiimi Growth Capital Oy <sup>2</sup>	-	-	100%	33,3 %
Turvatiimi Palvelut Oy	100%	-	-	-
Turvatiimi vartiointi Oy	100%	-	-	-

<sup>1</sup> Yhtiöllä ei toistaiseksi ole ollut liiketoimintaa

<sup>2</sup> Turvatiimi Growth Capital Oy (Cekanti Oy) selvitystila on päättynyt ja yhtiö on lakannut marraskuussa 2009.

### **Johdon työsuhte-etuudet**

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön johdolle kohdistuneet palkat palkkiot ja muut etuudet kolmen viimeksi päättyneen tilikauden ja kauden 1.1. – 30.9.2010 aikana.

(1000 euroa)	1-9/2010	2009	2008	2007
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	416,3	546,3	866,8	789,5
Irtisanomisen yhteydessä suoritettut etuudet	14,1	75,1	100	0
Osakeperusteiset maksut	0	0	135,7	3,9
Yhteensä	430,4	621,4	1 102,50	793,4

Yhtiön johtoon ovat kuuluneet hallituksen jäsenet sekä konsernin johtoryhmän jäsenet. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille maksetut palkat ja palkkiot ovat jakautuneet seuraavasti.

(1000 euroa)	1-9/2010	2009	2008	2007
Toimitusjohtajat	278,1	287,1	438,2	149,4
Hallituksen jäsenet				
Wrede Benedict	3,7	0,0	0,0	0,0
Erma Juhani	6,3	8,8	8,4	12,0
Laukka Jan	5,4	6,9	7,5	9,0
Piponius Kirsti	5,4	5,4	0,0	0,0
Virtaala Matti	6,0	5,4	0,0	0,0
Hallituksen entiset jäsenet				
Ehrnrooth Alexander	4,7	8,4	0,8	0,0
Mikkonen Hannu	4,1	7,6	12,0	30,0
Aarnikka Mika	-	1,5	7,5	9,0
Andersen Teija	-	1,5	7,5	9,0
Nyberg Kim	-	1,5	4,5	0,0
Björkman Stefan	-	0,0	0,0	1,5
Hallituksen jäsenet yhteensä	35,6	47,0	48,2	70,5

#### **Liiketoimet omistajayrityksen (nykyinen emoyhtiö Atine Group Oy) kanssa**

Yhtiöllä oli 31.12.2007 korollista lainaa Atine Group Oy:ltä yhteensä 500 tuhatta euroa.

Turvatiimi maksoi vuoden 2008 aikana emoyhtiö Atine Group Oy:lle takausprovisiota suunnatusta annista noin 300 tuhatta euroa. Lisäksi se maksoi emoyhtiöltä 31.12.2007 olleen 500 tuhannen euron lainan sekä tilikauden aikana nostetun 1.350 tuhannen euron lainan. Lähipiiriluottoja ei ollut tilikauden 2008 päättyessä.

Kaudella 1.1. – 30.9.2010 Yhtiö on maksanut emoyhtiölleen Atine Group Oy:lle noin 0,3 miljoonaa euroa korvauksena kaudella toteutettujen osakeantien yhteydessä annetuista rahoitussitoumuksista ja merkintätakauksista sekä kaudella emoyhtiöltä ostetuista yritysjohtoon ja rahoitukseen liittyvistä neuvonantopalveluista.

#### **Lainat lähipiiryhtiöille**

Turvatiimi Oyj on myöntänyt Turvatiimi Palvelut Oy:lle sekä Turvatiimi vartiointi Oy:lle korollista vakuudetonta lainaa sekä pääomalainaa, joiden yhteenlaskettu pääoma Perusesitteen päivämääränä on 1,4 miljoonaa euroa. Varat on käytetty ko. yhtiöiden vieraan pääoman ehtoisen ulkopuolisen rahoituksen takaisinmaksuun sekä käyttöpääoman rahoitukseen.

#### **Yhtiön johdolle myönnettyt optio-oikeudet**

Turvatiimi Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 12.9.2008 päätti laskea liikkeeseen enintään 5.000.000 uutta optio-oikeutta, jotka oikeuttavat yhteensä enintään 5.000.000 yhtiön uuden osakkeen merkintään merkintähintaan 0,18 euroa/osake. Optio-oikeudet jaettiin Yhtiön toimitusjohtajalle, johtoryhmän jäsenille ja avainhenkilöille

vuoden 2009 aikana, joista toimitusjohtajalle annettiin yhteensä 1.400.000 kpl ja muille johtoryhmän jäsenille yhteensä 2.500.000 kpl. Optio-oikeuksista Yhtiölle on palautunut vuoden 2009 aikana yhteensä 700.000 kpl ja vuoden 2010 aikana yhteensä 1.750.000 kpl. Yhtiön nykyisen johdon hallussa ei ole optio-oikeuksia.

Optio-oikeuksien tarkemmat ehdot on esitetty Perusesitteen kohdassa ”Osakkeet ja osakepääoma – Optio-oikeudet”.

### **Suunnatut osakeannit**

*11.2.2008*

Turvatiimi Oyj:n hallitus päätti 11.2.2008 yhtiökokouksen 22.3.2007 antaman valtuutuksen nojalla noin 3 miljoonan euron suuruudesta osakeannista, jossa hallituksen nimeämien institutionaalisen sijoittajien merkittäväksi tarjottiin 13.650.000 Yhtiön uutta osaketta merkintähintaan 0,22 euroa/osake. Perusteena suunnatulle osakeannille oli 31.12.2007 päättyneen tilikauden tappiollisuuden aiheuttama tarve vahvistaa Yhtiön omaa pääomaa, tasetta ja rahoitusasemaa osakemarkkinoiden epävarmuuden huomioon ottavalla mahdollisimman nopealla ja kustannustehokkaalla tavalla. Yhtiön emoyhtiö Atine Group Oy merkitsi tarjotuista osakkeista noin 90%.

*19.6.2008*

Vahvistaakseen Yhtiön tasetta ja rahoitusasemaa, alentaakseen rahoituskustannuksia sekä parantaakseen Yhtiön liiketoimintasuunnitelman toimeenpanoedellytyksiä ylimääräinen yhtiökokous 19.6.2008 päätti noin 6 miljoonan euron suuruudesta suunnatusta osakeannista, jossa hallituksen nimeämien enintään 10 institutionaalisen tai ammattimaisen sijoittajan merkittäväksi tarjottiin yhteensä 33.330.000 uutta yhtiön osaketta merkintähintaan 0,18 euroa/osake. Kaikki tarjotut osakkeet merkittiin merkintäaikana. Yhtiön emoyhtiö Atine Group Oy merkitsi uusista osakkeista antamansa merkintätakauksen nojalla yhteensä 27.774.445 kappaletta. Samassa yhtiökokouksessa hallituksen osakeantivaltuutus korotettiin 4 miljoonasta osakkeesta 40 miljoonaan uuteen osakkeeseen.

*6.6.2010*

Turvatiimin hallitus päätti kokouksessaan 6.6.2010 yhtiökokouksen 23.3.2010 antaman osakeantivaltuutuksen nojalla noin 1,5 miljoonan euron suuruudesta suunnatusta osakeannista. Osakeannilla toteutettiin ensimmäinen osa tavoitellusta yhteensä 3 miljoonan euron suuruudesta lisärahoituksesta. Hallitus päätti suunnata osakeannin kokonaisuudessaan Yhtiön emoyhtiö Atine Group Oy:n merkittäväksi. Atine Group Oy merkitsi osakeannissa yhteensä 7.895.000 uutta osaketta merkintähintaan 0,19 euroa/osake. Perusteena suunnatulle osakeannille oli tarve varmistaa Yhtiölle riittävä käyttöpääoma Otso Palvelut -konsernin hankkimiseksi sekä vahvistaa Yhtiön omaa pääomaa, tasetta ja rahoitusasemaa mahdollisimman nopealla ja kustannustehokkaalla tavalla. Mainituin perustein hallitus katsoi, että osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiselle oli Yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

*17.6.2010*

Turvatiimin 6.6.2010 käynnistettyjen rahoitusjärjestelyiden saattamiseksi päätökseen Turvatiimin hallitus päätti kokouksessaan 17.6.2010 yhtiökokouksen 23.3.2010 antaman osakeantivaltuutuksen nojalla noin 1,5 miljoonan euron suuruudesta osakeannista. Osakeanti suunnattiin Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eteran sekä yhtiölle merkintätakauksen antaneen yhtiön emoyhtiö Atine Group Oy:n merkittäväksi. Osakeannissa merkittiin yhteensä 7.894.736 uutta osaketta, joista Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Etera merkitsi yhteensä 5.263.157 kpl ja Atine Group Oy merkintätakauksensa nojalla yhteensä 2.631.579 kpl. Osakkeen merkintähinta osakeannissa oli 0,19 euroa/osake. Perusteena rahoitusjärjestelyille ja suunnatulle osakeannille oli tarve varmistaa Yhtiölle riittävä käyttöpääoma Otso Palvelut -konsernin hankkimiseksi sekä vahvistaa Yhtiön omaa pääomaa, tasetta ja rahoitusasemaa mahdollisimman nopealla ja kustannustehokkaalla tavalla.

### **Atine Group Oy:n julkinen ostotarjous Turvatiimi Oyj:n osakkeista**

Virala Oy Ab -konserniin kuuluva Atine Group Oy (”Atine”) ilmoitti 8.2.2008 tekevänsä arvopaperimarkkinalain (495/1989, muutoksineen, ”AML”) 6 luvun mukaisen vapaaehtoisen julkisen ostotarjouksen kaikista Turvatiimi Oyj:n liikkeeseen laskemista osakkeista ja osakkeiden merkintään oikeuttavista optio-oikeuksista.

Atinen tavoitteena oli hankkia omistukseensa Yhtiön koko osakekanta. Ostotarjous ei kuitenkaan ollut sidottu tietyn omistusosuuden saavuttamiseen. Mikäli Atinen omistus Yhtiön Osakkeista ja Osakkeiden tuottamista äänistä ei Ostotarjouksen toteuttamisen seurauksena nousisi yli 90 prosenttiin, Atinen tavoitteena oli Yhtiön Osakkeiden säilyttäminen julkisen kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssissä.

Tarjottava vastike oli 0,22 euroa käteisenä kustakin osakkeesta. Optio-oikeuksista tarjottu vastike oli 0,01 euroa optio-oikeudelta.

Ostotarjouksen hyväksymisaika alkoi 11.2.2008 klo 10.00 ja päättyi 12.3.2008 klo 16.00. Ostotarjouksen hyväksyi 574 osakkeenomistajaa yhteensä 12.320.492 osakkeen osalta ja 13 optionhaltijaa yhteensä 1.575.000 optio-oikeuden osalta. Näin ollen Ostotarjouksen lopullisena tuloksena osakkeiden osalta annettujen hyväksyntöjen perusteella Atinen omistusosuus saavutti 55,68 prosenttia Yhtiön osakkeista ja äänistä. Jos optiot otetaan huomioon, Atinen omistusosuus olisi ollut 57,66 prosenttia osakkeista ja äänistä. Omistusosuudet on laskettu ottamatta huomioon optioiden käyttämisestä aiheutuvaa laimennusvaikutusta.

Ostotarjouksen nojalla tehtävät kaupat toteutettiin 17.3.2008. Tarjousvastike maksettiin Ostotarjouksen pätevästi hyväksyneille osakkeenomistajille ja optionhaltijoille ostotarjouksen ehtojen mukaisesti 20.3.2008.

## **OSINGOT JA OSINGONJAKOPOLITIikka**

Yhtiö ei ole jakanut osinkoa tässä Perusesitteessä esitettyjen historiallisten taloudellisten tietojen kattamilla kausilla. Yhtiö ei voi taata, että se maksaa tulevaisuudessa osinkoa osakkeille. Turvatiimi Oyj:llä ei ole jakokelpoista omaa pääomaa. Mahdollisesti maksettavan osingon määrää ei myöskään voida taata. Yhtiön kyky jakaa tulevaisuudessa osakkeenomistajilleen osinkoja riippuu monesta tekijästä, kuten Yhtiön tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja pääoman tarpeesta sekä osakeyhtiölain voitonjakoa koskevista määräyksistä. Viime kädessä osingonjako riippuu kulloinkin vahvistetun tilinpäätöksen mukaisista voitonjakokelpoisista varoista ja yhtiökokouksen osingonjakoa koskevasta päätöksestä.

## **VEROTUS**

Konsernilla oli 31.12.2009 vahvistettuja tappiota 52,1 miljoonaa euroa, joista ei ole kirjattu verosaamista, koska konsernille kertyvän verotettavan tulon määrästä ei ole riittävää varmuutta. Kyseiset tappiot vanhenevat vuosina 2010 - 2018. Merkittävin osa emoyhtiön tappioista (33,7 miljoonaa euroa) vanhenee vuosina 2010 - 2011.

Tässä Perusesitteessä ja siinä viitatuissa tilinpäätöksissä esitetyt taloudelliset tunnusluvut eivät ole olleet verotarkastuksen kohteena vuoden 2007 jälkeen.

## **RISKIENHALLINTA**

### **Yleistä**

Yhtiön riskienhallinta on olennainen osa Yhtiön päätöksentekoa ja liiketoiminnan suunnittelua ja jatkuvaa kehittämistä. Riskienhallinta on mitoitettu vastaamaan Yhtiön liiketoiminnan laajuutta. Yhtiön riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa Yhtiön toimintojen häiriötön jatkuvuus ja kehittyminen sekä tukea Yhtiön asettamien liiketoiminnallisten tavoitteiden toteutumista ja Yhtiön arvon kasvattamista kustannustehokkaasti ja systemaattisesti.

### **Riskienhallinnan organisointi**

Turvatiimi Oyj:n riskienhallinta on osa normaalia jokapäiväistä liiketoimintaa. Riskienhallinta on prosessi, jossa tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan niitä riskejä, jotka voivat estää tai vaarantaa liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamisen. Riskienhallintaa tukevat sisäiset kontrollointijärjestelmät. Näitä ovat ohjeet, rutiinit, menettelytavat ja tietojärjestelmät.

Kokonaisvastuu riskienhallinnasta on Yhtiön hallituksella ja toimitusjohtajalla. Hallitus hyväksyy Yhtiön riskienhallintapolitiikan ja valvoo sen toteutumista sekä käsittelee merkittävät liiketoimintariskit. Yhtiön hallitus vastaa hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Käytännössä toimitusjohtajan tehtävä

on yhdessä johtoryhmän kanssa huolehtia muun muassa kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestämisestä. Hallituksen tukena toimii oma tarkastusvaliokunta.

Yhtiön taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain vastuualueittaisen raportointijärjestelmän avulla. Järjestelmä sisältää tuloslaskelman, tasetiedot, kassavirran ja tärkeimmät tunnusluvut sekä liiketoiminnan kannalta merkittävät tapahtumat.

Johtoryhmän jäsenet vastaavat omaan vastuualueeseensa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja ennaltaehkäisystä. Johtoryhmän jäsenet raportoivat riskeistä toimitusjohtajalle, joka vastaa Yhtiön riskienhallinnan suunnittelusta, kehittämisestä ja valvonnasta. Toimitusjohtaja raportoi Yhtiön riskienhallinnasta hallitukselle.

Tunnistettuja riskejä seurataan riskilajista riippuen päivittäin, viikoittain, kuukausittain tai neljännesvuosittain tai kun riskialttius tulee Yhtiön tietoon.

Yhtiön riskit voidaan jakaa mm.

- operatiivisiin riskeihin, joita ovat mm. palvelutuotannon riskit, asiakkuusriskit, sopimusriskit, henkilöriskit, vahinkoriskit, kilpailu, yritysostot
- taloudellisiin riskeihin, joita ovat mm. maksuvalmius, liikearvo, oman pääoman riittävyys, rahoitusriskit, palkkakustannukset
- tietojärjestelmä- ja tietoturvariskeihin, sisältäen mm. taloushallinnon järjestelmät, tietoturvariskit ja hälytyskeskusjärjestelmän ja
- oikeudellisiin riskeihin, sisältäen esimerkiksi oikeudenkäynnit ja työmarkkinakiistat.

Yhtiö hallinnoi taloudelliseen raportointiprosessiin liittyviä riskejä muun muassa seuraavin keinoin:

- taloushallinnon tarkoituksenmukainen organisointi ja riittävä resursointi
- eri toimenkuvien ja prosessien kuvaaminen sekä kontrollien määrittäminen
- yksittäisten toimenkuvien oikeuksien asianmukainen rajaaminen
- keskitetty raportointijärjestelmän käyttöoikeuksien hallinta
- kirjanpitoon ja raportointiin liittyvä ohjeistus
- tietotekniikan hyödyntäminen
- henkilöstön jatkuva koulutus ja
- raportoitavien tietojen varmentaminen osana raportointiprosessia.

Turvatiimillä on laaja vakuutusturva keskeisten omaisuus-, keskeytys-, kuljetus- ja vastuuvahinkojen varalle. Vakuutusten hallinnointi on keskitetty yrityksen talousosaston vastuulle.

Rahoitusriskejä hallinnoi yrityksen talousosasto hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti.

### **Sisäinen valvonta ja tarkastus**

Yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat toiminnan valvonnasta. Liiketoiminnan valvontaa varten Yhtiössä on käytössä Yhtiön liiketoiminnan edellyttämät laskenta- ja muut tietojärjestelmät. Yhtiöllä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen toimintoa. Hallitus ja tarkastusvaliokunta arvioivat vuosittain, onko sisäisen tarkastuksen järjestämiselle tarvetta ja ostaa tarvittaessa sisäisen tarkastuksen palveluita ulkoiselta palvelutoimittajalta. Tarkastuksen tekemistä havainnoista, johtopäätöksistä ja suosituksista raportoidaan vuosittain Yhtiön hallitukselle.

Yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan suorittaman valvonnan lisäksi Yhtiön lakisääteisen tilintarkastuksen taloudelliseen raportointiin liittyvät raportit käsitellään säännöllisesti yhtiön tarkastusvaliokunnassa.

## OTSO PALVELUT OY:N HANKINTA

### TRANSAKTIO

Turvatiimi Oyj ja Otso Palvelut -konsernin emoyhtiö Otso Palvelut Oy:n osakkeenomistajat allekirjoittivat 21.5.2010 sopimuksen kahden suurimman kotimaisessa omistuksessa olevan turvallisuusalan yrityksen yhdistymisestä. Yhdistyminen toteutui 1.7.2010, kun kauppakirjan mukaiset voimaantulosehdot todettiin täyttyneiksi.

Yhdistyminen Otso Palvelut -konsernin kanssa vahvistaa entisestään Turvatiimin asemaa Suomen suurimpana suomalaisessa omistuksessa olevana turvapalveluja tarjoavana yrityksenä. Yhdistymisen jälkeen Turvatiimi-konserni työllistää Suomessa noin 1.000 turvapalvelualan ammattilaista ja sen liikevaihdon vuodelle 2010 arvioidaan olevan noin 32,0 miljoonaa euroa.

Yhdistymisen keskeiset ehdot olivat seuraavat:

1. Turvatiimi Oyj osti Otso Palvelut Oy:n koko osakekannan;
2. Kauppahinta määräytyy Turvatiimiin yhdistyvän Otso Palvelut -konsernin vuoden 2010 ja 2011 liikevaihdon ja sovittujen kannattavuuteen sidottujen mittareiden perusteella;
3. Kauppakirjan mukainen kauppahinnan enimmäismäärä on 7,5 miljoonaa euroa vähennettynä kauppakirjassa sovitulla Otso Palvelut -konsernin nettovelalla 30.6.2010, jonka suuruus oli 2,1 euroa. Yhtiö arvioi Perusesitteen päivämääränä osakekannan kauppahinnaksi yhteensä 3,2 miljoonaa euroa;
4. Kauppahinta maksetaan neljässä erässä:
  - Maksuerä 1, jonka suuruus oli yhteensä 2 miljoonaa euroa, maksettiin 1.7.2010,
  - Maksuerä 2:n suuruus määritellään vuoden 2010 liikevaihdon ja kannattavuuden perusteella ja maksetaan 31.1.2011,
  - Maksuerä 3:n suuruus määritellään Q1-Q2/2011 liikevaihdon ja kannattavuuden perusteella ja maksetaan 31.8.2011,
  - Maksuerä 4:n suuruus määritellään Q3-Q4/2011 liikevaihdon ja kannattavuuden perusteella ja maksetaan 31.1.2012;
5. Maksuerä 1 maksettiin Turvatiimi Oyj:n liikkeeseen laskemilla uusilla osakkeilla sekä noin 0,1 miljoonan euron suuruisella käteisvastikkeella. Maksuerät 2 – 4 voidaan Turvatiimin päätöksen mukaan maksaa osakkeilla, kokonaan käteisellä tai niiden yhdistelmällä;
6. Osakevastikkeena annettavien Turvatiimi Oyj:n osakkeiden arvo määräytyy Turvatiimi Oyj:n osakkeen osakevaihdon painotetun keskipainon mukaan ollen kuitenkin ensimmäisen maksuerän osalta vähintään 0,17 ja enintään 0,24 euroa per osake ja 2 – 4 maksuerän osalta vähintään 0,19 ja enintään 0,30 euroa per osake.

Apporttiomaisuutena Turvatiimi Oyj:lle siirtyvien Otso Palvelut Oy:n osakkeiden arvostamisessa Yhtiön hallituksen lähtökohtana oli Otso Palvelut Oy -konsernin liiketoiminnan arvo suhteessa Turvatiimi Oyj:n liiketoiminnan arvoon, Turvatiimi Oyj:n markkina-arvo sekä Otso Palvelut -konsernin nettovelka. Otso Palvelut Oy -konsernin liiketoiminnan arvoa määritettäessä huomioitiin Otso Palvelut Oy -konsernin konsernitilinpäätös 31.12.2009, kirjanpidon tuloslaskelma 1.1. – 31.3.2010, osakekaupan kohteena olevan liiketoiminnan pro forma tuloslaskelma vuodelta 2009, Otso Palvelut Oy -konsernin tuloslaskelman ennuste 1.1. – 30.12.2010, Otso Palvelut -konsernin olemassa oleva sopimuskanta ja suurimpien asiakkaiden arvion perustuva liikevaihto ja kannattavuus vuosien 2010 ja 2011 aikana, Otso Palvelut Oy -konsernin uusien liiketoiminta-alueiden nykyvaihe ja niiden menestymisen todennäköisyys sekä Otso Palvelut Oy -konsernin hankinnan tuottamasta liiketoiminnan volyymin kasvusta, päällekkäisten toimintojen karsimisesta ja uuden avainhenkilöstön mukanaan tuomasta osaamistason kasvusta Turvatiimi Oyj:lle syntyvät synergiaedut. Otso Palvelut Oy -konsernin suurimpien asiakkaiden menetykset tai niiden kannattavuuden heikentyminen 31.12.2011 päättyvällä kauppahintakaudella alentaisi Otso Palvelut Oy:n osakkeista maksettavaa kauppahintaa kauppakirjassa sovitulla tavalla. Otso Palvelut Oy -konsernin nettovelka 30.6.2010 perustuen erikseen

laadittavaan välitilinpäätökseen huomioitiin osakkeiden arvoa vähentävänä tekijänä. Arvonmäärityksen perustuessa merkittävin osin ennustettuun liikevaihdon ja kannattavuuden kehitykseen, on arvonmääritys kuitenkin herkkä sekä positiivisille että negatiivisille poikkeamille ennusteista.

## **OTSO PALVELUT -KONSERNI**

### **Perustaminen ja historia**

Otso Palvelut Oy:n perustamiskirja allekirjoitettiin 10.12.2007. Yhtiön perustajina olivat FPS Security Oy (43,3%), Prime Sec Oy (31,5%), Daifu-Service Oy (16,5%) ja Order Crew Finland Oy (8,8%). Yhtiö rekisteröitiin kaupparekisteriin 1.1.2008.

Otso Palvelut -konserni perustettiin elokuussa 2008, jolloin Otso Palvelut Oy hankki perustajiensa FPS Security Oy:n, Daifu Service Oy:n, Order Crew Finland Oy:n ja Prime Sec Oy:n osakekannat. Konserniin kuului myös Prime Sec Oy:n kokonaan omistama Henkilöstöpalvelu Narikka.com Oy. Syntyneet ristiinostussuhteet purettiin osakekaupoilla 2008–2009.

Henkilöstöpalvelu Narikka.com ja Order Crew Finland Oy sulautuivat Daifu Service Oy:öön 31.12.2008. Daifu Service Oy muutti tammikuussa 2009 nimekseen Otso Turva Oy. Prime Sec Oy sulautui Otso Palvelut Oy:öön 31.12.2008. FPS Security Oy muutti tammikuussa 2009 nimekseen Otso Vartiointi Oy. Järjestelyn jälkeen konsernin muodostivat emoyhtiö Otso Palvelut Oy ja sen kokonaan omistamat Otso vartiointi Oy ja Otso Turva Oy.

Otso Palvelut -konserni osti joulukuussa 2009 Satavartio Oy:n harjoittaman franchising -vartiointiliiketoiminnan ja -oikeudet sekä myi Otso Turva Oy:n ja sen harjoittaman järjestyksenvalvontaliiketoiminnan. Turvatiimin hankkiessa Otso Palvelut -konsernin, kuului konserniin sen emoyhtiö Otso Palvelut Oy:n lisäksi vartiointiliiketoimintaa harjoittava sataprosenttisesti omistettu tytäryhtiö Otso vartiointi Oy.

Otso Palvelut Oy:n toiminimeksi on heinäkuussa 2010 muutettu Turvatiimi Palvelut Oy ja Otso vartiointi Oy:n toiminimeksi Turvatiimi vartiointi Oy. Molemmat mainitut yhtiöt on allekirjoitettujen sulautumissuunnitelmien mukaisesti tarkoitus sulauttaa Turvatiimi Oyj:öön 31.12.2010. Tytäryhtiösulautumisilla ei ole vaikutusta Turvatiimi-konsernin tulokseen tai taseeseen,

### **Konsernin palvelut**

Otso Palvelut -konsernin palvelutarjontaan kuuluvat perinteiset vartiointi- ja valvontapalvelut, hälytyskeskuspalvelut, henkilöturvallisuuspalvelut, tapahtumaturvallisuuspalvelut, riskienhallinta ja turvallisuussuunnittelu, asiantuntija- ja koulutuspalvelut sekä palohälytysten siirtoon tarkoitettut VarmaVerkko -ratkaisut. Otso Palvelut -konsernin suurimpiin asiakkaisiin lukeutuvat VR-konserni ja Finavia.

## **ERÄITÄ OTSO PALVELUT OY -KONSERNIA KOSKEVIA TALOUDELLISIA TIETOJA**

Seuraavassa esitetään Otso Palvelut -konsernin tuloslaskelma- ja tasetietoja vuosilta 2008 ja 2009 sekä kaudelta 1.1. – 30.6.2010 sekä rahavirtalaskelmatietoja kaudelta 1.1. – 30.6.2010.

Otso Palvelut -konserni on syntynyt elokuussa 2008, minkä johdosta vuoden 2008 taloudelliset tiedot eivät ole vertailukelpoisia. Tilinpäätökset on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) sekä kirjanpitolain (31.12.1997/1336 muutoksineen) mukaisesti. Otso Palvelut -konsernin tilinpäätöksiin ei ole sisällytynyt rahavirtalaskelmia vuosilta 2008 ja 2009.

Vuodelta 2009 ja kaudelta 1.1. – 30.6.2010 esitetyt taloudelliset tiedot perustuvat kaudelta 1.1. – 30.6.2010 laadittuun tilintarkastettuun Turvatiimi Palvelut Oy:n (ent. Otso Palvelut Oy) konsernitiilinpäätökseen vertailutietoineen.

Tilikaudella 1.1. – 31.12.2009 kirjanpitoon ei kuukausitasolla ole kirjattu kirjanpidon jaksotuksia. Koska kauden 1.1. – 30.6.2009 tiedot eivät tämän johdosta ole vertailukelpoisia kauden 1.1. – 30.6.2010 kanssa, on tilinpäätöksessä kaudelta 1.1. – 30.6.2010 esitetty vertailuluvut koko edelliseltä tilikaudelta 1.1. – 31.12.2009.

Tilikauden 1.1. – 30.6.2010 aikana edellisen vuoden tilinpäätöksessä havaittiin virheitä, jotka oikaistiin omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto/tappio tilille. Tehdyt oikaisut ja niiden perustelut on esitetty kaudelta 1.1. – 30.6.2010 laaditun tilinpäätöksen taseen liitetietojen kohdassa ”Oma pääoma”. Vertailuvuoden 2009 tuloslaskelmia ei ole oikaistu.

Vuoden 2008 taloudelliset tiedot perustuvat vuoden 2009 tilinpäätöksen vertailutietoihin johtuen 2009 kirjanpitoon tehdyistä vuoteen 2008 kohdistuvista oikaisuista ja korjauksista. Esitystapa on valittu taloudellisen tiedon luotettavuuden ja vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Otso Palvelut -konsernin vuoden 2008 tilin-tarkastettua tilinpäätöstä ei samasta perusteesta johtuen ole sisällytetty esitteeseen.

Otso Palvelut Oy:n tilintarkastaja HTM Antti Väliaho on tilintarkastanut Otso Palvelut -konsernin vuoden 2009 ja vuoden 2008 tilinpäätökset. Tilinpäätöksen kaudelta 1.1. – 30.6.2010 on tarkastanut KPMG Oy Ab, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Lasse Holopainen.

Otso Palvelut Oy:n konsernitiilinpäätökset tilintarkastuskertomuksineen on sisällytetty tähän Perusesitteeseen viittaamalla ja ne ovat nähtävissä Yhtiön Internet-sivustolla osoitteessa [www.turvatiimi.fi](http://www.turvatiimi.fi). Tilinpäätösten laadintaperiaatteet esitetään kokonaisuudessaan tilinpäätösten liitetiedoissa.

**Otso Palvelut -konsernin  
tuloslaskelmatietoja**

(euroa)	1.1. – 30.6.	1.1. – 31.12.	
	2010	2009	2008
	(tilintarkastettu)		(tilintarkastamaton)
LIKEVAIHTO	5 082 485	8 873 195	294 263
Liiketoiminnan muut tuotot	55 785	563 038	0
Materiaalit ja palvelut	-806 980	-530 363	-125
Henkilöstökulut	-3 595 470	-7 216 405	-850 605
Poistot ja arvonalennukset	-96 405	-191 156	-377
Liiketoiminnan muut kulut	-984 740	-1 958 814	-63 373
LIKEVOITTO	-345 326	-460 504	-620 217
Rahoitustuotot ja -kulut	-31 375	-57 080	-3 315
Tuloverot	-101	-35 590	-32 469
TILIKAUDEN TULOS	-376 802	-553 174	-656 001

**Otso Palvelut -konsernin tasetietoja**

(euroa)	30.6.	31.12.	
	2010	2009	2008
	(tilintarkastettu)		(tilintarkastamaton)
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	327 595	372 560	121 710
Aineelliset hyödykkeet	343 785	333 628	415 502
Käyttöom.arvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	0	5 900	16 061
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	671 380	712 088	553 274
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	55 527	63 546	35 617
Pitkäaikaiset saamiset	0	0	3 223
Lyhytaikaiset saamiset	1 397 972	1 093 016	950 966
Rahat ja pankkisaamiset	343 524	593 872	452 017
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 797 023	1 750 433	1 441 823
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 468 403	2 462 521	1 995 096

<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	10 000	10 000	10 000
SVOP rahasto	145 169	95 169	92 024
Edellisten tilikausien tulos	-1 493 059	-939 885	0
Tilikauden tulos	<u>-376 802</u>	<u>-553 174</u>	<u>-656 001</u>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>-1 714 692</b>	<b>-1 387 890</b>	<b>-553 977</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	600 285	642 706	604 317
Lyhytaikainen vieras pääoma	<u>3 582 809</u>	<u>3 207 704</u>	<u>1 944 756</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>4 183 094</b>	<b>3 850 411</b>	<b>2 549 073</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>2 468 403</u></b>	<b><u>2 462 521</u></b>	<b><u>1 995 096</u></b>

**Otso Palvelut -konsernin  
rahavirtatietoja  
(euroa)**

**1.1. - 30.6.**  
**2010**  
**(tilintarkastettu)**

Liiketoiminnan rahavirta	-177 896
Investointien rahavirta	3 549
Rahoituksen rahavirta	<u>-54 519</u>
<b>Yhteensä</b>	<b>-228 866</b>
Rahavarat tilikauden alussa	572 390
Rahavarat tilikauden lopussa	<u>343 524</u>
<b>Taseen rahavarojen muutos</b>	<b>-228 866</b>

**TAVOITELTAVAT SYNERGIAEDUT**

Yhtiön johto uskoo, että Otso Palvelut Oy:n yrityskaupan pohjalta syntyy merkittäviä synergiaetuja. Yhdistyminen vahvistaa Turvatiimin palvelutarjontaa, osaamista, resursseja ja kilpailukykyä erityisesti piiri- ja paikallisvartioiden, erityisturvapalveluissa sekä hälytyskeskuspalveluissa. Yhdistyminen vauhdittaa kasvumahdollisuuksia myös entistä paremman maantieteellisen kattavuuden mahdollistavissa franchising -konseptiin perustuvissa paikallisissa turvallisuuspalveluissa sekä palohälytysten siirtoon tarkoitetuissa VARMAverkko -ratkaisuihin. Yhdistymisestä odotetaan myös realisoituvan merkittäviä kustannussäästöjä päällekkäisten toimintojen (mm. piirivartiointi, hälytyskeskukset, tietohallinto ja -järjestelmät, muu hallinto) ja toimitilojen karsimisen ja toiminnan tehostumisen kautta. Turvatiimin tavoite on saavuttaa yhdistymisestä synergiaetuja vuositasolla noin 0,8 miljoonaa euroa. Synergiaetujen odotetaan toteutuvan vuodesta 2011 alkaen.

Turvatiimi aloitti Otso Palvelut Oy:n haltuunoton ja yhtiöiden operatiivisen integroinnin heinäkuussa 2010 välittömästi yrityskaupan voimaantulopäivän jälkeen. Ensimmäisessä vaiheessa integroitiin yhtiöiden piirivartiointin toiminnot. Elo-syyskuun vaihteessa 2010 yhdistettiin yhtiöiden hälytyskeskusten toiminnot ja käynnistettiin yhteistoimintaneuvottelut, joiden tavoitteena on konserniorganisaation tuottavuuden parantaminen ja kustannusrakenteen tehostaminen. Toimenpiteillä pyritään parantamaan yhtiön kilpailukykyä ja kannattavuutta sekä poistamaan Turvatiimin ja Otso Palvelut -konsernin toimintojen päällekkäisyyksiä. Operatiivista integraatiota jatketaan koko vuoden 2010 ajan samanaikaisesti Yhtiön muiden tehostamistoimenpiteiden kanssa.

## HANKINTAMENOLASKELMA

### Selvitys transaktiosta

Konserni hankki 21.5.2010 allekirjoitetulla kauppasopimuksella Otso Palvelut Oy:n osakekannasta 100 %:a. Otso Palvelut -konserni on pääosin pääkaupunkiseudulla toimiva vartiointialan yritys. Kauppa tuli voimaan ja Otso Palvelut Oy:stä tuli osa Turvatiimi Oyj -konsernia 1.7.2010 voimaantuloehtojen täytyttyä.

Yhdistyminen Otso Palvelut Oy -konsernin kanssa vahvistaa entisestään Turvatiimin asemaa Suomen suurimpana suomalaisessa omistuksessa olevana turvapalveluja tarjoavana yrityksenä. Yhdistyminen vahvistaa Turvatiimin palvelutarjontaa, osaamista, resursseja ja kilpailukykyä erityisesti piiri ja paikallisvartiointissa, erityisturvapalveluissa sekä hälytyskeskuspalveluissa. Yhdistyminen vauhdittaa kasvumahdollisuuksia myös entistä paremman maantieteellisen kattavuuden mahdollistavissa franchising -konseptiin perustuvissa paikallisissa laadukkaissa turvallisuuspalveluissa sekä edistyksellisissä palohälytysten siirtoon tarkoitetuissa VarmaVerkko -ratkaisuihin. Yhdistymisestä odotetaan myös realisoituvan merkittäviä kustannussäästöjä päällekkäisten toimintojen karsimisen ja toiminnan tehostumisen kautta.

Transaktion tarkempi selvitys on esitetty edellä kohdassa ”Transaktio”.

### Hankintamenon määräytymisestä

Osakkeiden hankintameno muodostuu seuraavista tekijöistä:

<b>Luovutettu vastike</b>	<b>(euroa)</b>
Käteinen raha	89 000,02
Liikkeeseen laskettujen osakkeiden käypä arvo	1 910 995,85
Ehdollinen kauppahintavastike (earn-out)	1 240 344,13
<b>Kokonaishankintameno</b>	<b>3 240 340,00</b>

Arvio ehdollisen kauppahintavastikkeen määrästä perustuu Yhtiön johdon arvioon Otso Palvelut -konsernin vuosien 2010 ja 2011 kannattavuudesta ja liikevaihdosta sekä kauppakirjan ehtoihin. Lopullinen kauppahinta määräytyy Otso Palvelut -konsernin vuoden 2010 ja 2011 liikevaihdon ja sovittujen kannattavuuteen sidottujen mittareiden perusteella. Kauppakirjan ehtojen mukaan kauppahinta on kokonaisuudessaan vähintään 3,5 miljoonaa euroa ja enintään 7,5 miljoonaa euroa vähennettynä Otso Palvelut Oy:n kauppakirjan ehtojen mukaan laskettavalla nettovelalla 30.6.2010, jonka määrä oli 2,1 miljoonaa euroa. Kauppahinta maksetaan neljässä erässä 31.1.2012 mennessä. Ensimmäinen kauppahintaerä 2,0 miljoonaa euroa suoritettiin 1.7.2010.

Ehdollinen kauppahintavastike on Yhtiön johdon ennustaman liikevaihdon ja kannattavuuden toteutuessa 1,2 miljoonaa euroa. Jos sopimuksen mukaan mitattava liikevaihto tai kannattavuus poikkeaa ennusteesta tämä vaikuttaa maksettavan kauppahinnan määrään. Ehdollinen maksamaton kauppahinta voi enimmillään olla 3,4 miljoonaa euroa ja pienimmillään ehdollista kauppahintaa ei lainkaan tule maksettavaksi. Enimmäis- tai vähimmäiskauppahinta tulisi maksettavaksi vain, mikäli toteutuva liikevaihto ja kannattavuus poikkeaisivat huomattavasti Yhtiön johdon ennusteesta.

Toteutuneen ja ennustetun kauppahintavastikkeen erotus kirjataan IFRS 3R kirjanpitosääntöjen mukaan tulosvaikutteisesti Yhtiön kirjanpitoon. Tämän mukaan tulosvaikutus kauppahinnan jäädessä ennustettua alemmaksi voi enimmillään olla 1,2 miljoonaa positiivinen ja kauppahinnan ollessa ennustettua suurempi 2,2 miljoonaa euroa negatiivinen.

Kauppahinta on sopimuksen mukaan maksettavissa joko rahana, jolloin muutoksen kauppahinnassa vaikuttavat Yhtiön nettovelkaan, tai osakkeissa, jolloin muutokset kauppahinnassa vaikuttavat Yhtiön omaan pääomaan ja osakkeenomistajien omistusten liudentumiseen.

Hankinnasta johtuvat kertaluontoiset kulut olivat noin 0,4 miljoonaa euroa ja liikkeeseenlaskusta johtuvat kulut noin 0,1 miljoonaa euroa. Hankinnasta johtuvat kertaluontoiset kulut on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin ja liikkeeseenlaskusta johtuvat kulut on kirjattu omaan pääomaan.

#### **Hankintamenon kohdistamisesta 1.7.2010**

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

<b>Taseeseen kirjatut arvot</b>	<b>(euroa)</b>
Asiakassopimukset	1 064 622,05
Franchising konsepti	508 395,04
Muut aineettoman oikeudet	37 322,57
Aineelliset hyödykkeet	343 784,78
Vaihto-omaisuus	55 526,96
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 397 972,06
Rahavarat	343 523,74
<b>Varat yhteensä</b>	<b>3 751 147,20</b>
Laskennalliset verovelat	408 984,44
Pääomalainat	50 000,00
Pitkäaikaiset rahoituslaitoslainat	536 129,04
Muut pitkäaikaiset velat	14 156,09
Lyhytaikaiset lainat	37 410,10
Osto ja muut velat	3 545 399,22
<b>Velat yhteensä</b>	<b>4 592 078,89</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>-840 931,69</b>
<b>Liikearvon syntyminen hankinnassa:</b>	<b>(euroa)</b>
Kokonaishankintameno	3 240 340,00
- Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	-840 931,69
<b>Liikearvo</b>	<b>4 081 271,70</b>

Hankinnasta syntyvä liikearvo, arviolta 4,1 miljoonaa euroa, muodostuu hankinnasta odotettavissa olevista synergiahyödyistä, siirtyvän henkilöstön osaamisesta ja yhtiön käytössä olevista prosesseista. Liikearvon määrään korottavasti vaikutti hankitun kohteen yksilöitävissä olevien nettovarojen negatiivisuus.

Aineettomina oikeuksina kirjattiin

- asiakassopimusten arvoa noin 1,1 miljoonaa euroa, joka on laskettu asiakassopimusten seuraavien 10 vuoden arvioidun diskontatun tuoton perusteella. Tuottoa laskettaessa on oletusten mukaan huomioitu hinnankorotusten, arvioidun lisämyynnin sekä asiakkuuksissa tapahtuvan vaihtuvuuden vaikutukset, ja
- ostetun yhtiön omistaman franchising -konseptin arvoa noin 0,5 miljoonaa euroa, joka on laskettu perustuen arvioon vastaavan konseptin rakentamisesta ja franchising-yrittäjien rekrytoinnista aiheutuvista kuluista.

## **ERÄITÄ YHTIÖN TILINTARKASTAMATTOMIA PRO FORMA - TALOUDELLISIA TIETOJA**

### **TILINTARKASTAMATTOMAN PRO FORMA -TALOUDELLISEN TIEDON LAADINTAPERIAATTEET**

Seuraavat tilintarkastamattomat pro forma -konsernituloslaskelmatiedot esitetään tarkoituksessa antaa lukijalle parempi käsitys Turvatiimi-konsernin tuloksesta olettaen, että Otso Palvelut -konsernin hankinta olisi toteutunut aiempaan ajankohtana. Nämä tiedot annetaan ainoastaan Otso Palvelut -konsernin hankinnan vaikutusten havainnollistamiseksi, eikä se pyri esittämään, mikä Turvatiimi-konsernin liiketoiminnan tulos olisi, jos Otso Palvelut -konsernin hankinta olisi todellisuudessa tapahtunut pro forma taloudellisissa tiedoissa esitettynä ajankohtana. Pro forma taloudelliset tiedot eivät havainnollista, mikä Turvatiimi-konsernin liiketoiminnan tulos on tulevaisuudessa.

Turvatiimi Oyj osti 1.7.2010 voimaantulleella osakekauppasopimuksella Otso Palvelut Oy:n koko osakekannan. Kaupparin ehtojen mukaan kauppahinnan enimmäismäärä on 7,5 miljoonaa euroa vähennettynä kaupparin sovitulla Otso Palvelut -konsernin nettovelalla 30.6.2010, jonka suuruus oli 2,1 euroa. Yhtiö arvioi Perusesitteen päivämääränä osakekannan kauppahinnaksi yhteensä 3,2 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi hankinnasta johtuvat kertaluontoiset kulut olivat noin 0,4 miljoonaa euroa ja liikkeeseenlaskusta johtuvat kulut noin 0,1 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta on 1.7.2010 maksettu 2,0 miljoonaa euroa. Loppuosaa kauppahinnasta on kirjattu kauppahintavelkana Yhtiön taseeseen.

Turvatiimi-konsernin tilintarkastamattomassa pro forma -tuloslaskelmassa vuodelta 2009 lähtökohtana on Turvatiimi-konsernin tilintarkastettu IFRS-konsernituloslaskelma 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta. Tämän jälkeen laskelmaan on lisätty Otso Palvelut -konsernin tilintarkastettu FAS-tuloslaskelma vuodelta 2009. Otso Turva oikaisut -sarakeessa on esitetty Otso Palvelut Oy:n tytäryhtiö Otso Turva Oy:n 29.12.2009 tapahtuneesta myynnistä johtuvat sekä samanaikaisesti Otso Turva Oy:ltä ostetuista ja hankitulle kohteelle jääneistä liiketoiminnoista johtuvat oikaisut. Sarakeessa IFRS ja pro forma -oikaisut on esitetty oikaisut Otso Palvelut Oy:n FAS-tuloslaskelman yhdenmukaistamiseksi Turvatiimin noudattamien IFRS-laskentaperiaatteiden kanssa sekä pro forma -oikaisut, jotka on tehty olettaen, että kyseinen yrityskauppa olisi toteutunut kokonaisuudessaan 1.1.2009.

Turvatiimi-konsernin tilintarkastamattomassa pro forma -tuloslaskelmassa kaudelta 1.1. – 30.6.2010 lähtökohtana on Turvatiimi-konsernin tilintarkastettu IFRS -konsernituloslaskelma kaudelta 1.1. – 30.6.2010. Tämän jälkeen laskelmiin on lisätty Otso Palvelut Oy:n konsernin tilintarkastettu FAS-tuloslaskelma kaudelta 1.1. – 30.6.2010. Sarakeessa IFRS ja pro forma -oikaisut on esitetty oikaisut Otso Palvelut Oy:n FAS -tuloslaskelman yhdenmukaistamiseksi Turvatiimin noudattamien IFRS-laskentaperiaatteiden kanssa sekä pro forma -oikaisut, jotka on tehty olettaen, että kyseinen yrityskauppa olisi toteutunut kokonaisuudessaan 1.1.2009.

Pro forma -tuloslaskelmatiedoissa esitetyt oikaisut perustuvat edellä esitettyyn hankinta-ajankohdan 1.7.2010 mukaiseen hankintamenolaskelmaan. Pro forma -tuloslaskelmatiedoissa ei ole otettu huomioon mahdollisia synergiaetuja.

Esitettävät pro forma -taloudelliset tiedot kuvaavat luonteensa vuoksi kuvitteellista tilannetta, eivätkä ne siksi anna kuvaa konsernin todellisesta tuloksesta. Mikäli yrityskauppa olisi todellisuudessa toteutunut 1.1.2009, Turvatiimi-konserni olisi todellisuudessa saattanut päätyä toisenlaisiin taloudellisiin tulemiin pro forma -kaudella. Tällaisia hypoteettisia ratkaisuja ei kuitenkaan ole sisällytetty pro forma -tuloslaskelmatietoihin.

Tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot tulee lukea yhdessä Yhtiön tilintarkastettujen IFRS -konsernitilinpäätöstietojen sekä Otso Palvelut Oy:n tilinpäätöstietojen kanssa, jotka on sisällytetty tähän Perusesitteesen viittaamalla, ja muualla tässä Perusesitteessä esitettyjen tietojen kanssa. Pro forma -taloudellista informaatiota koskeva tilintarkastajan lausunto on Perusesitteen liitteenä 2.

**TILINTARKASTAMATTOMAT TURVATIIMI-KONSERNIN PRO FORMA –  
KONSERNITULOSLASKELMATIEDOT**

Tuloslaskelmatiedot 1.1. - 31.12.2009	Turvatiimi Oyj IFRS	Otso Palvelut Oy FAS	+/- Otso Turva oikaisut	+/- IFRS ja pro forma oikaisut	Viite	Pro forma - konsernitulos- laskelma
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>27 360 739,28</b>	<b>8 873 195,27</b>	<b>-1 632 684,12</b>			<b>34 601 250,43</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	454 241,91	563 038,09	-136 241,05			881 038,95
Materiaalit ja palvelut	-2 246 887,31	-530 362,84	94 315,64			-2 682 934,51
Henkilöstökulut	-21 933 461,90	-7 216 404,66	1 293 928,74			-27 855 937,82
Liiketoiminnan muut kulut	-3 845 581,44	-1 958 813,70	368 057,67	-400 000,00	1	-5 836 337,47
Poistot ja arvonalentumiset	-890 947,91	-191 155,70	19 369,33	-173 656,20	2,3,4	-1 236 390,48
<b>LIIKETULOS</b>	<b>-1 101 897,7</b>	<b>-460 503,54</b>	<b>6 746,21</b>	<b>-573 656,20</b>		<b>-2 129 310,90</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-171 599,50	-57 080,44	9 820,73	-86 824,09	5	-305 683,30
<b>JATKUVAN TOIMINNAN TULOS ENNEN VEROJA</b>	<b>-1 273 496,87</b>	<b>-517 583,98</b>	<b>16 566,94</b>	<b>-660 480,29</b>		<b>-2 434 994,20</b>
Verot	5 592,60	-35 589,81	-295,90	54 116,72	6	23 823,61
<b>KATSAUSKAUDEN TULOS</b>	<b>-1 267 904,27</b>	<b>-553 173,79</b>	<b>16 271,04</b>	<b>-606 363,58</b>		<b>-2 411 170,60</b>

**Viite IFRS ja pro forma -oikaisut**

					EUR
1	Kirjattu pro forma oikaisuna kertaluontoisesti hankinnasta johtuneet kulut kuin olisivat syntyneet 1.1.2009.				-400 000,00
2	Kirjattu pro forma -oikaisuna tilikauden poistot hankinnan yhteydessä sopimuskantaan kohdistetusta osasta hankintamenoa. Poistoaika määritelty 10 vuodeksi.				-106 462,21
3	Kirjattu pro forma -oikaisuna tilikauden poistot hankinnan yhteydessä franchising -konseptiin kohdistetusta osasta hankintamenoa. Poistoaika määritelty 5 vuodeksi				-101 679,01
4	Palautettu IFRS-oikaisuna Otso Palvelut -konsernin FAS tilikauden tuloslaskelmassa tehdyt liikearvopoistot. Poistoaika liikearvopoistoille Otso Palvelu – konsernissa on 5 vuotta.				34 485,01
5	Kirjattu tilikauden diskonttauskulut myöhemmin maksettavan kauppahinnan osalta.				-86 824,09
6	Kirjattu pro forma oikaisuna kohdistetun hankintamenon poistoa vastaava laskennallisen verovelan muutos.				54 116,72

Tuloslaskelmatiedot 1.1. - 30.6.2010	Turvatiimi Oyj IFRS	Otso Palvelut Oy FAS	+/- IFRS ja proforma oikaisut	Viite	Pro forma - konsernitulos- laskelma
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>13 155 232,67</b>	<b>5 082 484,76</b>			<b>18 237 717,43</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	12 372,85	55 784,97			68 157,82
Materiaalit ja palvelut	-1 096 645,61	-806 980,20			-1 903 625,81
Henkilöstökulut	-10 928 852,30	-3 595 469,70			-14 524 322,00
Liiketoiminnan muut kulut	-383 180,40	-984 740,44	222 784,19	1	-1 145 136,65
Poistot ja arvonalentumiset	-2 596 654,24	-96 405,45	-67 986,43	2,3,4	-2 761 046,12
<b>LIIKETULOS</b>	<b>-1 837 727,03</b>	<b>-345 326,06</b>	<b>154 797,76</b>		<b>-2 028 255,33</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-111 946,91	-31 374,70	-42 677,81	5	-185 999,42
<b>JATKUVAN TOIMINNAN TULOS ENNEN VEROJA</b>	<b>-1 949 673,94</b>	<b>-376 700,76</b>	<b>112 119,95</b>		<b>-2 214 254,75</b>
Verot	2 796,30	-101,44	27 058,36	6	29 753,22
<b>KATSAUSKAUDEN TULOS</b>	<b>-1 946 877,64</b>	<b>-376 802,20</b>	<b>139 178,31</b>		<b>-2 184 501,53</b>

<b>Viite</b>	<b>IFRS ja pro forma -oikaisut</b>	<b>EUR</b>
1	Vähennetty pro forma oikaisuna kaudelle kertaluontoisesti hankinnasta johtuneet kulut koska nämä sekä vielä 30.6.2010 toteutumatta olevat arviolta noin 0,2 miljoonan euron suuruiset menot on pro forma laskelmassa katsottu vuodelle 2009 kuuluviksi.	222 784,19
2	Kirjattu pro forma -oikaisuna kauden poistot hankinnan yhteydessä sopimuskantaan kohdistetusta osasta hankintamenoa. Poistoaika määriteltä 10 vuodeksi.	-53 231,10
3	Kirjattu pro forma -oikaisuna kauden poistot hankinnan yhteydessä franchising -konseptiin kohdistetusta osasta hankintamenoa. Poistoaika määriteltä 5 vuodeksi	-50 839,50
4	Palautettu IFRS-oikaisuna Otso Palvelut -konsernin FAS kauden tuloslaskelmassa tehdyt liikearvopoistot. Poistoaika liikearvopoistoille Otso Palvelu – konsernissa on 5 vuotta.	36 084,18
5	Kirjattu kauden diskonttauskulut myöhemmin maksettavan kauppahinnan osalta.	-42 677,81
6	Kirjattu pro forma oikaisuna kohdistetun hankintamenon poistoa vastaava laskennallisen verovelan muutos.	27 058,36

## **YHTIÖN HALLINTO, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT**

### **HALLITUS LYHYESTI**

Yhtiön hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään seitsemän yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallitusten jäsenten toimikausi päättyy aina vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus edustaa Yhtiön koko omistajakuntaa Yhtiön hallinnossa. Hallitus huolehtii Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus päättää yhtiön toiminta-ajatuksesta, visiosta, keskeisistä päämääristä sekä niiden toteuttamiseksi luodusta strategiasta. Lisäksi hallitus päättää strategian toteuttamiseksi laadituista budjeteista ja toimintasuunnitelmista sekä riskienhallinnan periaatteista, johdon ja henkilöstön palkkiojärjestelmistä, yritys- ja liiketoimintakaupoista sekä muista laajakantoisesti Yhtiöön vaikuttavista asioista. Yhtiön organisaatiosta hallitus päättää toimitusjohtajan esityksestä.

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten sekä toimitusjohtajan työosoite on Turvatiimi Oyj, Esterinportti 2, 00240 Helsinki ja puhelinnumero 0207 363 200.

### **HALLITUSTA KOSKEVAT YHTIÖJÄRJESTYKSEN MÄÄRÄYKSET**

Suomen osakeyhtiölain (21.7.2006/624, jäljempänä ”Osakeyhtiölaki”) ja Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan Yhtiön valvonta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksessa edustettujen osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Osakeyhtiölain mukaan hallitus huolehtii Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan Yhtiön hallituksessa on vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikauden pituutta ei ole määrätty yhtiöjärjestyksessä ja näin ollen se määräytyy Osakeyhtiölain mukaan eli hallituksen jäsenen toimikausi päättyy ja uuden jäsenen toimikausi alkaa uuden jäsenen valinnasta päättävän varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa ja hallituksen jäsenten toimikausien lukumäärää ei ole rajoitettu. Yhtiöjärjestyksessä ei ole määrätty hallituksen puheenjohtajan valinnasta, ja näin ollen noudatetaan Osakeyhtiölain säännöksiä ja puheenjohtajan valitsee hallitus, jos hallitusta valittaessa ei ole päätetty toisin. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus valitsee Yhtiön toimitusjohtajan.

## HALLINNOINTI

Turvatiimi Oyj:n johtamis- ja valvontamenettely perustuu pääsääntöisesti yhtiöjärjestykseen, Suomen Osakeyhtiölakiin, arvopaperimarkkinalakiin, NASDAQ OMX Helsinki Oy:n antamiin listattuja yhtiöitä koskeviin sääntöihin ja määräyksiin, Finanssivalvonnan standardeihin sekä Yhtiön omiin sisäisiin toimintaohjeisiin. Turvatiimi noudattaa myös Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Listayhtiöiden hallinnointikoodi on luettavissa Arvopaperimarkkinayhdistyksen sivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Yhtiö poikkeaa hallinnointikoodin suosituksesta 22 koskien valiokuntien jäsenten määrää. Vuoden 2010 aikana hallituksen jäsenten lukumäärä on pienentynyt, jolloin hallitus on päättänyt, että tarkastusvaliokuntaan kuuluu toistaiseksi vain kaksi jäsentä ja nimitysvaliokuntaan kuuluu toistaiseksi vain kaksi jäsentä.

Yhtiön johto ja valvonta jakautuvat yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Sisäisestä valvonnasta vastaa Yhtiön ylin johto. Tilintarkastuksesta vastaa yhtiökokouksen valitsema KHT-tilintarkastusyhteisö. Operatiivisesta liiketoiminnasta vastaa toimitusjohtaja operatiivisen johtoryhmän avustamana.

## HALLITUKSEN TOIMINTATAVAT

Päätöksentekoon ja asioiden käsittelyyn osallistuu koko hallitus. Hallituksen jäsenille ei valiokuntatyöskentelyä lukuun ottamatta ole määritetty erityistehtäviä. Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet määritellään hallituksen työjärjestyksessä. Hallitus kokoontuu varsinaisiin kokouksiin työjärjestyksensä mukaisesti noin kerran kuukaudessa. Varsinaisten kokousten lisäksi hallitus pitää tarvittaessa ylimääräisiä kokouksia. Hallituksen kokous voidaan pitää myös puhelinkokouksena. Hallitustyöskentelyn tehokkuuden takaamiseksi hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain.

## HALLITUKSEN KOKOONPANO

Yhtiön hallitukseen kuuluvat tämän Perusesitteen päivämääränä seuraavat Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 23.3.2010 tehtävään valitut henkilöt:

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Aloitti hallituksessa
Benedict (Ben) Wrede	1964	Puheenjohtaja	2010
Juhani Erma	1946	Jäsen	2001
Jan Laukka	1946	Jäsen	2007
Kirsti Piponius	1946	Jäsen	2009
Matti Virtaala	1951	Varapuheenjohtaja	2009

Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 23.3.2010 hallitukseen valitut Alexander Ehrnrooth ja Hannu Mikkonen erosivat hallituksen jäsenyydestä 2.7.2010.

### **Ben Wrede**

B.Sc (eng.)

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja, tarkastusvaliokunnan jäsen

Yhtiöstä riippumaton jäsen, merkittävästä osakkeenomistajasta riippuvainen jäsen

Päätoimi: Atine Group Oy toimitusjohtaja

Nykyiset luottamustoimet: Oral Hammaslääkärit Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, KnowIT AB:n hallituksen jäsen, Endero Oy:n hallituksen jäsen, Barium AB:n (Ruotsi) hallituksen puheenjohtaja, Conor Venture Partners Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Ineo Oy:n hallituksen jäsen; Atine Group AB (Ruotsi), hallituksen puheenjohtaja.

Hän on lisäksi viiden viimeisen vuoden aikana toiminut seuraavien tahojen hallinto- tai johtoelinten jäsenenä: Valimo Wireless Oy, hallituksen jäsen 2007–2008, hallituksen puheenjohtaja 2009–2010; ASAN Security Technologies Oy, hallituksen jäsen 2007–2010.

Ben Wrede työskenteli Yhtiön väliaikaisena toimitusjohtajana 25.4.2010 – 1.7.2010 välisen ajan.

#### **Juhani Erma**

Oikeustieteen lisensiaatti, varatuomari  
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja  
Yhtiöstä riippumaton jäsen, merkittävästä osakkeenomistajasta riippumaton jäsen  
Päätoimi: Hallitusammattilainen

Nykyiset luottamustoimet: Oral Hammaslääkärit Oyj (ent. Endero Oyj), hallituksen varapuheenjohtaja; Tulikivi Oyj, hallituksen jäsen; Suomen Silmäsäätiö, hallituksen varapuheenjohtaja; Suomen Kivitutkimussäätiö, hallituksen varapuheenjohtaja; Hallitusammattilaiset ry, hallituksen jäsen; Keskuskauppakamari, yrityskauppalautakunnan varapuheenjohtaja.

Hän on lisäksi viiden viimeisen vuoden aikana toiminut asianajajana Asianajotoimisto Borenius & Kempainen Oy:ssä 2002–2009 sekä seuraavien tahojen hallinto- tai johtoelinten jäsenenä: Stromsdal Oyj, hallituksen puheenjohtaja 2005–2007 ja hallituksen jäsen 2007–2008, Atine Group Oy hallituksen puheenjohtaja 2005–2007.

#### **Jan Laukka**

Yleisesikuntaupseeri, Sotakorkeakoulu sekä Ruotsin Kuninkaallinen Sotakorkeakoulu  
Yhtiöstä riippumaton jäsen, merkittävästä osakkeenomistajasta riippumaton jäsen  
Päätoimi: Kenraalimajuri evp.

Aiempi keskeinen työkokemus: Valtioneuvoston turvallisuuspäällikkö; Jääkäriprikaatin komentaja; Suomen Sotilasiamies Yhdysvallat, Washington D.C. ja Kanada, Ottawa; Helsingin Sotilasläänin komentaja.

#### **Kirsti Piponius**

Kauppatieteen maisteri  
Yhtiöstä riippumaton jäsen, merkittävästä osakkeenomistajasta riippumaton jäsen  
Päätoimi: Hallitusammattilainen

Nykyiset luottamustoimet: Oral hammaslääkärit Oyj, hallituksen jäsen; Omakotisäätiö ryj, hallituksen varapuheenjohtaja; Meritaito Oy, hallituksen jäsen; Novetos Oy, hallituksen jäsen; Itula Oy, hallituksen jäsen; Suomen Lääketieteen Säätiö, hallintoneuvoston jäsen; Allergia- ja Astmaliitto, liittovaltuuston varajäsen.

Hän on lisäksi viiden viimeisen vuoden aikana toiminut seuraavien tahojen hallinto- tai johtoelinten jäsenenä: Sodexo Oy, toimitusjohtaja 1984–2002 ja hallituksen varapuheenjohtaja 2003–2007; Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, hallintoneuvoston jäsen 1999–2007; Hallitusammattilaiset ry, hallituksen jäsen 2003–2007; Varustamoliikelaitos, Finstaship, hallituksen jäsen 2004–2009; Talentum Oyj, hallituksen jäsen 2004–2006; Helsinki Missio, hallituksen jäsen 2006–2009; Helsingin Cecilia Palvelut Oy, hallituksen puheenjohtaja 2006–2007.

#### **Matti Virtaala**

Teollisuusneuvos  
Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen  
Yhtiöstä riippumaton jäsen, merkittävästä osakkeenomistajasta riippumaton jäsen  
Päätoimi: Hallitusammattilainen

Nykyiset luottamustoimet: Tulikivi-yhtiöt, hallituksen puheenjohtaja; Arctia Shipping Oy:n hallituksen puheenjohtaja; Metroauto Group Oy, hallituksen jäsen; Pohjois-Karjalan osaamiskeskuksen neuvottelukunnan jäsen; Pohjois-Karjalan TE-keskuksen neuvottelukunnan jäsen; Elinkeinoelämän keskusliiton Pohjois-Karjalan aluejohtokunnan jäsen.

Hän on lisäksi viiden viimeisen vuoden aikana toiminut seuraavien tahojen hallinto- tai johtoelinten jäsenenä: Abloy Oy, toimitusjohtaja 31.12.2008 asti; Etteplan Oyj, hallituksen jäsen 2003–2010; Valamo säätiö, valtuuskunnan puheenjohtaja 2005–2008; Exel Oyj, hallituksen jäsen 2005–2006.

## HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan edellä mainitun Corporate Governance -suosituksen mukaisesti. Tarkastusvaliokunnan muodostavat puheenjohtajana Juhani Erma ja jäsenenä Ben Wrede. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan muodostaa puheenjohtajana Ben Wrede ja jäsenenä Matti Virtaala. Yhtiön hallituksessa tapahtuneiden muutosten johdosta valiokunnat toimivat toistaiseksi kaksijäsenisinä. Valiokunnat toimivat hallituksen vahvistaman työjärjestyksen mukaisesti.

### Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on hallituksen jäsenvalinnan ja palkitsemisen valmistelu yhtiökokoukselle tehtävää ehdotusta varten, Yhtiön toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja Yhtiön muuhun ylimpään johtoon kuuluvien henkilöiden nimitysasioiden valmistelu ja heidän seuraajiensa kartoittaminen sekä Yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu Yhtiön taloudellisen tilanteen seuranta, taloudellisen raportoinnin (tilinpäätökset, osavuositarkastukset) valvonta, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyden ja asianmukaisuuden arviointi, sisäisen tarkastuksen suunnitelmien ja raporttien käsittely, lakien ja määräysten noudattamisen arviointi, tilintarkastajan valintapäätöksen valmistelu, yhteydenpito tilintarkastajaan ja tilintarkastajan raporttien läpikäynti sekä tilintarkastajan neuvontapalvelujen arviointi.

## TOIMITUSJOHTAJA JA JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtajan valitsee Yhtiön hallitus. Toimitusjohtaja vastaa Yhtiön strategian toimeenpanosta, tiedottamisesta ja sijoittajasuhteista sekä Yhtiön juoksevien hallinnosta osakeyhtiölain määräysten ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Toimitusjohtajaa avustaa Yhtiön johtoryhmä. Johtoryhmän ja sen jäsenten pääasiallinen tehtävä on hallituksen strategian ja toimitusjohtajan luoman liiketoimintasuunnitelman ja operatiivisten päätösten toteuttaminen yhteistyössä toimitusjohtajan kanssa sekä organisaation esimiehenä toimiminen. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti noin kaksi kertaa kuukaudessa sekä lisäkokouksiin tarvittaessa. Johtoryhmä käsittelee toimintasuunnitelmansa mukaisesti mm. kuukausittaiset yksikkökohtaiset raportit, rullaavat toimintasuunnitelmat ja budjetit yksikkökohtaisine kehittämistoimenpiteineen sekä yrityksen laajentumiseen ja liiketoimintaprosessien ja henkilöstön kehittämiseen liittyviä asioita.

Henkilöstön edustus Yhtiössä toteutetaan erillisessä yhteistyötoimikunnassa, jonka muodostavat Yhtiön toimitusjohtaja, henkilöstöjohtaja, pääluottamusmies, työsuojeluvaltuutettu sekä henkilöstöryhmien alueelliset edustajat.

Yhtiön toimitusjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä tämän Perusesitteen päivämääränä toimivat seuraavat henkilöt:

<b>Nimi</b>	<b>Syntymävuosi</b>	<b>Asema</b>	<b>Aloittamisvuosi</b>
Pekka Lindeman	1959	Toimitusjohtaja	2010
Jarno Karhinen	1976	Talousjohtaja	2010
Petri Miettinen	1967	Asiakaspalvelujohtaja	2010

### **Pekka Lindeman, toimitusjohtaja**

Koulutus: yo-merkonomi

Aiempi keskeinen työkokemus: Esselte System 1989–1993, markkinointijohtaja; ISS Palvelut 1994–1998, myyntijohtaja, liiketoimintayksikön johtaja; Global One Communications 1999, myyntijohtaja; ISS Palvelut

2000–2006, liiketoimintayksikön johtaja, henkilöstöjohtaja, myyntijohtaja; Lincon Oy 2007, liikkeenjohdon konsultti; G4S Security Services Oy 2008–2010, myynti- ja markkinointijohtaja.

Keskeiset nykyiset luottamustoimet: Lincon Oy, toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja (Pekka Lindemanin oma konsulttiyritys, yrityksellä ei aktiivista toimintaa 2009-).

### **Jarno Karhinen, Talousjohtaja**

Koulutus: KTM

Aiempi keskeinen työkokemus: G4S Security Services Oy, Group Business Controller 2005–2010; ISS Security Oy/Engel Security Oy, Business Controller 2003–2005; PricewaterhouseCoopers Oy, tilintarkastustehtävät 2001–2003.

Keskeiset nykyiset luottamustoimet: Jarlin Consulting Oy, hallituksen varajäsen.

Vuosina 2008–2010 hän on toiminut hallituksen puheenjohtajana FlexBuild Oy:ssä.

### **Petri Miettinen**

Koulutus: Kauppatiet. yo.

Aiempi keskeinen työkokemus: OTSO vartiointi Oy, toimitusjohtaja 2002–2010; OTSO palvelut Oy, toimitusjohtaja 2008–2010.

Keskeiset nykyiset luottamustoimet: Suomen Vartioliikkeitten Liitto ry, hallituksen jäsen; Turvallisuusalan neuvottelukunnan varajäsen; Bakersown Oy, hallituksen jäsen; Forumin Paakarit Oy, hallituksen jäsen; Aalto Find Design Oy, hallituksen varajäsen;

## **HALLITUKSEN JÄSENILLE JA TOIMITUSJOHTAJILLE JA JOHTORYHMÄN JÄSENILLE MAKSETUT PALKAT JA PALKKIOT SEKÄ MYÖNNETYT ETUUDET SEKÄ ELÄKEVASTUUT**

Varsinaisen yhtiökokouksen 23.3.2010 tekemän päätöksen mukaan hallituksen puheenjohtajalle maksetaan korvausta hallitustyöskentelystä 850 kuukaudessa, hallituksen varapuheenjohtajalle 700 euroa kuukaudessa ja muille jäsenille 600 euroa kuukaudessa. Hallituksen valiokuntien kokouksista maksetaan palkkiona 100 euroa/jäsen/kokous. Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta. Hallituksen puheenjohtajan ja muiden jäsenten matkakustannukset korvataan Yhtiön matkustusohjesäännön mukaan.

Yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan alaisuudessa toimivan johtoryhmän jäsenten palkoista, palkkioista ja muista eduista päättää hallitus.

Johdolle kolmen viimeksi päättyneen tilikauden ja kauden 1.1. – 30.9.2010 aikana maksettuja palkkoja ja palkkioita koskevat tiedot esitetään Perusesitteen kohdassa ”Lähipiiriliiketoimet – Johdon työsuhte-etuudet”.

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän toimitusuhteen ehdoista sekä palkka- ja muista eduista päättää hallitus.

Yhtiön toimitusjohtajana 1.7.2010 aloittaneen Pekka Lindemanin sopimuspalkka on 15.000 euroa kuukaudessa. Toimitusjohtajan toimitusuhdeeseen sisältyy oikeus matkapuhelinetuun sekä oikeus bonukseen vuodelta 2010 hallituksen erikseen asettamien tavoitteiden toteutuessa. Tavoitteet liittyvät asetettujen kustannussäästötoimenpiteiden ja organisaatiomuutosten onnistumiseen. Bonus vuodelle 2010 on enintään 37,5% vuosittaisesta sopimuspalkan määrästä. Toimitusjohtajan eläkeikä on lakisääteinen.

Työntekijäin eläkelain mukaisen lakisääteisen eläkkeen lisäksi Yhtiö on sopinut ottavansa toimitusjohtaja Lindemanin hyväksi ylimääräisen eläkevakuutuksen, jonka enimmäiskustannus Yhtiölle on 8.500 euroa vuodessa ja sairaskorvauksen, jonka kustannus arvioidaan olevan 800 euroa vuodessa.

Toimitusjohtajan toimitusuhde on kuusi kuukautta. Irtisanomisajalta maksetaan sopimuspalkka etuineen. Yhtiön toimesta tapahtuvasta, ei toimitusjohtajasta johtuvasta sopimuksen purkamisesta toimitusjohtaja on oikeutettu saamaan kuuden kuukauden sopimuspalkkaa vastaavan korvauksen.

Johtoryhmän jäsenille maksettavat korvaukset koostuvat kuukausipalkasta ja muista johtajasopimuksella sovitusta eduista. Johtoryhmällä ja muilla yrityksen avainhenkilöillä on vuoden 2009 alusta alkaen voimassa ollut kannustinjärjestelmä. Joillakin johtoryhmän jäsenillä on työsopimuksen mukaisesti mahdollisuus vuosittaiseen bonuspalkkioon, mikäli Yhtiön tavoitteet ja esimiehen asettamat tavoitteet ovat kyseisenä vuonna saavutettu. Bonuspalkkion määrä ja ehdot sovitaan vuosittain erikseen.

Yhtiön toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten eläke-etuudet määräytyvät suomalaisen eläkelainsäädännön mukaisesti. Hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä ei edellä mainittu poikkeus poislukien ole eläkesopimuksia Yhtiön kanssa, eikä Yhtiö ole maksanut vapaaehtoisin eläkevakuutuksiin perustuvia maksuja hallituksen jäsenten tai johtoryhmän jäsenten puolesta.

Yhtiö ei ole antanut takauksia tai muita vastuusitoumuksia hallituksen tai johtoryhmän jäsenten puolesta. Muita sopimuksia, joiden perusteella Yhtiön hallituksen jäsenet olisivat oikeutettuja lisätuihin työ- tai toimisopimuksen päättyessä, ei ole.

## HALLITUKSEN JA JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan sekä heidän arvopaperimarkkinalain 1 luvun 5§:ssä tarkoitettulla tavalla määräysvallassaan olevien yhteisöjen ja säätiöiden omistusosuus Yhtiön osakkeista ja optio-oikeuksista, heidän osuutensa Yhtiön liikkeeseen laskemien osakkeiden äänimäärästä sekä osuus osakepääomasta ja äänimäärästä, jonka he voivat saada optio-oikeuksien nojalla ilmenee seuraavasta taulukosta. Tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasrekisteriin merkittyyn osakeomistukseen 31.10.2010 sekä Yhtiön ylläpitämään optionhaltijoiden luetteloon.

Hallituksen jäsenet	Osakkeet, kpl	Optiot, kpl	Yhteensä
Ben Wrede	0	0	0
Juhani Erma	42 200	0	42 200
Jan Laukka	8 500	0	8 500
Kirsti Piponius	8 500	0	8 500
Matti Virtaala	8 500	0	8 500
<b>Yhteensä</b>	<b>67 700</b>	<b>0</b>	<b>67 700</b>

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä	Osakkeet, kpl	Optiot, kpl	Yhteensä
Pekka Lindeman	0	0	0
Jarno Karhinen	0	0	0
Petri Miettinen <sup>1</sup>	1 626 934	0	1 626 934
<b>Yhteensä</b>	<b>1 626 934</b>	<b>0</b>	<b>1 626 934</b>

<sup>1</sup> Petri Miettisen omistustiedoissa on huomioitu myös hänen määräysvallassaan olevan Forumin Paakarit Oy:n omistamat 346.530 Yhtiön osaketta.

## ETURISTIRIIDAT

Osakeyhtiölaissa säädetään Yhtiön hallinnon eturistiriidoista. Osakeyhtiölain 6 luvun 4§:n ja 19§:n mukaan hallituksen jäsen tai toimitusjohtaja ei saa osallistua hänen ja Yhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn. Hän ei myöskään saa ottaa osaa Yhtiön ja kolmannen henkilön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn, mikäli hänellä on siitä odotettavana olennaista etua, joka saattaa olla ristiriidassa Yhtiön edun kanssa. Mitä edellä on sanottu sopimuksesta, on vastaavasti sovellettava oikeudenkäyntiin tai muuhun puhevallan käyttämiseen.

Hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä ei alla esitetyt varaukset huomioiden ole eturistiriitoja niiden tehtävien, joita heillä on Yhtiössä, ja heidän yksityisten etujensa ja/tai heidän muiden tehtäviensä välillä. Eturistiriitojen arvioinnin osalta Yhtiö toteaa kuitenkin seuraavaa:

- Johtoryhmän jäsen Petri Miettisellä on Otso Palvelut Oy:n osakekannan hankintaan perustuva kauppahintasaaminen Yhtiöltä, mikä ei Yhtiön arvion mukaan kuitenkaan aikaansaa hänelle eturistiriitoja niiden tehtävien, joita hänellä on Yhtiössä, ja hänen yksityisten etujensa ja/tai muiden tehtäviensä välillä.
- Hallituksen puheenjohtaja Ben Wrede on Virala Oy Ab -konserniin kuuluvan Yhtiön emoyhtiö Atine Group Oy:n toimitusjohtaja. Atine Group Oy on ollut Yhtiön emoyhtiönä sen merkittävä rahoittaja. Kyseinen konsernisuhde voi aikaansaada tilanteen, jossa Wrede on jäävi käsittelemään ja päättämään asioista Yhtiön hallituksessa. Tavanomaisesti ko. konsernisuhde ei kuitenkaan aiheuta eturistiriitoja Ben Wreden ja Yhtiön välille.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten välillä ei ole myöskään perhesuhteita.

Hallituksen puheenjohtaja Ben Wredeä lukuun ottamatta muut hallituksen jäsenet eivät ole riippuvaisia Yhtiöstä, Yhtiön emoyhtiö Atine Group Oy:stä tai muista Virala Oy Ab -konserniin kuuluvista yhtiöistä. Hallituksen jäsenten riippuvuus Yhtiöstä sekä merkittävistä osakkeenomistajista määritellään ja arvioidaan Yhtiön noudattaman edellä mainitun Corporate Governance -suosituksen mukaisesti. Hallituksen jäsenten enemmistön riippumattomuus estää mahdollisuudet määräysvallan väärinkäyttöön Yhtiön hallituksen päätöksenteossa.

## **TIETTYJÄ TIETOJA HALLITUKSEN JA JOHTORYHMÄN JÄSENISTÄ JA TOIMITUSJOHTAJASTA**

Esitteeseen sovellettavien säännösten edellyttämällä tavalla todetaan, että viimeisen viiden vuoden aikana Yhtiön hallituksen tai johtoryhmän jäseniä tai toimitusjohtajaa ei ole tuomittu petoksellisista rikoksista tai rikkomuksista, eikä kukaan muu heistä paitsi Juhani Erma, joka toimi Stromsdal Oyj:n hallituksen jäsenenä ko. yhtiön hakeutuessa konkurssiin vuonna 2008, ole ollut johdon jäsenenä osallisena konkurssiin tai selvitystilaan asetetussa yhtiössä viiden viimeisen vuoden aikana.

Hallituksen ja johtoryhmän jäseniä tai toimitusjohtajaa vastaan ei ole myöskään esitetty oikeus- tai valvontaviranomaisen, mukaan lukien ammattijärjestöt, virallisia julkisia syytteitä tai määräämistä muihin seuraamuksiin, eikä tuomioistuimien ole kieltänyt heitä toimimasta Yhtiön hallinto-, johto tai valvontaelimissä tai hoitamasta Yhtiön liiketoimintaa.

## **SISÄPIIRI SEKÄ JOHDON JA SISÄPIIRIN KAUPANKÄYNTIOHJE**

### **Yleistä**

Turvatiimin sisäpiiriohje perustuu arvopaperimarkkinalain, Finanssivalvonnan sisäpiiri-ilmoituksia ja -rekistereitä koskevan standardin 5.3:n sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ("Helsingin Pörssi") 9.10.2009 voimaantulleen sisäpiiriohjeen säännöksiin.

Yhtiö pitää sisäpiiriläisistään julkista ja yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä, joita yhtiö ylläpitää Euroclear Finland Oy:n SIRE- järjestelmässä. Tiedot pidetään jatkuvasti ajan tasalla ja päivitetään ilman aiheetonta viivytystä. Julkiseen sisäpiirirekisteriin merkityt tiedot ovat julkisia henkilötunnusta, osoitetta ja muun luonnollisen henkilön kuin sisäpiiriläisen nimeä lukuun ottamatta. Yhtiön julkinen sisäpiirirekisteri on nähtävillä myös yhtiön Internet-sivuilla. Perustietojen lisäksi julkisen sisäpiiriläisen arvopaperiomistusten muutokset ovat nähtävillä viimeisten 12 kuukauden ajalta. Yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt tiedot eivät ole julkisia.

Yhtiö ilmoittaa kirjallisesti tai muutoin todisteellisesti sisäpiiriin kuuluvalla henkilöllä hänen sisäpiiriasemastaan yhtiössä.

Yhtiön sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Yhtiön liikkeeseen laskelmilla arvopapereilla 14 vuorokautta ennen yhtiön osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Kaupankäyntirajoitusta sovelletaan Yhtiön pysyviin sisäpiiriläisiin sekä näiden holhottaviin ja arvopaperimarkkinalain 1 luvun 5 §:ssä tarkoitettuihin määräysvaltaehtaisiin.

### **Sisäpiiriin kuuluvat henkilöt**

Turvatiimin ilmoitusvelvollisten (= julkiseen) sisäpiirirekisteriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, tilintarkastaja sekä ne nimetyt johtoryhmän jäsenet, jotka saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa ja joilla on oikeus tehdä Yhtiön tulevaa kehitystä ja liiketoiminnan järjestämistä koskevia päätöksiä.

Turvatiimin yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat Yhtiön palveluksessa olevat tai muun sopimuksen perusteella yhtiölle työskentelevät henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa ja jotka yhtiö on määritellyt sisäpiiriläisiksi lain ja säännösten perusteella. Yhtiön yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat mm. tärkeimpien osastojen vastuuhenkilöt ja päälliköt ja ne johtoryhmän jäsenet, jotka eivät kuulu ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten piiriin, johdon assistentti, taloudesta, rahoituksesta, lakiasioista sekä viestinnästä vastaavat henkilöt. Yrityskohtaisen sisäpiirirekisterin tiedot eivät ole julkisia, mutta yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityn henkilön suostumuksella tiedot saa julkistaa.

Turvatiimin hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat hankekohtaisesti henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät Yhtiölle ja saavat hanketta koskevaa sisäpiiritietoa tai henkilöt, joille yhtiö antaa hanketta koskevaa sisäpiiritietoa. Hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin kuuluu myös ilmoitusvelvollinen sisäpiiriläinen, mikäli hän on hankkeessa mukana. Hankkeena voidaan pitää luottamuksellisesti valmisteltavaa, yksilöitävissä olevaa toimenpidekokonaisuutta tai järjestelyä, joka luonteensa tai kokonsa vuoksi poikkeaa yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta ja joka toteutuessaan on omiaan olennaisesti vaikuttamaan Yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevan arvopaperin arvoon, ja joka hanke toteutuessaan tulee julkistaa listayhtiön jatkuvan tiedonantovelvollisuuden perusteella. Hankekohtaisen sisäpiirirekisterin tiedot ovat luottamuksellisia. Hankekohtaiseen rekisteriin merkitylle henkilölle Yhtiö ilmoittaa kirjallisesti tai muutoin todisteellisesti (sähköpostitse) hankerekisterin päättymisestä. Hanke voi myös raueta ennen kuin kirjallinen päättymisilmoitus saadaan yhtiöltä esim. pörssitiedottamisen kautta.

### **Sisäpiiriläisen kaupankäyntirajoitus yhtiön osakkeilla**

Yhtiön pysyvien sisäpiiriläisten (= ilmoitusvelvollisten ja pysyvien yrityskohtaisten sisäpiiriläisten) sekä näiden edunvalvonnassa olevien henkilöiden tai näiden määräysvaltaehtoisten tulee ajoittaa kaupankäyntinsä Yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla sellaiseen ajankohtaan, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto Yhtiön arvopaperin arvoon vaikuttavista seikoista, ettei kaupankäynti heikennä arvopaperimarkkinoita kohtaan tunnettua luottamusta. On suositeltavaa, että osakkeet hankitaan pitkäaikaisiksi sijoituksiksi eikä niillä käydä aktiivista kauppaa. Pysyvällä sisäpiiriläisellä on vastuu kaupankäyntirajoituksen noudattamisesta myös silloin, kun hänen arvopapereidensa hoito on annettu toisen henkilön, esimerkiksi salkunhoitajan, tehtäväksi.

Turvatiimin kaupankäyntirajoitus Yhtiön sisäpiiriläisille on voimassa aina – myös suljetun ikkunan ulkopuolella, mikäli sisäpiiriläisellä on sisäpiiritietoa.

Kaupankäynti on ehdottomasti kielletty 14 vuorokautta ennen Yhtiön osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista (= suljettu ikkuna / hiljainen kausi). Kaupankäyntirajoitus on voimassa Yhtiön kaikille sisäpiiriläiselle, vaikka sisäpiiriläisellä ei olisi sisäpiiritietoa.

Hankerekisteriin merkityltä sisäpiiriläiseltä kaikki kaupankäynti Yhtiön osakkeilla on kielletty hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka. Kielto koskee myös muita arvopapereita sekä johdannaisia, joiden arvo määräytyy Yhtiön arvopaperien arvon perusteella. Mikäli hanke kohdistuu toiseen julkisesti noteerattuun yhtiöön, on kaupankäynti toisen yhtiön osakkeilla ja muilla arvopapereilla ja johdannaisilla, joiden arvo määräytyy toisen yhtiön arvopaperien arvon perusteella, myös kielletty hankerekisterin ajan.

### **Sisäpiiriasioiden hallinto**

Yhtiöllä on nimetty sisäpiirivastaava, joka hoitaa sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä. Yhtiön sisäpiirirekisterin hoitaja hoitaa sisäpiirihallintoon liittyvät käytännön tehtävät.

Sisäpiirihallinnon tehtävät

- Sisäpiiri-ilmoitusten vastaanotto, läpikäyminen ja eteenpäin toimittaminen
- Sisäpiirirekistereiden laatiminen ja ylläpitäminen
- Internet-sivuilla julkistettavien sisäpiiritietojen ylläpitäminen

- Sisäpiiriasioiden valvonta
- Yhtiön sisäinen tiedottaminen sisäpiiriasioista
- Sisäpiiriasioiden koulutus Yhtiössä

Yhtiö huolehtii siitä, että Yhtiön pysyvät sisäpiiriläiset tunnistavat asemansa sisäpiiriläisenä ja sen vaikutukset. Yhtiön on huolehdittava myös ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten kaupankäynnin ja ilmoitusvelvollisuuden säännöllisestä valvonnasta. Tässä tarkoituksessa Yhtiö tarkistuttaa ilmoitusvelvollisilla sisäpiiriläisillä ilmoitettavat tiedot vähintään vuosittain sekä tarkastaa vähintään kerran vuodessa ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten kaupankäynnin rekisteritietojen perusteella.

## **TILINTARKASTUS**

### **Tilintarkastaja**

Yhtiön tilintarkastajana kuluva ja kolmen viimeksi päättyneen tilikauden aikana on toiminut KPMG Oy Ab, KHT-yhteisö, Mannerheimintie 20 B, PL 1037, 00101 Helsinki, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Sixten Nyman.

### **Tilintarkastuskertomus 30.6.2010 päättyneeltä 6 kuukauden mittaiselta kaudelta**

30.6.2010 päättyneeltä 6 kuukauden mittaiselta kaudelta laaditusta tilinpäätöksestä 19.8.2010 antamassaan tilintarkastuskertomuksessa Yhtiön tilintarkastaja on lausunut seuraavaa: ”Haluamme kiinnittää huomiota toimintakertomuksen ”Riskit” -kappaleeseen sekä tilinpäätöksen liitetietoon liikearvon arvonalentumis-testauksesta, josta ilmenee, että liikearvontestauksen lopputulos on erittäin herkkä eri tekijöiden muutoksille.”

### **Tilintarkastuskertomus 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta**

31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta laaditusta tilinpäätöksestä 6.3.2008 antamassaan tilintarkastuskertomuksessa Yhtiön tilintarkastaja on lausunut seuraavaa: ”Emoyhtiön oma pääoma on alle puolet osakepääomasta. Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiö on vahvistanut omaa pääomaa noin 3 miljoonan euron suunnatulla osakeannilla. Kuten toimintakertomuksessa on todettu, mikäli vuoden 2008 aikana yhtiön kassavirta ei parane yhtiön rahoitusilanne ja maksuvalmius voivat edelleen heikentyä. Konsernitaseeseen sisältyy noin 1,1 miljoonan euron arvonalennuksen jälkeen liikearvoa 12,2 miljoonaa euroa. Toimintakertomuksessa todetaan, että liikearvoon voidaan joutua tekemään lisää arvonalennuksia, mikäli liikevaihtoa ja kannattavuutta ei saada odotusten mukaiseen kasvuun. Yhtiön tulee kiinnittää erityistä huomiota rahoituksen riittävyyteen ja laadittujen ennusteiden seurantaan.”

### **Tilintarkastajan osallistuminen Perusesitteen laatimiseen**

Yhtiön tilintarkastaja KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman, on

- antanut Perusesitteen liitteenä 1 olevan komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 Liitteen I kohdassa 13.2 tarkoitetun lausunnon Perusesitteen sivulla 24 esitetystä tulosennusteesta noudattaen soveltuvin osin KHT-yhdistyksen standardia 3400 ”Tulevaisuutta koskevan taloudellisen informaation tarkastaminen.
- antanut Perusesitteen liitteenä 2 olevan komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 Liitteen II kohdassa 7 tarkoitetun lausunnon Perusesitteen sivuilla 51 - 53 esitetystä pro forma -taloudellisista tiedoista ja niiden laadintaperiaatteista noudattaen KHT-yhdistyksen ohjetta ”Tilintarkastajan raportointi pro forma-taloudellisesta informaatiosta”.

## OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

### YLEISTÄ

Yhtiön osakepääoma Perusesitteen päivämääränä on 13.460.651,60 euroa ja osakkeiden lukumäärä 138.145.488 kpl. Yhtiön suurin osakkeenomistaja Atine Group Oy omistaa Perusesitteen päivämääränä Yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä noin 61,6 prosenttia.

Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiöllä on vain yhdenlaisia osakkeita. Yhtiön osake oikeuttaa omistajansa käyttämään yhtä ääntä Yhtiön yhtiökokouksessa. Yhtiön yhtiöjärjestys ei sisällä määräyksiä osakkeiden tai osakepääoman enimmäis- tai vähimmäismäärästä tai osakkeiden siirtoa koskevia rajoituksia.

Yhtiön osakkeet ovat olleet listattuina Helsingin Pörssin I-listalla 16.8.1988 alkaen Suomen Optiopörssi Oy:n nimellä, Menire Oyj:n nimellä 28.5.1999 alkaen ja Turvatiimi Oyj:n nimellä 11.4.2005 alkaen. Nykyinen listaus on Helsingin Pörssin pörssilistalla, Small Cap -yhtiöiden ryhmässä toimialaluokassa Teollisuustuotteet ja -palvelut. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on TUT1V ja ISIN-tunnus FI0009901045.

Yhtiön suunnatuissa osakeanneissa 17.6.2010 sekä 1.7.2010 liikkeeseen lasketut uudet osakkeet, yhteensä 17.227.730 kpl, on liitetty arvo-osuusjärjestelmään omana lajinaan ISIN-tunnuksella FI4000014527. Uudet Osakkeet yhdistetään arvo-osuusjärjestelmässä julkisen kaupankäynnin kohteena olevaan osakelajiin ja haetaan julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssiin samanlaisina Yhtiön kaupankäynnin kohteena olevien vanhojen osakkeiden kanssa arviolta kolmen pankkipäivän kuluessa tämän Perusesitteen ja sen kanssa samana päivänä hyväksytyin erillisen arvopaperiliitteen ja tiivistelmän julkaisemispäivämäärästä lukien.

### OSAKEMARKKINATIEDOT

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön osakkeen alimmat ja ylimmät kurssit, kauden keskipurssi ja kunkin tilikauden viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssi sekä osakevaihdon määrä Helsingin Pörssissä kunkin esitettävänä kautena.

<b>Osakekurssi Helsingin pörssissä (euroa)</b>	<b>1-9/2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Alin	0,17	0,16	0,14	0,18
Ylin	0,28	0,30	0,23	0,41
Keskipurssi	0,21	0,21	0,19	0,30
Kauden viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssi	0,18	0,25	0,18	0,20
<b>Kaupankäyntivolyymi Helsingin Pörssissä</b>				
Osakkeen vaihto (1000 kpl)	5 644,8	4 014,9	11 751,2	26 631,5
Osakkeen vaihto (% kokonaismäärästä)	4,1 %	3,6 %	12,4 %	42,2 %

Yhtiön osakkeen kaupankäyntivolyymi Helsingin Pörssissä vuonna 2009 oli merkittävästi alhaisempi kuin vuonna 2008. Osakemarkkinoiden yleisen epävarmuuden lisäksi volyymin laskemiseen on vaikuttanut Atine Group Oy:n Yhtiön osakkeesta vuonna 2008 tekemä julkinen ostotarjous ja sen seurauksena ollut osakeomistuksen keskittyminen Atine Group Oy:lle.

### YHTIÖN OSAKKEENOMISTAJAT

Alla olevassa taulukossa on esitetty Yhtiön 10 suurinta osakkeenomistajaa. Omistusosuudet taulukossa on laskettu ottamatta huomioon optioiden käyttämisestä aiheutuvaa laimennusvaikutusta. Tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasrekisteriin merkittyyn omistukseen 31.10.2010.

<b>Osakkeenomistaja</b>	<b>Osakkeita ja ääniä (kpl)</b>	<b>%</b>
1. Atine Group Oy	84 998 311	61,53
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	10 818 712	7,83
3. Henkivakuutusosakeyhtiö Mandatum	5 699 436	4,13
4. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	2 590 666	1,88
5. Korhonen Juha	1 859 500	1,35
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 813 153	1,31
7. Vikström Hannu	1 800 286	1,30
8. Satavartio Oy	1 287 901	0,93
9. Lokka Petri	1 280 404	0,93
10. Miettinen Petri <sup>1</sup>	1 280 404	0,93
<b>Kymmenen suurinta yhteensä</b>	<b>113 428 773</b>	<b>82,11</b>
<b>Yhtiön osakkeiden kokonaislukumäärä</b>	<b>138 145 488</b>	<b>100,00</b>

<sup>1</sup> Petri Miettinen omistaa lisäksi hänen määräysvallassaan olevan Forumin Paakarit Oy:n kautta yht. 346.530 Yhtiön osaketta.

Yhtiö on Atine Group Oy:n tytäryhtiö. Atine Group Oy omistaa Perusesitteen päivämääränä Yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä noin 61,6% ja käyttää siten enemmistöosakkeenomistajan määräysvaltaa Yhtiön yhtiökokouksissa. Hallituksen jäsenten enemmistön riippumattomuus suurimmasta osakkeenomistajasta estää mahdollisuudet määräysvallan väärinkäyttöön Yhtiön hallituksen päätöksenteossa.

## **TIIVISTELMÄ YHTIÖN OSAKKEISIIN LIITTYVISTÄ OIKEUKSISTA**

### **Yhtiökokous**

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksissa päätösvaltaansa yhtiön asioissa.

Osakeyhtiölain mukaan Yhtiön varsinainen yhtiökokous on pidettävä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa on päätettävä tilinpäätöksen vahvistamisesta, mikä emoyhtiössä käsittää myös konsernitilinpäätöksen vahvistamisen, taseen osoittaman voiton käyttämisestä, vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinnasta sekä mahdollisista muista yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista.

Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä, jos yhtiöjärjestyksessä niin määrätään, hallitus katsoo siihen olevan aihetta, tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä kymmenesosa tai yhtiöjärjestyksessä määrätty pienempi osa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokoukselle Osakeyhtiölain nojalla kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, mikäli hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Pörssiyhtiössä vaatimuksen katsotaan aina tulleen riittävän ajoissa, jos hallitukselle on ilmoitettu vaatimuksesta viimeistään neljä viikkoa ennen kokouskutsun toimittamista. Jos osakkeenomistaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeista, tai yhtiön tilintarkastaja vaativat tietyn asian käsittelemistä yhtiökokouksessa, on hallituksen viipymättä kutsuttava yhtiökokous koolle.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan yhdessä hallituksen valitsemassa valtakunnallisessa sanomalehdessä. Kokouskutsu on julkaistava aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin aina vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Osakkeenomistajan on oltava oikeutettu osallistumaan yhtiökokoukseen ilmoittauduttava Yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna hallituksen määräämänä päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on kahdeksan päivää ennen yhtiökokousta (yhtiökokouksen täsmäytyspäivä) merkitty Euroclearin ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon ja joka on ilmoittautunut yhtiökokoukseen viimeistään yhtiökokouksutsussa mainittuna päivänä, tai hallintarekisteröidyllä osakkeenomistajalla, joka on merkitty tilapäisesti Yhtiön osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten. Tilapäistä merkintää koskeva ilmoitus on tehtävä viimeistään yhtiökokouksutsussa ilmoitettuna ajankohtana, jonka on oltava yhtiökokouksen täsmäytyspäivän jälkeen. Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan katsotaan ilmoittautuneen yhtiökokoukseen osallistumista varten, jos hänet on ilmoitettu tilapäisesti merkittäväksi osakasluetteloon.

Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Osakkeenomistajalla voi olla useita asiamiehiä, jotka edustavat osakkeenomistajaa eri arvopaperitileillä olevilla osakkeilla. Jos osakkeenomistaja osallistuu yhtiökokoukseen usean asiamiehen välityksellä, ilmoittautumisen yhteydessä on ilmoitettava osakkeet, joiden perusteella kukin asiamies edustaa osakkeenomistajaa. Asiamiehen on esitettävä valtakirja tai muu asianmukainen todiste valtuutuksesta. Osakkeenomistaja tai asiamies voi käyttää yhtiökokouksessa avustajaa.

Yhtiökokouksen päätösvaltaisuuden edellytykseksi ei osakeyhtiölaissa tai Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ole asetettu tiettyä osallistujamäärää.

### **Äänioikeus**

Osakkeenomistaja saa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan joko henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Jos hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja haluaa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää äänioikeuttaan, hänen tulee rekisteröidä osakkeet tilapäisesti omiin nimiinsä Euroclearin ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon. Tilapäistä merkintää koskeva ilmoitus on tehtävä viimeistään yhtiökokouksutsussa ilmoitettuna ajankohtana, jonka on oltava yhtiökokouksen täsmäytyspäivän jälkeen. Yhtiökokouksen päätösvaltaisuuden edellytykseksi ei Osakeyhtiölaissa tai Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ole asetettu tiettyä osallistujamäärää.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen. Yhtiökokouksessa päätökset tehdään yleensä yksinkertaisella äänten enemmistöllä. Kuitenkin eräät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muutokset, osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poikkeaminen osakeannin yhteydessä ja eräissä tapauksissa päätökset Yhtiön sulautumisesta tai purkamisesta, edellyttävät vähintään kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä yhtiökokouksessa edustetuista osakkeista. Lisäksi tietyt päätökset, kuten osakkeenomistajien omistusosuuksista poikkeava osakkeiden pakollinen lunastaminen yhtiölle, edellyttävät kaikkien osakkeenomistajien hyväksyntää.

Osakeyhtiölain mukaan pörssiyhtiön osakkeenomistaja voi yhtiökokouksessa äänestää eri osakkeilla eri tavoin, ellei yhtiöjärjestyksessä toisin määrätä. Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole tätä koskevia rajoituksia.

### **Osingot ja muu voitonjako**

Suomessa vallitsevan käytännön mukaan suomalaisten yhtiöiden osakkeille maksetaan osinkoja pääsääntöisesti vain kerran vuodessa ja osinkoa voidaan maksaa vasta yhtiökokouksen vahvistettua yhtiön tilinpäätöksen ja päätettyä osingonjaosta yhtiön hallituksen osingonjakoehdotuksen perusteella. Osakeyhtiölain mukaan osingonjako voi kuitenkin perustua myös kesken tilikauden tätä tarkoitusta varten laadittuun hyväksytyyn tilinpäätökseen. Yhtiökokous voi myös valtuuttaa hallituksen päättämään osingonjaosta. Päätös on voimassa enintään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti. Osingonjako tai valtuutuksen myöntäminen hallitukselle edellyttää osakkeenomistajien enemmistöpäätöstä yhtiökokouksessa.

Yhtiökokouksen päättämän osingon määrä ei saa ylittää hallituksen osingonjakoehdotuksessa mainitsemää määrää. Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat, jotka omistavat vähintään kymmenen prosenttia yhtiön osakkeista, voivat kuitenkin varsinaisessa yhtiökokouksessa osingonjakoehdotuksesta huolimatta vaatia, että määriteltujen jakokelpoisten varojen rajoissa osinkona on jaettava vähintään puolet edellisen tilikauden voitosta, josta vähennetään yhtiöjärjestyksen mahdollisen määräyksen mukainen jakamatta jätettävä määrä. Osakkeenomistajat voivat kuitenkin vaatia osinkoina enintään kahdeksan prosenttia yhtiön omasta pääomasta.

Osakeyhtiölain mukaan oma pääoma jaetaan sidottuun ja vapaaseen omaan pääomaan. Jaolla on merkitystä määrittäessä jakokelpoisten varojen määrää. Sidottu oma pääoma koostuu osakepääomasta, arvonorotusrahosta ja käyvän arvon rahastosta. Myös ylikurssirahasto ja vararahasto kuuluvat sidottuun omaan pääomaan. Muut oman pääoman rahastot kuuluvat vapaaseen pääomaan. Osinko ei saa ylittää jakopäätöksen perusteena olevan yhtiön vahvistetun tilinpäätöksen osoittamia jakokelpoisia varoja, joista on vähennetty yhtiöjärjestyksen mahdollisen määräyksen mukainen jakamatta jätettävä määrä. Aiempien tilikausien tappiot ja aiemmin samalla tilikaudella jaetut osingot vähentävät jakokelpoisten varojen määrää.

Yhtiön taloudellisessa asemassa edellisen tilinpäätöksen laatimisen jälkeen tapahtuneet merkittävät muutokset on otettava huomioon osingonjaosta päätettäessä. Jaettavan osingon määrä riippuu aina yhtiön maksukykyisyyden säilymisestä osingonjaon jälkeen. Osinkoa ei saa jakaa, jos jaosta päätettäessä tiedetään tai pitäisi tietää, että yhtiö on maksukyvytön tai että osingonjako aiheuttaa yhtiön maksukyvyttömyyden.

Kaikki Yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet Yhtiön osinkoihin ja muihin jako-osuuksiin (mukaan lukien Yhtiön varojen jako purkautumistilanteessa). Osingon vanhenemisaika on kolme vuotta osingonmaksun eräpäivästä.

Osingot ja muut jako-osuudet maksetaan niille osakkeenomistajille tai heidän nimeämilleen henkilöille, jotka on merkitty osakasluetteloon osingonmaksun täsmäytyspäivänä. Osakasluetteloa ylläpitää Euroclear asianomaisen tilinhoitajayhteisön välityksellä. Arvo-osuusjärjestelmässä osingot maksetaan osakkeenomistajille tilisiirtoina rekisteriin ilmoitetuille tileille.

### **Etu oikeus uusiin osakkeisiin**

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on etuoikeus merkitä Yhtiön osakkeita, optio-oikeuksia ja muita erityisiä oikeuksia osakeomistustensa suhteessa, ellei antia koskevassa yhtiökokouksen päätöksessä toisin määrätä. Osakeyhtiölain mukaan päätös, jolla poiketaan osakkeenomistajien etuoikeudesta, on pätevä vain, mikäli osakkeenomistajat, joilla on vähintään kaksi kolmasosaa yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista, ovat sitä kannattaneet. Tietyt osakkeenomistajat, jotka asuvat tai joiden rekisteröity osoite on Suomen ulkopuolella, eivät välttämättä voi käyttää osakkeenomistukseensa perustuvaa merkintäetuoikeuttaan, paitsi jos osakkeet ja niihin liittyvät merkintäoikeudet on rekisteröity kyseisen valtion arvopaperilainsäädännön mukaisesti tai jos käytettävissä on poikkeus rekisteröinti- tai muista vastaavista vaatimuksista.

### **Omat osakkeet**

Osakeyhtiölain mukaan yhtiö voi hankkia omia osakkeitaan. Omien osakkeiden hankkimisesta päättää yhtiökokous. Yhtiökokous voi myös määrääjäksi, enintään 18 kuukaudeksi yhtiökokouksen päätöksestä, valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta vapaalla omalla pääomalla. Yhtiökokous voi päättää yhtiön omien osakkeiden suunnatusta hankinnasta, jolloin osakkeita ei hankita osakkeenomistajilta heidän osakeomistuksensa suhteessa. Suunnattuun hankintaan on oltava yhtiön osalta painavat taloudelliset syyt. Julkinen osakeyhtiö saa omistaa enintään 10 prosenttia omista osakkeistaan suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta. Omat osakkeet eivät anna yhtiölle osakkeisiin perustuvia osinko- tai muita oikeuksia.

### **Osakkeiden luovutus**

Myytessä arvo-osuusjärjestelmässä olevia osakkeita kyseiset osakkeet siirretään tilisiirtona myyjän arvo-osuustililtä ostajan arvo-osuustilille. Myynti rekisteröidään ennakkokirjauksena siihen saakka, kunnes kauppa on selvitetty ja osakkeet maksettu, minkä jälkeen ostaja merkitään automaattisesti yhtiön osakasluetteloon. Jos osakkeet ovat hallintarekisteröityjä, osakkeiden myynnistä ei tarvitse tehdä merkintää arvo-osuusjärjestelmään, ellei osakkeiden hallintarekisteröinnin hoitaja vaihdu myynnin seurauksena.

### **Lunastusvelvollisuus**

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja, jonka omistusoikeus ylittää 90 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä, on oikeutettu lunastamaan yhtiön jäljellä olevat osakkeet muilta osakkeenomistajilta käypään hintaan. Osakeyhtiölaissa on annettu yksityiskohtaisia säädöksiä yllä mainittujen osake- ja äänimäärien laskemista koskien. Lisäksi osakkeenomistaja, jonka osakkeet voidaan edellä mainitulla tavalla lunastaa, on oikeutettu vaatimaan lunastamiseen oikeutetulta osakkeenomistajalta osakkeidensa lunastamista. Jos osakeomistus muodostaa lunastusoikeuden ja -velvollisuuden, yhtiön tulee välittömästi merkitä tämä kaupparekisteriin.

Keskuskauppakamarin lunastuslautakunta nimeää tarvittavan määrän välimiehiä ratkaisemaan lunastusta ja lunastushintaa koskevat kiistat. Lunastushinta määritellään välimiesmenettelyn aloittamista edeltävän käyvän markkinahinnan mukaan.

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan on joissakin tapauksissa tarjouduttava lunastamaan yhtiön jäljellä olevat osakkeet ja osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit. Tietoja eräistä arvopaperimarkkinasäädöksistä on Perusesitteen kohdassa ”Suomen arvopaperimarkkinat – Arvopaperimarkkinoiden sääntely”.

## OSAKEPÄÄOMAN JA OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUUTOKSET

Seuraavassa taulukossa on esitetty yhteenveto Yhtiön suorittamista toimenpiteistä, joihin liittyy osakepääoman muutos tai muutos osakkeiden määrässä 1.1.2010 alkaneen ja kolmen viimeksi päättyneen tilikauden aikana.

Toimenpide	Osakepääoman muutos, €	Osakemäärän muutos, kpl	Uusi osakepääoma, €	Uusi osakemäärä, kpl	Rekisteröintipäivä
Suunnattu osakeanti	0	1 000 000	12 565 651,60	62 942 758	30.5.2007
Suunnattu osakeanti	0	3 100 000	12 565 651,60	66 042 758	30.10.2007
Suunnattu osakeanti	0	13 650 000	12 565 651,60	79 692 758	5.3.2008
Suunnattu osakeanti	0	33 330 000	12 565 651,60	113 022 758	26.6.2008
Suunnattu osakeanti	0	7 895 000	12 565 651,60	120 917 758	24.6.2010
Suunnattu osakeanti	0	7 894 736	12 565 651,60	128 812 494	16.7.2010
Suunnattu osakeanti	895 000	9 332 994	13 460 651,60	138 145 488	16.7.2010

Taulukossa esitetyissä osakeanneissa liikkeeseen lasketut osakkeet on viimeisenä esitetyssä osakeannissa apportiomaisuudella maksettuja osakkeita lukuun ottamatta maksettu käteisvastikkeella.

### *Suunnattu osakeanti (rekisteröintipäivä 30.5.2007)*

Turvatiimi Oyj:n hallitus päätti 18.5.2007 yhtiökokouksen 22.3.2007 valtuutuksella osakepääoman korottamisesta noin 0,3 miljoonalla eurolla Yhtiön oman pääoman vahvistamiseksi. Uudet osakkeet tarjottiin 2M Ventures Oy:n merkittäväksi merkintähintaan oli 0,31 euroa/osake, eli merkittäväksi tarjottiin yhteensä 1.000.000 osaketta. Osakeanti oli osa laajempaa yhtiön rahoituksen uudelleen järjestelyä, johon liittyi oman pääoman vahvistamisen lisäksi myös vieraan pääoman ehtoista rahoitusta.

### *Suunnattu osakeanti (rekisteröintipäivä 30.10.2007)*

Turvatiimi Oyj:n hallitus päätti 18.10.2007 yhtiökokouksen 22.3.2007 valtuutuksella sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston korottamisesta noin 1,0 miljoonalla eurolla Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle suunnatulla osakeannilla. Osakkeen merkintähinta oli 0,33 euroa eli merkittäväksi tarjottiin yhteensä 3.100.000 uutta yhtiön osaketta. Perusteena suunnatulle osakeannille oli kasvurahoituksen varmistaminen kustannustehokkaalla tavalla, osakaspuhjan laajentaminen pitkäaikaisella institutionaalisella omistajalla sekä yhtiön oman pääoman vahvistaminen.

### *Suunnattu osakeanti (rekisteröintipäivä 5.3.2008)*

Turvatiimi Oyj:n hallitus päätti 11.2.2008 yhtiökokouksen 22.3.2007 antaman valtuutuksen nojalla noin 3 miljoonan euron suuruisesta osakeannista, jossa hallituksen nimeämien institutionaalisen sijoittajien merkittäväksi tarjottiin 13.650.000 Yhtiön uutta osaketta merkintähintaan 0,22 euroa/osake. Perusteena suunnatulle osakeannille oli 31.12.2007 päättyneen tilikauden tappiollisuuden aiheuttama tarve vahvistaa Yhtiön omaa pääomaa, tasetta ja rahoitusasemaa osakemarkkinoiden epävarmuuden huomioon ottavalla mahdollisimman nopealla ja kustannustehokkaalla tavalla.

### *Suunnattu osakeanti (rekisteröintipäivä 26.6.2008)*

Vahvistaakseen Yhtiön tasetta ja rahoitusasemaa, alentaakseen rahoituskustannuksia sekä parantaakseen Yhtiön liiketoimintasuunnitelman toimeenpanoedellytyksiä ylimääräinen yhtiökokous 19.6.2008 päätti noin 6 miljoonan euron suuruisesta suunnatusta osakeannista, jossa hallituksen nimeämien enintään 10 institutionaalisen tai ammattimaisen sijoittajan merkittäväksi tarjottiin yhteensä 33.330.000 uutta yhtiön

osaketta merkintähintaan 0,18 euroa/osake. Kaikki tarjotut osakkeet merkittiin merkintäaikana. Yhtiön emoyhtiö Atine Group Oy merkitsi uusista osakkeista antamansa merkintätakauksen nojalla yhteensä 27.774.445 kappaletta.

*Suunnattu osakeanti (rekisteröintipäivä 24.6.2010)*

Turvatiimin hallitus päätti kokouksessaan 6.6.2010 yhtiökokouksen 23.3.2010 antaman osakeantivaltuutuksen nojalla noin 1,5 miljoonan euron suuruudesta suunnatusta osakeannista. Osakeannilla toteutettiin ensimmäinen osa tavoitellusta yhteensä 3 miljoonan euron suuruudesta lisärahoituksesta. Hallitus päätti suunnata osakeannin kokonaisuudessaan yhtiön emoyhtiö Atine Group Oy:n merkittäväksi. Atine Group Oy merkitsi osakeannissa yhteensä 7.895.000 uutta osaketta merkintähintaan 0,19 euroa/osake. Perusteena suunnatulle osakeannille oli tarve varmistaa Yhtiölle riittävä käyttöpääoma Otso Palvelut –konsernin hankkimiseksi sekä vahvistaa Yhtiön omaa pääomaa, tasetta ja rahoitusasemaa mahdollisimman nopealla ja kustannustehokkaalla tavalla. Mainituin perustein hallitus katsoi, että osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiselle oli Yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

*Suunnattu osakeanti (rekisteröintipäivä 16.7.2010)*

Turvatiimin 6.6.2010 käynnistettyjen rahoitusjärjestelyiden saattamiseksi päätökseen Turvatiimin hallitus päätti kokouksessaan 17.6.2010 yhtiökokouksen 23.3.2010 antaman osakeantivaltuutuksen nojalla noin 1,5 miljoonan euron suuruudesta osakeannista. Osakeanti suunnattiin Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eteran sekä yhtiölle merkintätakauksen antaneen yhtiön emoyhtiö Atine Group Oy:n merkittäväksi. Osakeannissa merkittiin yhteensä 7.894.736 uutta osaketta, joista Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Etera merkitsi yhteensä 5.263.157 kpl ja Atine Group Oy merkintätakauksensa nojalla yhteensä 2.631.579 kpl. Osakkeen merkintähinta osakeannissa oli 0,19 euroa/osake. Perusteena rahoitusjärjestelyille ja suunnatulle osakeannille oli tarve varmistaa Yhtiölle riittävä käyttöpääoma Otso Palvelut –konsernin hankkimiseksi sekä vahvistaa Yhtiön omaa pääomaa, tasetta ja rahoitusasemaa mahdollisimman nopealla ja kustannustehokkaalla tavalla.

*Suunnattu osakeanti (rekisteröintipäivä 16.7.2010)*

Turvatiimi Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 1.7.2010 varsinaisen yhtiökokouksen 23.3.2010 antaman valtuutuksen nojalla suunnatusta osakeannista, jossa Otso Palvelut Oy:n osakkeenomistajien merkittäväksi tarjottiin yhteensä 9.332.994 uutta Yhtiön osaketta. Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikettiin kauppahinnan maksamiseksi Yhtiön ostamista Otso Palvelut Oy:n osakkeista ja siten Otso Palvelut Oy:n osakekantaa koskevan kaupan rahoittamiseksi ja konsernin liiketoiminnan kasvattamiseksi synergiaetuja Yhtiölle tuottavalla tavalla. Osakkeiden yhteenlaskettu merkintähinta oli 1.910.999,98 euroa, eli noin 0,204757 euroa/osake. Merkintähinta vastasi Yhtiön osakkeen osakevaihdolla painotettua keskikurssia Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä ajanjaksolla 26.4. – 24.6.2010. Osakkeiden yhteenlasketusta merkintähinnasta kirjattiin osakepääomaan yhteensä 895.000 euroa, eli noin 0,095896 euroa/osake, ja loput Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

## **OMAT OSAKKEET**

Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita.

## **OPTIO-OIKEUDET**

Turvatiimi Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 12.9.2008 päätti laskea liikkeeseen enintään 5.000.000 uutta optio-oikeutta, jotka oikeuttavat yhteensä enintään 5.000.000 Yhtiön uuden osakkeen merkintään. Optio-oikeudet annetaan 31.12.2008 mennessä vastikkeetta Yhtiön toimitusjohtajalle ja Turvatiimi-konsernin muulle avainhenkilöstölle. Optio-oikeuksien antamiselle on Yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Osakkeen merkintähinnaksi optio-oikeudella päätettiin 0,18 euroa/osake. Osakkeen merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla alkaa 30.9.2008 ja päättyy 30.9.2011. Näiden optio-oikeuksien määrä Perusesitteen julkaisupäivämääränä on 2.550.000, jotka oikeuttavat merkitsemään saman määrän uusia Yhtiön osakkeita. Muut Yhtiön liikkeeseen laskemat optio-oikeudet ovat rauenneet.

Optio-oikeudet sisältävät tavanomaisen ehdon siitä, että mikäli optio-oikeuksien saajan työ- tai toimisuhte Turvatiimi-konserniin kuuluvaan yhtiöön päättyy mistä tahansa syystä, raukeavat hänen sellaiset optio-oikeudet, joita ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ole käytetty osakemerkintään. Hallitus voi kuitenkin edellä esitetystä poiketen päättää, että optio-oikeuksien saaja saa pitää kyseessä olevat optio-oikeutensa tai osan niistä työ- tai toimisuhteen päättymisen jälkeenkin.

#### **VAIHTOVELKAKIRJALAINAT**

Yhtiöllä ei ole vaihtovelkakirjalainaa.

#### **PÄÄOMALAINAT**

Turvatiimi Oyj:llä ei ole pääomalainaa.

#### **HALLITUKSEN OSAKEANTIVALTUUDET**

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 23.3.2010 valtuutti hallituksen päättämään enintään 56.000.000 osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi valtuutuksen nojalla päättää antaa joko uusia osakkeita tai Yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 49,5% yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, Yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, henkilöstön sitouttamis- ja kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus antaa hallitukselle oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa määritellyn edellytyksin. Valtuutus kumosi aiemmat osakeantivaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, kuitenkin enintään 30.6.2011 saakka.

Hallitus on käyttänyt osakeantivaltuutusta 6.6.2010, 17.6.2010 ja 1.7.2010 päättämiensä edellä kuvattujen osakeantien yhteydessä. Perusesitteen päivämääränä valtuutuksen nojalla voidaan laskea liikkeeseen vielä yhteensä 30.877.270 osaketta (käyttämättömät osakeantivaltuudet).

#### **YHTIÖN SITOUMUKSET UUSIEN OSAKKEIDEN LIIKKEESEENLASKUUN**

Yhtiö ei liikkeeseen laskemiensa optio-oikeuksien lisäksi ole tämän Perusesitteen julkaisuajankohtana päättänyt tai sitoutunut päättämään uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta. Yhtiöllä on kuitenkin oikeus maksaa 1.7.2010 hankkimiensa Otso Palvelut Oy:n osakkeiden maksamatta oleva kauppahinta joko kokonaan tai osittain liikkeeseen laskemillaan uusilla osakkeilla. Yhtiö arvioi Perusesitteen päivämääränä osakekannan kauppahinnaksi yhteensä 3,2 miljoonaa euroa, josta 1.7.2010 on maksettu 2,0 miljoonaa euroa.

#### **OSAKKEITA KOSKEVAT LUOVUTUSRAJOITUKSET JA -VELVOITTEET**

Yhtiön rahoitussopimukseen rahoittajapankin kanssa sisältyy kovenanttiehto, jonka mukaan pankilla on oikeus irtisanoa rahoitussopimus ja eräännyttää lainat, mikäli Atine Group Oy:n omistusosuus Yhtiön osakkeista alittaa 39%. Atine Group Oy:llä on rahoitussopimuksen mukaan velvollisuus hankkia etukäteen pankin suostumus omistusosuutensa laskemiseen alle 39%:iin. Yhtiön tiedossa ei ole muita Yhtiön osakkeiden vapaata luovutettavuutta rajoittavia sopimuksia.

#### **LP-MARKKINATAKAUS YHTIÖN OSAKKEELLE**

Yhtiön osakkeella ei ole markkinatakausta.

## SUOMEN ARVOPAPERIMARKKINAT

### **Kaupankäynti ja selvitys Helsingin Pörssissä (Nasdaq OMX Helsinki)**

Kaupankäynti arvopapereilla ja kauppojen selvitys tapahtuu Helsingin Pörssissä euroissa, ja pienin mahdollinen hinnannuutos noteerauksissa on 0,01 euroa. Hintatiedot tuotetaan ja julkaistaan ainoastaan euroissa.

Helsingin Pörssi käyttää osakekaupassa INET-kaupankäyntijärjestelmää. INET on toimeksiantopohjainen järjestelmä, jossa toimeksiannot täsmäytetään kaupoiksi, kun hinta- ja volyymitiedot sekä muut ehdot täsmäävät. INET-kaupankäyntijärjestelmän käyttöönoton jälkeen Helsingin Pörssin kaupankäyntipäivä koostuu kaupankäyntiä edeltävästä jaksosta, jatkuvasta kaupankäynnistä ja kaupankäynnin jälkeisestä jaksosta.

Helsingin Pörssissä käydään kauppaa pääsääntöisesti kaikkina pankkipäivinä. NASDAQ OMX Helsingin kaupankäyntivaiheet ja aukioloajat käyvät ilmi kulloinkin voimassa olevista aikatauluista, jotka ovat saatavissa NASDAQ OMX Helsingin verkkosivuilta (<http://www.nasdaqomxnordic.com/>).

Kaupat selvitetään yleensä Euroclearin automaattisessa selvitysjärjestelmässä (HEXClear-järjestelmä) kolmantena pankkipäivänä kaupantekopäivästä tai osapuolten sopimana muuna päivänä.

Helsingin Pörssi on osa NASDAQ OMX -konsernia. NASDAQ OMX Nordic omistaa ja ylläpitää myös Tukholman, Kööpenhaminan, Riian, Reykjavikin, Vilnan ja Tallinnan pörssijä. NASDAQ OMX:n Pohjoismainen lista otettiin käyttöön 2.10.2006, ja se koostuu Helsingin, Kööpenhaminan ja Tukholman pörsseistä. Pörssit ovat erillisiä oikeudellisia yhtiöitä omissa maissaan ja siksi jokaisella pörssillä on omat sääntönsä. Pohjoismaisella listalla eri pörssien listoilla olevat yhtiöt esitetään yhtenäisellä esitystavalla. Pohjoismaisen listan myötä yhtiöiden listausvaatimuksia sekä listayhtiöiden esittelytapaa on yhtenäistetty. Pohjoismaisella listalla yhtiöt esitellään sekä markkina-arvon että toimialan mukaan yhtiön kotipaikasta riippumatta. Markkina-arvoryhmiä on kolme kappaletta: suuret yhtiöt (Large Cap), keskiuuret yhtiöt (Mid Cap) ja pienet yhtiöt (Small Cap). Yhtiöt jaetaan eri markkina-arvosegmentteihin GICS-toimialaluokituksen mukaan. Samaan toimialaryhmään kuuluvat yhtiöt esitetään aakkosjärjestyksessä.

### **Arvopaperimarkkinoiden sääntely**

Suomen arvopaperimarkkinoita valvova viranomaisena on Finanssivalvonta. Tärkein arvopaperimarkkinoita koskeva laki on Arvopaperimarkkinalaki, joka sisältää säännöksiä muun muassa yhtiöiden ja osakkeenomistajien tiedonantovelvollisuudesta, julkisen kaupankäynnin kohteeksi ottamisesta, julkisen kaupankäynnin kohteeksi otettujen arvopapereiden kaupasta ja julkisista ostotarjouksista sekä sisäpiiriläisten velvollisuuksista. Finanssivalvonnan tehtävänä on valvoa näiden säännösten noudattamista.

Arvopaperimarkkinalaki määrittää tiedonantovelvollisuuden vähimmäisvaatimukset yhtiöille, jotka hakevat listautumista Helsingin Pörssiin tai jotka tarjoavat arvopapereita yleisölle Suomessa. Julkisen kaupankäynnin kohteena olevalla arvopaperin liikkeeseenlaskijalla on velvollisuus säännöllisesti julkistaa taloudellista tietoa yhtiöstä sekä ilman aiheutonta viivästystä kaikki sellaiset seikat ja päätökset, jotka ovat omiaan olennaisesti vaikuttamaan sen arvopaperien arvoon. Arvopaperin arvoon olennaisesti vaikuttavista seikoista annettavien tietojen on oltava riittäviä perustellun arvion tekemiseksi arvopaperista ja sen liikkeeseenlaskijasta.

Osakkeenomistajan on annettava ilman aiheutonta viivytystä ilmoitus liikkeeseenlaskijalle ja Finanssivalvonnan, kun hänen omistusosuutensa saavuttaa, ylittää tai laskee alle 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 tai 66 2/3 prosenttia kyseisen missä tahansa Euroopan talousalueen jäsenvaltiossa julkisen kaupankäynnin kohteena olevan suomalaisen yhtiön osakepääomasta tai äänimäärästä tai milloin hän on osapuolena sopimuksessa tai muussa järjestelyssä, joka toteutuessaan johtaa sanottujen ääniosuus- tai omistusrajojen saavuttamiseen, ylittymiseen tai osuuden laskemiseen niiden alle. Yhtiön saatua tiedon siitä, että osakkeenomistajan ääni- tai omistusosuus on saavuttanut, ylittänyt tai laskenut alle jonkun edellä mainitun rajan, yhtiön tulee ilman aiheutonta viivytystä julkistaa tieto sekä ilmoittaa siitä Helsingin Pörssille sekä yleisölle.

Osakkeenomistajan, jonka omistusoikeus yhtiössä nousee Arvopaperimarkkinalain määrittämällä tavalla yli kolmen kymmenesosan (3/10) yhtiön äänimäärästä sen jälkeen, kun yhtiön osake on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi, on Arvopaperimarkkinalain mukaan tehtävä pakollinen julkinen ostotarjous kaikista jäljellä olevista yhtiön liikkeeseenlaskemista osakkeista ja niihin oikeuttavista arvopapereista. Pakollinen julkinen ostotarjous on tehtävä myös silloin, jos osakkeenomistajan omistusoikeus ylittää 50 prosenttia (puolet) yhtiön yhteenlasketusta äänimäärästä muun järjestelyn kuin ostotarjouksen seurauksena sen jälkeen, kun julkinen kaupankäynti yhtiön osakkeilla on aloitettu. Arvopaperimarkkinalaki sisältää säännöksiä, joiden perusteella ostotarjoukselle määritetään käypä hinta. Käyvän arvon määrittelyssä ensisijainen lähtökohta on korkein hinta, jonka tarjouksen tekijä on maksanut ostotarjoukseen sisältyvistä arvopapereista ostotarjousvelvoitetta edeltävien kuuden kuukauden aikana. Jos tarjouksen tekijä ei ole ostanut kyseisiä arvopapereita kuuden kuukauden aikana, käyvän hinnan määrittely perustuu arvopapereista keskimäärin maksettua hintaan julkisessa kaupankäynnissä ostotarjousta edeltävällä kolmen kuukauden jaksolla painotettuna kauppohen määrällä. Vähemmistöosakkailta ei ole Arvopaperimarkkinalain mukaan velvollisuutta myydä osakkeita tarjouksen tekijälle pakollisen julkisen ostotarjouksen yhteydessä.

Rikoslain (39/1889, muutoksineen) mukaan arvopaperimarkkinoita koskevien tiedottamisvelvoitteiden laiminlyönti, sisäpiirintiedon väärinkäyttö ja kurssin vääristäminen ovat rangaistavia tekoja. Arvopaperimarkkinalaissa ja laissa Finanssivalvonnasta (878/2008, muutoksineen) on Finanssivalvonnalle annettu valtuuksia määrätä markkinoiden väärinkäyttöä koskevin säännösten rikkomisesta hallinnollisia sanktioita siltä osin kuin kyseessä oleva teko ei kuulu rikoslain soveltamisalaan. Finanssivalvonta voi esimerkiksi määrätä rikemaksun julkistamis- tai raportointivaatimusten laiminlyönnistä, antaa julkisen huomautuksen tai varoituksen markkinoiden väärinkäytöstä, tai määrätä seuraamusmaksun sisäpiirintiedon väärinkäyttöä tai kurssin vääristämistä koskevien säännösten rikkomisen johdosta.

## **Arvo-osuusjärjestelmä**

### *Yleistä*

Arvo-osuusjärjestelmällä tarkoitetaan järjestelmää, jossa fyysiset osakekirjat on vaihdettu arvo-osuuksiksi, jotka on kirjattu arvo-osuustileille. Arvo-osuusjärjestelmään kuulumisen on pakollista niille yhtiöille, joiden osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä.

Arvo-osuusjärjestelmä on keskitetty Eurocleariin, joka tarjoaa arvopapereiden selvitys- ja rekisteröintipalveluja kansallisella tasolla. Euroclear pitää keskitettyä arvo-osuusrekisteriä sekä oman pääoman että vieraan pääoman ehtoista arvopapereista. Euroclearin osoite on PL 1110, 00101 Helsinki.

Euroclear pitää yhtiökohtaisia osakasluetteluita pörssiyritysten osakkeenomistajista sekä arvo-osuustilejä osakkeenomistajille, jotka eivät halua käyttää kaupallisten tilinhoitajayhteisöjen palveluita. Euroclearille arvo-osuusjärjestelmän ylläpitämisestä aiheutuvista kustannuksista vastaavat arvo-osuusjärjestelmään liittyneet yhtiöt ja tilinhoitajayhteisöt. Tilinhoitajayhteisöinä toimivat muun muassa luottolaitokset, sijoituspalveluyritykset sekä muut yhteisöt, joille Euroclear on antanut valtuudet toimia tilinhoitajayhteisönä ("Tilinhoitajayhteisöt"), ja niillä on oikeus tehdä kirjauksia arvo-osuusrekisteriin ja hallinnoida arvo-osuustilejä.

### *Rekisteröintimenettely*

Kaikkien arvo-osuusjärjestelmään liittyneiden yhtiöiden osakkeenomistajien tai näiden omaisuudenhoitajien on avattava arvo-osuustili jossakin Tilinhoitajayhteisössä tai Euroclearissa taikka hallintarekisteröitävä osakkeet tilikirjausten toteuttamiseksi. Muulla kuin suomalaisella osakkeenomistajalla on oikeus säilyttää osakkeitaan hallintarekisteröidyllä tilillä. Osakkeenomistajille, jotka eivät ole vaihtaneet osakkeitaan arvo-osuuksiksi, avataan Euroclearin arvo-osuusrekisteriin yhteistili, jonka tilinhaltijaksi merkitään liikkeeseenlaskija. Kaikki arvo-osuusjärjestelmään rekisteröityjen arvopapereiden siirrot toteutetaan tilisiirtoina tietojärjestelmässä. Tilinhoitajayhteisö vahvistaa kirjaukset toimittamalla tilinhaltijalle tili-ilmoituksen kaikista arvo-osuustileille tehdyistä kirjauksista. Arvo-osuustilin haltijat saavat myös vuosi-ilmoituksen omistuksistaan kalenterivuoden päättyessä.

Jokaiselle arvo-osuustilille on merkittävät tiedot tilin omistajasta tai omaisuudenhoitajasta, joka hallinnoi hallintarekisteröidyn tilin varoja. Lisäksi arvo-osuustilille on merkittävä tilille kirjattujen arvo-osuuksien laji ja

lukumäärä sekä tiliin ja sille kirjattuihin arvo-osuuksiin kohdistuvat oikeudet ja rajoitukset. Mahdollisesta hallintarekisteröinnistä tehdään kirjattaessa merkintä. Euroclear ja kaikki Tilinhoitajayhteisöt ovat velvollisia pitämään saamansa tiedot salassa. Eräät omistajarekisteriin liittyvät tiedot (esimerkiksi kunkin tilinomistajan nimi, kansalaisuus ja osoite) ovat kuitenkin julkisia hallintarekisteröintitilanteita lukuun ottamatta. Finanssivalvonnalla on oikeus pyynnöstä saada määrättyjä tietoja hallintarekisteröinneistä.

Kukin Tilinhoitajayhteisö on vastuussa hallinnoimallaan arvo-osuustilillä esiintyvistä virheistä ja laiminlyönneistä sekä tietosuojan rikkomisesta. Jos tilinomistajalle on aiheutunut vahinkoa johtuen virheellisestä kirjauksesta tai kirjattuihin arvopapereihin liittyvien oikeuksien muutoksesta tai niiden poistosta ja jos asianomainen Tilinhoitajayhteisö ei pysty korvaamaan tällaista vahinkoa, tilinomistaja on oikeutettu saamaan korvauksen Euroclearin lakisääteisestä kirjausrahastosta. Kirjausrahaston pääoman on oltava vähintään 0,000048 prosenttia arvo-osuusjärjestelmässä viiden viimeksi kuluneen vuoden aikana säilytettävänä olleiden arvo-osuuksien yhteenlasketun käyvän arvon keskiarvosta, kuitenkin vähintään 20 miljoonaa euroa. Vahingonkärsijälle maksetaan kirjausrahaston varoista korvauksena vahingonkärsijän samalta Tilinhoitajayhteisöltä olevan korvaussaatavan määrä, kuitenkin enintään 25.000 euroa. Kirjausrahaston korvausvelvollisuus on rajoitettu samaan vahingotapaukseen liittyvissä vahingoissa 10 miljoonaan euroon.

#### *Osakkeiden säilyttäminen ja hallintarekisteröinti*

Muu kuin suomalainen osakkeenomistaja voi valtuuttaa Tilinhoitajayhteisön (tai Euroclearin hyväksymän ulkomaisen yhteisön) toimimaan osakkeenomistajan puolesta hallintarekisteröinnin hoitajana. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja ei voi käyttää muita omistajalle kuuluvia oikeuksia kuin nostaa varoja, muuntaa tai vaihtaa arvo-osuus ja osallistua osake- tai muuhun arvo-osuusantiin. Osallistuakseen yhtiökokoukseen hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja on ilmoitettava tilapäisesti merkittäväksi yhtiön osakasluetteloon. Tilapäistä merkintää koskeva ilmoitus on tehtävä viimeistään yhtiökokouskutsussa ilmoitettavana ajankohtana, jonka on oltava myöhempi kuin yhtiökokouksen täsmäytyspäivä. Mainittua ilmoitusta pidetään myös ilmoittautumisena yhtiökokoukseen. Hallintarekisteröinnin hoitajan on pyydettyessä velvollinen ilmoittamaan Finanssivalvonnalle sekä asianomaiselle yhtiölle todellisen osakkeenomistajan henkilöllisyyden, mikäli se on tiedossa, sekä tämän omistamien osakkeiden määrän. Mikäli todellisen osakkeenomistajan henkilöllisyys ei ole tiedossa, hallintarekisteröinnin hoitajan on ilmoitettava vastaavat tiedot todellisen osakkeenomistajan puolesta toimivasta asiamiehestä ja toimitettava kirjallinen vakuutus siitä, ettei todellinen osakkeenomistaja ole suomalainen luonnollinen henkilö tai oikeushenkilö.

Euroclearin välittäjänä toimivan Euroclear Bank S.A./N.V.:n ja Clearstreamin lukuun toimivilla suomalaisilla omaisuudenhoitajilla on säilytystili arvo-osuusjärjestelmässä, ja ulkomaalaiset osakkeenomistajat voivat siten säilyttää osakkeitaan Euroclearissa tai Clearstreamissä olevien tiliensä kautta.

Osakkeenomistajan, joka haluaa pitää osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmässä omissa nimissään, mutta jolla ei ole arvo-osuustiliä Suomessa, on avattava arvo-osuustili jonkin tilinhoitajayhteisön kautta sekä euromääräinen pankkitili.

## PERUSESITTEESEEN VIITTAAMALLA LIITETYT ASIAKIRJAT

Seuraavat asiakirjat, jotka muodostavat osan Turvatiimi-konsernin taloudellisia tietoja, on liitetty tähän Perusesitteeseen viittaamalla Euroopan komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 28 artiklan mukaisesti. Viitattujen asiakirjojen osalta viitataan vain alla mainittuihin asiakirjojen kohtiin ja muilta osin asiakirjojen tiedot ovat tarpeettomia sijoittajan kannalta tai vastaava tieto on sisällytetty muualle tähän Perusesitteeseen.

Viittaamalla liitetyt asiakirjat ovat saatavilla osoitteessa [www.turvatiimi.fi](http://www.turvatiimi.fi) ja ovat nähtävillä tämän Perusesitteen voimassaoloaikana arkipäivisin 9 – 16 välisenä aikana osoitteessa Turvatiimi Oyj, Esterinportti 2, 00240 Helsinki.

<b>Asiakirja</b>	<b>Kohta <sup>1</sup></b>	<b>Sivut</b>
Turvatiimi Oyj:n osavuosikatsaus 1.1. – 30.9.2010	Kokonaisuudessaan	
Turvatiimi Oyj:n tasekirja kaudelta 1.1. - 30.6.2010	Kokonaisuudessaan	
Turvatiimi Oyj:n vuosikertomus 2009	Hallituksen toimintakertomus	10 - 15
	Voitonjakoehdotus	15
	Konsernitilinpäätös	16 - 42
	Tunnusluvut ja laskentakaavat	43- 44
	Emoyhtiön tilinpäätös	45 - 54
	Tilintarkastuskertomus	58
Turvatiimi Oyj:n vuosikertomus 2008	Hallituksen toimintakertomus	10 - 16
	Voitonjakoehdotus	16
	Konsernitilinpäätös	17 - 42
	Tunnusluvut ja laskentakaavat	43 - 44
	Emoyhtiön tilinpäätös	45 - 54
	Tilintarkastuskertomus	59
Turvatiimi Oyj:n vuosikertomus 2007	Hallituksen toimintakertomus	20 - 29
	Voitonjakoehdotus	29
	Konsernitilinpäätös	32 - 71
	Tunnusluvut ja laskentakaavat	72 - 74
	Emoyhtiön tilinpäätös	75 - 91
	Tilintarkastuskertomus	97
Turvatiimi Palvelut Oy:n (ent Otso Palvelut Oy) tasekirja kaudelta 1.1. – 30.6.2010	Kokonaisuudessaan	
Otso Palvelut Oy:n tasekirja 2009	Kokonaisuudessaan	

<sup>1</sup> Sivunumerot ilmoittavat vuosikertomuksen sivunumerot, joilta viitattu tieto löytyy



KPMG Oy Ab  
PL 1037  
00101 HELSINKI

Käyntiosoite:  
Mannerheimintie 20 B  
00100 HELSINKI  
Puhelin 020 760 3000  
Faksi 020 760 3399  
www.kpmg.fi

## TILINTARKASTAJIEN LAUSUNTO PERUSESITTEESEEN SISÄLTÄVÄSTÄ TULOSENNUSTEESTA

### *Turvatiimi Oyj:n hallitukselle perusesitteeseen liitettäväksi*

Annamme komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 liitteen 1 kohdassa 13.2 tarkoitetun lausuntomme Turvatiimi Oyj:n 19.11.2010 päivätyn perusesitteen vuotta 2010 koskevasta tulosennusteesta, joka on esitetty esitteen kohdassa "Tulevaisuudennäkymät" sivulla 25. Turvatiimi Oyj:n hallitus arvioi, että "Suomen talouden toipumisen myötä myös palvelualan kysyntä toipuu ja edellytykset liikevaihdon kasvamiselle ja tuloksetekokyvylle paranevat ensi vuotta kohden. Yhtiössä on myös toteutettu merkittäviä kustannussäästö- ja tehostamistoimenpiteitä, joilla luodaan edellytykset saavuttaa oleellisesti parempi tuloskehitys ensi vuoden aikana. Turvatiimi ennustaa, että konsernin vuoden 2010 liikevaihto nousee noin 32 miljoonaan euroon. Liiketulos, joka sisältää huomattavat kertaluontoiset kulut, jää vuotta 2009 merkittävästi alemmaksi."


Liikkeeseenlaskijan johto vastaa tulosarvioiden laatimisesta sekä olettamuksista, joihin arviot perustuvat. Meidän tehtävänä on antaa lausunto siitä, antavatko johdon käyttämät olettamukset kohtuullisen perustan tulevaisuuden arvioille ja onko arviot laadittu olettamusten perusteella. Työmme on suoritettu noudattaen soveltuvien osin KHT-yhdistyksen antamaa standardia 3400, "Tulevaisuutta koskevan taloudellisen informaation tarkastaminen".

Oletuksia tukevaan evidenssiin kohdistuneen tarkastuksemme perusteella tietoomme ei ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, etteivät nämä oletukset antaisi kohtuullista perustaa ennusteelle. Perusesitteeseen sisältyvä ennuste on käsityksemme mukaan asianmukaisesti laadittu johdon käyttämien perusesitteessä esitettyjen tietojen perusteella ja sen laadinnassa on noudatettu liikkeeseenlaskijan käyttämiä laskenta- ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteita. Emme ole suorittaneet perusesitteen sisältyvän tulosennusteen tai sen laatimisen yhteydessä käytettyjen tietojen ja olettamusten tilintarkastusta emmekä näin ollen anna tilintarkastuskertomusta.

Tulevaisuuden toteutuvat tulokset tulevat todennäköisesti poikkeamaan ennakoitusta, sillä kaikki tulevaisuutta koskevat tapahtumat eivät useinkaan toteudu odotetulla tavalla ja poikkeamat saattavat olla olennaisia.

Helsingissä 19. marraskuuta 2010

KPMG Oy Ab

  
Sixten Nyman  
KHT



KPMG Oy Ab  
PL 1037  
00101 HELSINKI

Käyntiosoite:  
Mannerheimintie 20 B  
00100 HELSINKI  
Puhelin 020 760 3000  
Faksi 020 760 3399  
www.kpmg.fi

## TILINTARKASTAJAN LAUSUNTO PRO FORMA –TALOUDELLISESTA INFORMAATIOSTA

### *Turvatiimi Oyj :n hallitukselle*

Annamme lausuntomme Turvatiimi Oyj:n 19.11.2010 päivätyn esitteen sivuilla 51-53 esitetystä pro forma -taloudellisesta informaatiosta, joka on tarkoitettu havainnollistamaan, miten selostettu liiketapahtuma olisi voinut vaikuttaa tilinpäätösinformaatioon, mikäli liiketapahtuma olisi tapahtunut pro forma -informaatioissa esitettynä ajankohtana.

Liikkeeseenlaskijan johto vastaa siitä, että pro forma -taloudellinen informaatio on laadittu komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 mukaisesti. Meidän tehtävänä on antaa lausunto pro forma -informaatiosta suorittamamme työn perusteella.

Työmme on suoritettu KHT-yhdistyksen ohjeen "Tilintarkastajan raportointi pro forma-taloudellisesta informaatiosta" mukaisesti. Olemme tällöin verranneet pro forma -informaatioissa esitetyn oikeisemattoman informaation vastaaviin Turvatiimi Oyj:n ja Otso Palvelut Oy:n tilinpäätöstietoihin sekä selvittäneet esitetyn pro forma -informaation sisältöä Turvatiimi Oyj:n johdon kanssa. Emme ole suorittaneet pro forma -taloudellisen informaation tilintarkastusta emmekä anna tilintarkastuskertomusta.

Lausuntonamme esitämme, että:

- pro forma -tiedot on laadittu asianmukaisesti esitettyjen laadintaperiaatteiden mukaisesti; ja
- pro- forma -tietojen laadintaperiaatteet noudattavat Turvatiimi Oyj:n tilinpäätöksen laadintaperiaatteita.

Helsingissä 19. marraskuuta 2010

KPMG Oy Ab

  
Sixten Nyman  
KHT